



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
КОМПАНИИ

MaximaTelecom

2021



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ИНВЕСТОРЫ И ПАРТНЕРЫ!

Сегодня мы представляем вам годовой отчет «МаксимаТелеком» с ключевыми результатами и достижениями 2021 года. В отчетном периоде компания продолжила увеличивать портфель инфраструктурных проектов, укреплять присутствие в приоритетных рыночных сегментах, развивать новые цифровые решения для бизнеса и государственного сектора, а также строить успешное сотрудничество с лидерами рынка. Это стало возможным благодаря последовательной реализации нашей стратегии, ориентированной на создание дополнительной ценности для наших партнеров и заказчиков с помощью технологий анализа больших данных, искусственного интеллекта, видеоаналитики, интернета вещей, беспроводной связи, промышленной автоматизации.

Сделки и партнерства, подписанные в 2021 году, способствовали усилению наших позиций как ведущей российской компании в сфере цифровизации коммерческих и государственных заказчиков. Одним из главных событий года стала сделка по продаже «Кванта» – дочернего актива, в который в 2019 году был выделен интернет-бизнес и рекламные технологии «МаксимаТелеком».

Этот логичный шаг соответствует стратегическим приоритетам и отражает вектор будущего развития компании на новых рынках. «МаксимаТелеком» трансформирует бизнес, переходя от модели оператора Wi-Fi и интернет-бизнеса к роли IT-компании с сильными компетенциями в создании цифровой инфраструктуры, отраслевых платформенных решений и сервисов на основе больших данных. Мы создали новое совместное предприятие с холдингом «Газпром-Медиа» в области разработки и развития продуктов на основе данных с использованием технологий машинного обучения и искусственного интеллекта – «ГПМ-Дата», что позволит найти новые точки синергии с одной из крупнейших медийных экосистем.

Реализация крупных инфраструктурных проектов выступает неотъемлемой частью построения в России умных городов и перехода к цифровому производству. «МаксимаТелеком» реализовала ряд крупных проектов в сфере цифровизации отраслей и государственных организаций, которые способствовали созданию комфортной городской среды и повышению качества жизни в крупнейших городах России, росту эффективности производственных процессов и управления транспортной инфраструктурой, автоматизации ЖКХ и развитию цифровых сервисов.

Компания владеет крупнейшей инфраструктурой сети Wi-Fi в Москве, Санкт-Петербурге и ряде регионов РФ, предоставляя пользователям единый доступ в интернет на транспорте и стационарных объектах. Мы продолжили развивать инфраструктуру сети в 2021 году, обновили оборудование и провели работы по улучшению качества сервисов в Московском метрополитене, наземном общественном транспорте Москвы. Благодаря этому увеличилась скорость передачи данных и устойчивость сигнала, что позволило значительно улучшить пользовательский опыт.

В достижении стратегических результатов компании и операционной деятельности мы придерживаемся целей устойчивого развития ООН в области благополучия человека, роста благосостояния, создания инфраструктурных инноваций и партнерств, направленных на достижение высокого уровня устойчивости городов и производства. Совет директоров уделяет большое внимание поддержке сотрудников, стремясь поддерживать комфортные условия труда, возможности для самореализации и инвестиции в интеллектуальный потенциал.

Трансформируя бизнес, мы опираемся на корпоративную культуру, которая отражает интеллектуальный потенциал нашей команды, динамичность, готовность к изменениям и инновационное лидерство. Ценности «МаксимаТелеком» формируют новый способ мышления, где технологии выступают основой для социальных изменений. Такая корпоративная культура создает открытую среду для развития идей, людей и проектов, которые находят воплощение в нашей повседневной жизни.

В основе корпоративной культуры «МаксимаТелеком» лежит пять ключевых ценностей: новаторство, оптимизм, результат, мастерство, амбиция. Каждая из них работает на достижение стратегических целей и результатов, присутствуя в бизнес-процессах, коммуникациях, отношениях со всеми заинтересованными сторонами. Следуя нашим ценностям, мы оптимистично смотрим на рынок, поддерживаем дух новаторства, реализуем амбициозные проекты, стремимся к результату, демонстрируя мастерство и профессионализм.

Компания стабильно выполняет обязательства перед акционерами и инвесторами, демонстрируя финансовую устойчивость и операционную эффективность в условиях макроэкономических рисков и глобальных геополитических изменений. Репутации компании доверяют наши партнеры и заказчики, с которыми мы вместе находим лучшие решения даже в условиях рыночной неопределенности.

Мы продолжим придерживаться стратегии устойчивого роста, планомерно усиливая позиции на рынке анализа данных, искусственного интеллекта, промышленной цифровизации, платформенных решений для бизнеса и государства. «МаксимаТелеком» будет расширять портфель инфраструктурных проектов и продуктовое предложение с учетом рыночных и технологических трендов. Нам предстоит трансформация в IT-компанию на основе data-driven-подхода, успешно конкурирующую с лидерами рынка. Мы уверены, что выбранный вектор развития обеспечит реализацию всех планов и достижение высоких результатов, которые с нами разделят наша команда, партнеры, инвесторы и заказчики.

Я хочу выразить благодарность всем членам Совета директоров, менеджменту и сотрудникам «МаксимаТелеком» за профессионализм, мастерство и вклад в наш общий результат, который каждый день видят миллионы людей. Уверен, что в 2022 году компания приумножит свой потенциал, сохранит лидерские позиции и драйв.

Сергей Асланян,
Председатель совета директоров
АО «МаксимаТелеком»

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Минувший год стал для «МаксимаТелеком» временем наращивания компетенций и укрепления рыночных позиций, создания инновационных решений, которые сегодня составляют основу для дальнейшего роста компании. Главным достижением периода можно считать начало масштабной трансформации бизнеса и переход к роли IT-компании, включающей три направления: оператор, архитектор и интегратор инфраструктурных проектов и цифровых решений для бизнеса и государства.

В 2021 году «МаксимаТелеком» продолжила укреплять лидерство на рынке больших данных. В рамках продуктового направления мы последовательно расширяли портфель платформ объективного контроля с использованием алгоритмов машинного обучения, компьютерного зрения, интернета вещей, сенсорики, беспроводной связи и других технологий Индустрии 4.0. Такие решения востребованы частными и государственными заказчиками в проектах по автоматизации производства, цифровизации транспорта и развития умных городов.

Одним из наших важнейших проектов по цифровизации городской жизни и общественного транспорта остается развитие сети MT_FREE. В 2021 году мы успешно протестировали технологию Wi-Fi 6.0 в Московском метрополитене, которая существенно повышает эффективность работы сети с большим количеством абонентов одновременно. Предоставление качественного Wi-Fi доступа в интернет и цифровых сервисов для пользователей на основе сети «МаксимаТелеком» остается одним из приоритетов компании.

По данным «ТМТ-Консалтинг» компания демонстрирует лучшую эффективность монетизации сервисов на основе собственных и партнерских сетей Wi-Fi с использованием единой платформы авторизации «МаксимаТелеком» и создания бесшовного доступа в сеть. Компания выступает единым оператором сети городского Wi-Fi пространства Москвы, предоставляя пользователям удобный бесшовный доступ в интернет на вокзалах, в музеях, библиотеках, поликлиниках, стационарах, студенческих общежитиях, парках, скверах и других городских объектах.

В 2021 году развитие компании происходило в ситуации неопределенности, сложившейся для всей мировой экономики в результате пандемии коронавируса. В этих условиях «МаксимаТелеком» участвовала в реализации критически значимых проектов, которые обеспечивали стабильную работу городской инфраструктуры с учетом многократно возросших нагрузок. Одним из таких проектов стало оснащение столичного метрополитена интерактивными санитайзерами.

В 2021 году мы уделяли значительное внимание трансформации подходов, запуску новых направлений, оптимизации внутренних процессов, повышению уровня корпоративной автоматизации за счет внедрения интеллектуальных IT-сервисов и платформ. Отдельно было сформировано продуктивное направление, где сосредоточилась экспертиза в создании цифровых продуктов и решений для B2B и B2G. Важным шагом в развитии компании явилось начало развития бизнеса в новых отраслевых вертикалях, ключевых для экономики страны. Все это позволило заложить значительный фундамент для устойчивого роста в будущем.

«МаксимаТелеком» в 2021 году совершила ряд значимых сделок и партнерств, создавая синергии и новые возможности для увеличения доли на традиционных и новых рынках. Мы договорились о совместном развитии продуктов на основе данных с холдингом «Газпром-Медиа». Было подписано соглашение о сотрудничестве с «Газпром космические системы». Состоялась сделка по продаже компании «Квант», объединившей интернет-бизнес «МаксимаТелеком», что стало одной из ключевых точек трансформации и прологом к нашему новому рыночному позиционированию как IT-компании с широкой экспертизой в цифровизации отраслей и городской инфраструктуры. Группа «МаксимаТелеком» продолжает выступать партнером крупнейших производителей подвижного состава для железнодорожного и городского рельсового транспорта, оснащая поезда цифровыми решениями сразу на этапе производства.

Современные экономические условия требуют все большей результативности и рациональности, уменьшения затрат и повышения безопасности, совершенствования управления человеческим потенциалом. Все более важную роль приобретает приверженность принципам экологического, социального и корпоративного управления (ESG). Развитие любой отрасли в этих условиях невозможно без цифровизации.

Компания демонстрирует приверженность целям устойчивого развития ООН, предлагая портфель цифровых решений для повышения устойчивости городов и предприятий. Мы также ориентируемся на принципы устойчивого развития в бизнес-процессах, создании комфортной рабочей среды для сотрудников, развитии человеческого и интеллектуального капитала, а также во взаимодействии с ключевыми заинтересованными сторонами.

От лица менеджмента я благодарю всю команду «МаксимаТелеком» за эффективную работу в 2021 году, профессионализм и открытость к новым вызовам. Уверен, что в 2022 году благодаря вашей поддержке мы успешно реализуем амбициозные планы по трансформации бизнеса и вместе с нашими партнерами, инвесторами и акционерами достигнем впечатляющих результатов!

Борис Вольпе,
Генеральный директор
АО «МаксимаТелеком»

Содержание

1 ПОРТРЕТ КОМПАНИИ

Портрет компании	10
Продукты и цифровые платформы	18
Инфраструктура сети Wi-Fi	23
Контракты жизненного цикла	25
Сферы применения	26

2 СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

Обзор отраслевых трендов	30
Стратегия компании	36
Бизнес-модель	38
Конкурентные преимущества	40

3 РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ключевые события АО «МаксимаТелеком» в 2021 году	44
Ключевые достижения	50
Ключевые финансовые показатели АО «МаксимаТелеком»	54

4 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Кадровая и социальная политика	62
Ценности компании	66
Охрана труда и культура безопасности	69
Противодействие распространению пандемии COVID-19	70
Устойчивое развитие	72

5 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления	76
Отчет о соблюдении Обществом принципов Кодекса корпоративного управления в 2021 году	89
Основные риски, связанные с деятельностью АО «МаксимаТелеком»	94
Информация для акционеров и инвесторов	104

6 КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2021 ГОД И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Аудиторское заключение независимого аудитора	110
Консолидированная финансовая отчетность за 2021 год	115
Пересмотр сравнительной информации	124

7 ПРИЛОЖЕНИЯ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Крупные сделки, совершенные АО «МаксимаТелеком» за 2021 год	130
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Сделки АО «МаксимаТелеком», в совершении которых имеется заинтересованность, совершенные в 2021 году	134

Контактная информация	138
-----------------------------	-----

1

Портрет компании





О КОМПАНИИ

ГРУППА «МАКСИМАТЕЛЕКОМ» развивает цифровые сервисы и реализует высокотехнологичные инфраструктурные проекты для бизнеса и государства. Компания занимает лидирующие позиции на рынке информационных технологий и телекоммуникаций, предоставляя широкий портфель цифровых решений, сервисов и отраслевых платформ в сегментах B2B, B2G, B2O на основе технологий анализа больших данных, искусственного интеллекта, машинного зрения, видеоаналитики, беспроводной связи, интернета вещей, дополненной реальности, сенсорики, включая инструменты Индустрии 4.0 и CityTech продукты. Решения группы «МаксимаТелеком» по цифровизации используются в различных отраслях экономики – от общественного транспорта и городского хозяйства до машиностроения и социальной сферы.

Технологии и разработки «МаксимаТелеком» применяются в подвижном составе рельсового транспорта, на производственных предприятиях, в работе депо, метрополитенов, городском управлении, оснащении ситуационных центров, автоматизации технологических процессов и операций.

Компания входит в число системообразующих предприятий России в сфере ИКТ, обеспечивает непрерывную работу компонентов критической инфраструктуры и предоставляет сеть передачи данных для подключения к городским цифровым сервисам Москвы и единый Wi-Fi-доступ в общественном транспорте Москвы, Санкт-Петербурга, аэропортах, на вокзалах и объектах социального значения.



ЛИДЕР ЦИФРОВИЗАЦИИ ГОРОДОВ И БИЗНЕСА

Национальная группа компаний «МаксимаТелеком» занимает лидирующие позиции на рынке информационных технологий и телекоммуникаций. Группа предоставляет решения для цифровизации городов, транспорта, промышленных предприятий, реализует проекты по системной интеграции, созданию ИКТ-инфраструктуры, развивает цифровые продукты и отраслевые решения на основе данных, собственную сеть Wi-Fi в Москве и регионах России.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

- Развитие лидерского потенциала на основе данных и технологических компетенций для повышения эффективности бизнеса заказчиков с помощью проектов и цифровых продуктов компании;

- Разработка и внедрение передовых технологических решений для B2B- и B2G-клиентов и реализация проектов на целевых рынках с использованием искусственного интеллекта, машинного зрения, интернета вещей, видеоаналитики, дополненной реальности и сенсорики.

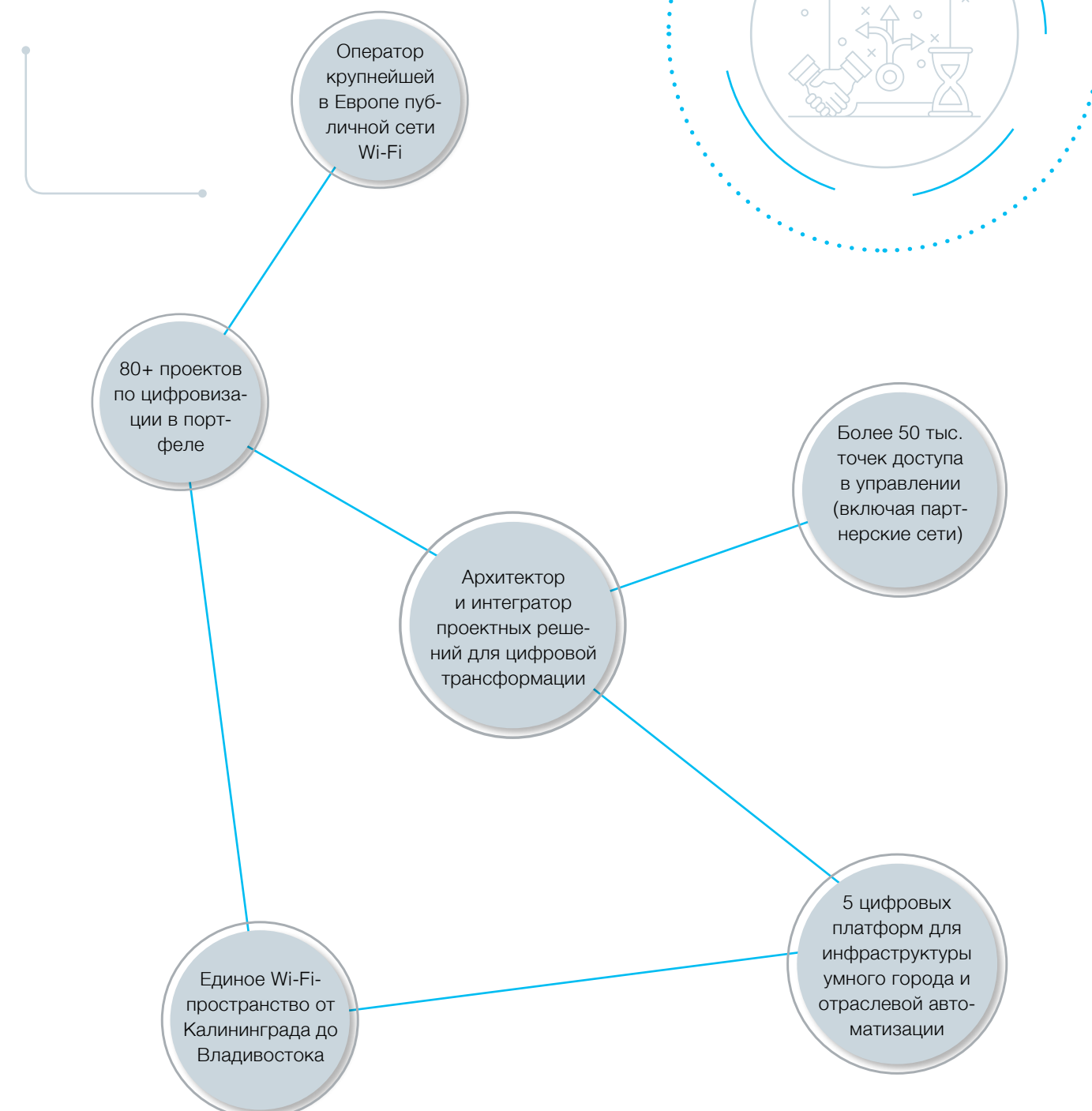


ЦИФРЫ И ФАКТЫ

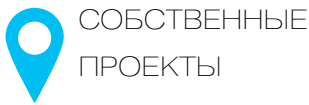
Ведущая российская группа компаний с обширным опытом реализации крупных проектов в сфере цифровизации и автоматизации.

Партнер крупнейших производителей подвижного состава железнодорожного и городского рельсового транспорта, транспортных предприятий, институтов развития.

Поставщик инфраструктурных решений и провайдер цифровых платформ для частных и государственных компаний.



ГЕОГРАФИЯ
ПРОЕКТОВ



СОБСТВЕННЫЕ
ПРОЕКТЫ



ПАРТНЕРСКИЕ
ПРОЕКТЫ



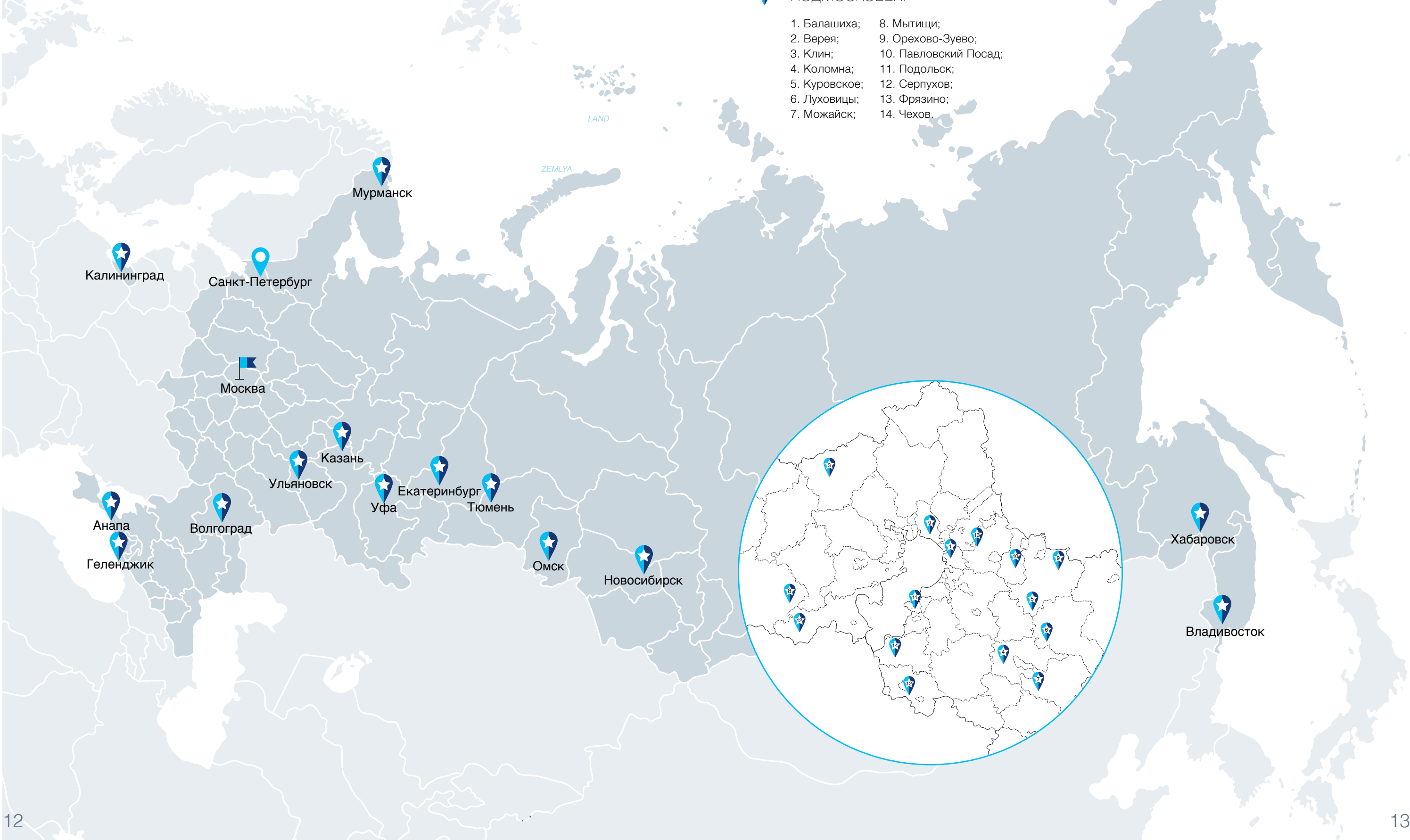
ШТАБ-КВАРТИРА КОМПАНИИ
РАСПОЛОЖЕНА В МОСКВЕ



ГОРОДА
ПОДМОСКОВЬЯ:

- | | |
|---------------|-----------------------|
| 1. Балашиха; | 8. Мытищи; |
| 2. Верея; | 9. Орехово-Зуево; |
| 3. Клин; | 10. Павловский Посад; |
| 4. Коломна; | 11. Подольск; |
| 5. Куровское; | 12. Серпухов; |
| 6. Луховицы; | 13. Фрязино; |
| 7. Можайск; | 14. Чехов. |

АО «МаксимаТелеком» реализует проек-
ты и управляет инфраструктурой в более
чем 30 городах России.



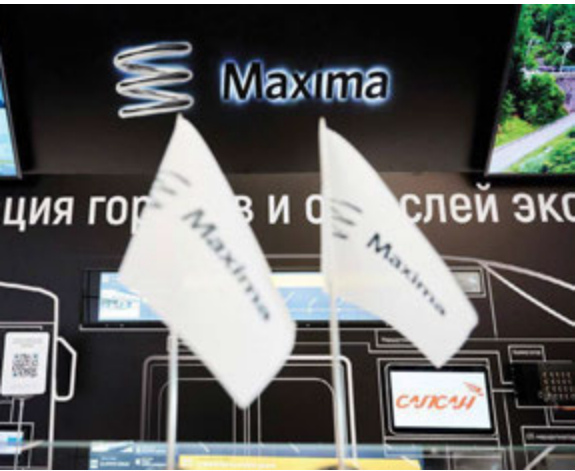
ПУБЛИЧНАЯ ОЦЕНКА
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
ПОКАЗАТЕЛИ КОМПАНИИ
В 2021 ГОДУ*



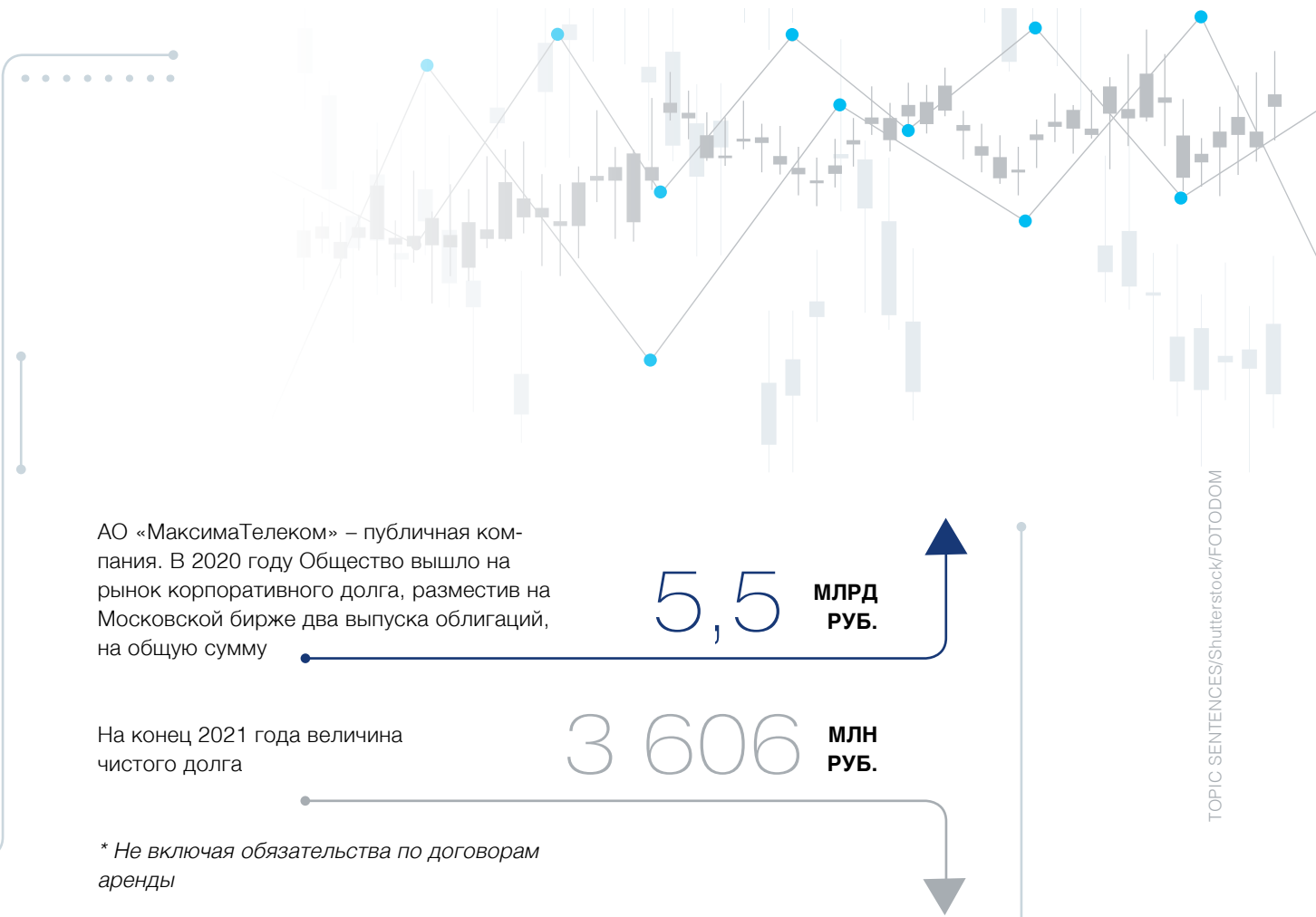
* На основании отчетности МСФО за 2021 год



КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ
В 2021 ГОДУ (ПО ГРУППЕ КОМПАНИЙ,
МЛН РУБ. С НДС)*

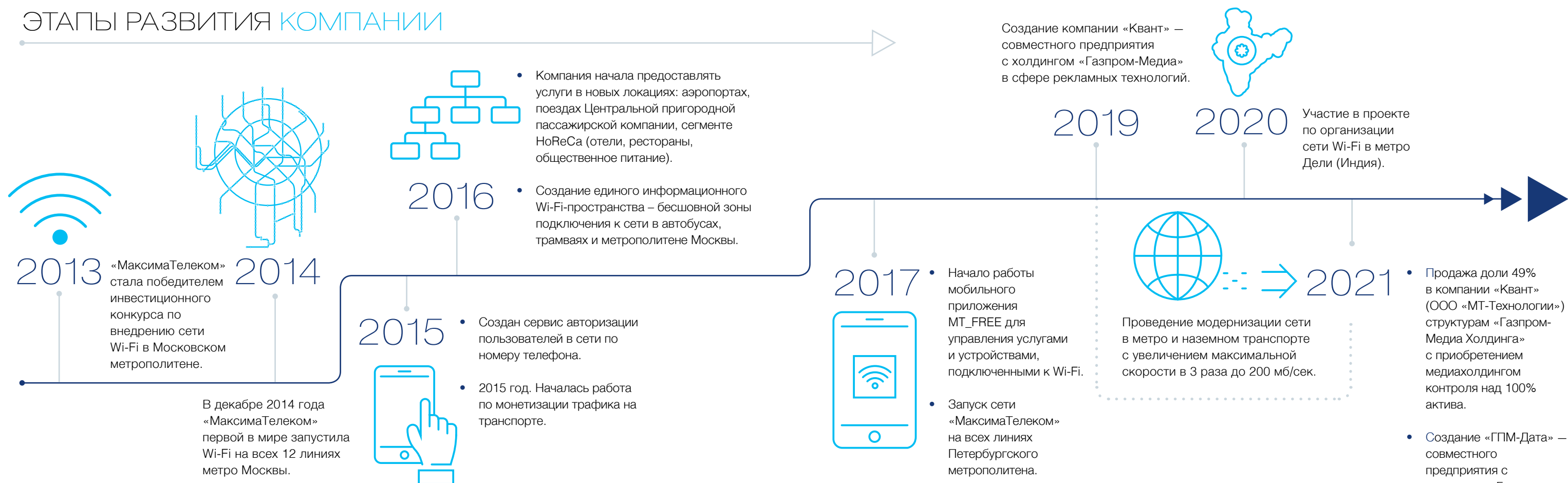
Технологическое развитие сети	56
Расширение сети Wi-Fi (тоннели)	120
Расширение сети Wi-Fi (подвижной состав)	90
Обновление сети Wi-Fi	178
Инфраструктурные проекты	219
Прочее (инвестиции в рамках административной функции)	11

* По данным управленческой отчетности

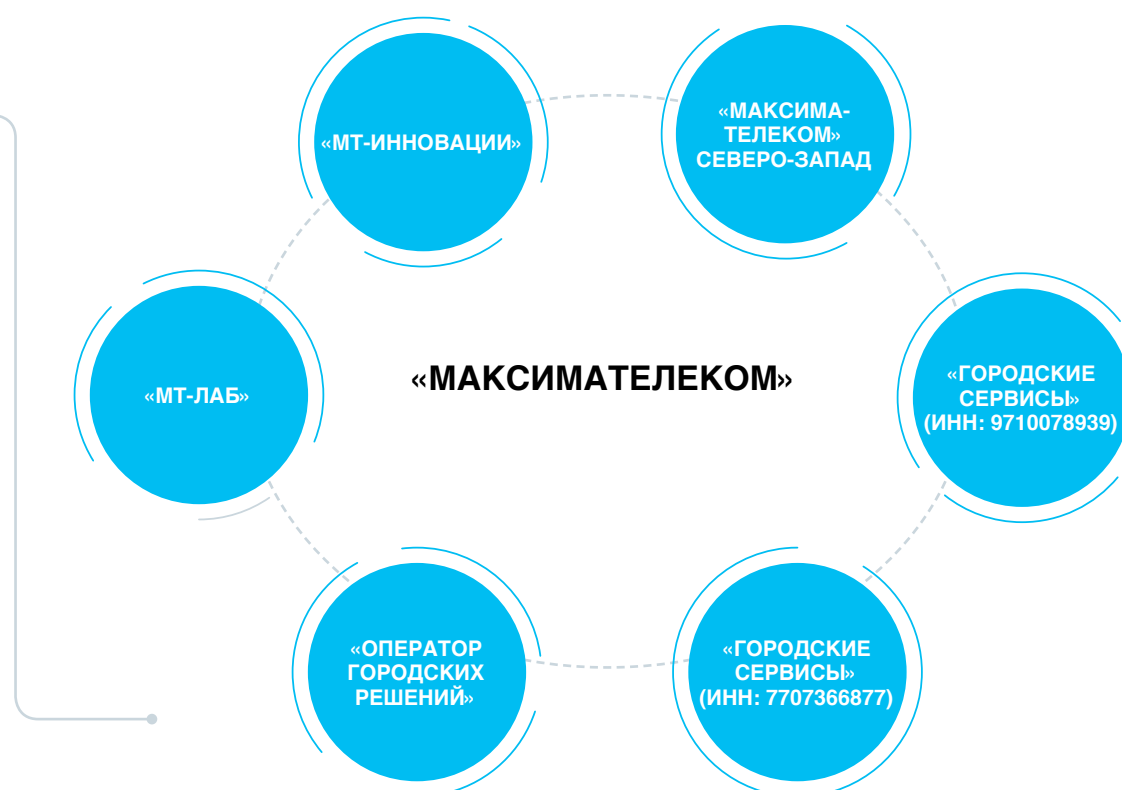


TOPIC SENTENCES/Shutterstock/FOTODOM

ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ



СТРУКТУРА ГРУППЫ «МАКСИМАТЕЛЕКОМ»



КЛЮЧЕВЫЕ ПАРТНЕРЫ



Продукты и цифровые платформы

Высокотехнологичные решения АО «МаксимаТелеком» создают основу для развития цифровой инфраструктуры городов, общественного транспорта, автоматизации производственных процессов в различных секторах экономики. В 2021 году компания продолжила развитие портфеля отраслевых платформ объективного контроля и сервисов Индустрии 4.0 для B2B- и B2G-сегментов.



УНИВЕРСАЛЬНАЯ МУЛЬТИСЕРВИС- НАЯ ПЛАТФОРМА

Предназначена для цифровизации наземного пассажирского транспорта на основе технологий анализа данных, интернета вещей и машинного обучения. С ее помощью муниципалитеты и транспортные предприятия могут повысить экономическую эффективность пассажирских перевозок в городах и агломерациях за счет создания цифровых двойников автобусов, трамваев, электробусов, предиктивной аналитики их состояния и контроля перевозочного процесса.

Для организаций-перевозчиков платформа выполняет мониторинг безопасности вождения, в том числе оценивает физическое состояние водителя, качество управления транспортным средством, автоматически анализирует пассажиропоток, передавая информацию в ситуационный центр. Система видеонаблюдения в салоне решает задачи мониторинга пассажиропотока и повышает уровень безопасности пассажиров.

Для пассажиров платформа может оперативно и своевременно формировать и предоставлять информацию о загруженности транспорта, о маршруте, расписании движения и пересадках, обеспечивать бесконтактную оплату проезда.

Платформа повышает уровень комфортности, безопасности и эффективности городского транспорта, делает городскую среду более привлекательной для пассажиров.

Возможности универсальной мультисервисной платформы могут использоваться не только для повышения эффективности работы наземного пассажирского транспорта, но и коммунальных и промышленных предприятий. В этом случае платформа решает задачи автоматизации контроля эксплуатируемой техники и снижения влияния человеческого фактора за счет использования киберфизических систем.

Платформа может масштабироваться в регионах России и использоваться для повышения эффективности работы регионального городского транспорта.

Универсальная мультисервисная платформа для цифрового управления транспортом используется в работе городского транспорта Москвы. К системе подключено более 2000 автобусов, электробусов и трамваев.

ЦИФРОВАЯ ПЛАТФОРМА МЕТРОЛОГИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ СЫПУЧИХ ГРУЗОВ

С ее помощью предприятия ЖКХ, городского хозяйства, автомобильного комплекса, агросектора, добывающей промышленности, металлургии, морских и речных портов могут настроить автоматический процесс объективного и юридически значимого метрологического контроля объема и габаритов грузов, получать единые показатели для принятия решений.

Цифровая платформа объединяет инженерные разработки и программно-аппаратные средства на основе технологий трехмерного лазерного сканирования и профилирования, машинного зрения, видеоаналитики и алгоритмов нейросетей.

Например, комплексное решение от «МаксимаТелеком» позволяет перейти от измерений объема вывозимого для утилизации в городах снега по нормативу к измерению по факту. За счет этого увеличивается эффективность и прозрачность работы подрядных организаций, а экономия бюджетных средств может достигать 25%. Система объективного контроля используется в рамках проекта по автоматическому учету объемов снега на снегосплавных пунктах в городском хозяйстве Москвы.

Видео о проекте:



В конце 2021 года Цифровая платформа метрологического контроля сыпучих грузов вошла в шорт-лист международной премии Digital City Awards 2022 в составе проекта Департамента информационных технологий Москвы и Комплекса городского хозяйства по цифровому контролю вывоза снега.



Интеллектуальная платформа может автоматически фиксировать прибытие самосвала на снегосплавный пункт, распознавать его номер с помощью системы видеоаналитики, а трехмерное лазерное сканирование кузова и построение его изометрии позволяют с высокой точностью определить объем привезенного снега. Полученные данные автоматически передаются в городские информационные системы. Система обеспечивает непрерывность взаимодействия участников цепочки измерений, соблюдение регламентов, всесторонний мониторинг статистических показателей, предоставляя руководству профильных подразделений администрации города единую картину по процессу вывоза и утилизации снежных масс.

Возможности платформы позволяют производить умные измерения не только в сфере ЖКХ. Платформа помогает повысить эффективность работы предприятий горнодобывающей промышленности, операторов по обращению твердых бытовых отходов и других отраслей. Система автоматически оценивает эффективность загрузки кузова самосвала, маршрут движения, контролирует расход топлива, состояние водителя и другие ключевые параметры.

Цифровая платформа метрологического контроля сыпучих грузов «МаксимаТелеком» разработана и сертифицирована в России, что позволяет использовать решение на крупнейших промышленных предприятиях и в проектах по цифровизации городского хозяйства российских городов.

ПЛАТФОРМА АВТОМАТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ СОСТОЯНИЯ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА

Платформа предназначена для автоматизации производственных процессов и повышения эффективности обслуживания поездов в депо с помощью технологий «Индустрии 4.0», таких как анализ больших данных, машинное зрение, нейросети и других.

Для получения целостной картины по исправности подвижного состава накануне его выезда на линию система анализирует комплекс данных об эксплуатации различных узлов. Платформа проводит более 720 измерений состояния механизмов за 20 минут до начала эксплуатации и более 1400 измерений во время движения. Благодаря этому значительно сокращается число ручных операций, время на обслуживание подвижного состава, снижается влияние человеческого фактора и повышается безопасность движения.

Система объективного контроля с помощью 74 измерительных комплексов используется для автоматического учета объемов снега на снегосплавных пунктах в городском хозяйстве Москвы. В режиме реального времени она измеряет объем снежных масс, поступающих на 48 снегосплавильных пунктов, где происходит их дальнейшее измельчение и переплавка в воду.

В результате эксплуатации платформы автоматического контроля состояния подвижного состава рост таких показателей, как эффективность технологических процессов, уровень безопасности труда, качество сервисного обслуживания достигает

50%

Один из примеров применения платформы – пилотный проект «Цифровое депо», реализованный в одном из депо метрополитена Москвы. Система в режиме реального времени выдает рекомендации, которые позволяют минимизировать воздействие человеческого фактора на ремонтный процесс. В результате время обслуживания подвижного состава без ухудшения качества сокращено в среднем на 15%, что напрямую влияет на коэффициент технической готовности и другие ключевые эксплуатационные и экономические показатели предприятия.

Также обеспечивает хранение данных объективного контроля, что позволяет использовать их для разрешения спорных ситуаций и инцидентов, повышая тем самым уровень охраны труда и безопасности движения поездов. Платформа может применяться в работе сервисных предприятий железнодорожного и автомобильного транспорта.

ПЛАТФОРМА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПЕРСОНАЛОМ И НОСИМЫМИ УСТРОЙСТВАМИ

На базе платформы создается единая информационная среда, объединяющая «человеческий» интерфейс с цифровым за счет использования носимых и стационарных устройств. В рамках пилотного проекта система эксплуатируется на объектах Московского метрополитена.

Используя фильтры, система регистрирует и обрабатывает информацию о нарушениях работы инфраструктуры и автоматически формирует задачи для ответственных сотрудников эксплуатационных подразделений по устранению выявленных нарушений и контролирует ход их выполнения.

На основе техкарт составляются планы по проведению профилактических работ, планово-предупредительных ремонтов, и иных мероприятий, направленных на обеспечение эксплуатационных мероприятий, в автоматическом режиме ведутся журналы, в которых фиксируется выполнение заданий. Также система составляет расписания и графики работы персонала, рассылает уведомления о

проводимых работах и произошедших авариях, обеспечивая оперативное информирование руководителей.

Благодаря технологии дополненной реальности платформа выполняет функции помощника для сотрудников при выполнении рутинных операций и позволяет оперативно подключать экспертов в реальном времени, например при работе в тоннеле. Это помогает контролировать выполнение работ по обслуживанию тоннельной инфраструктуры метрополитена.

При эксплуатации на инфраструктурных объектах платформа обеспечивает надежный канал коммуникаций линейных работников с диспетчером, за счет чего повышается скорость принятия решения и обеспечивается исполнение задач в установленные сроки. Лицо, принимающее решение, может видеть, что происходит на объекте через камеру обходчика, контролируя выполнение производственных задач. При этом процесс принятия решений и их исполнение документируется и сохраняется в архиве.



ПЛАТФОРМА АВТОРИЗАЦИИ И МОНЕТИЗАЦИИ ДЛЯ СЕТЕЙ WI-FI

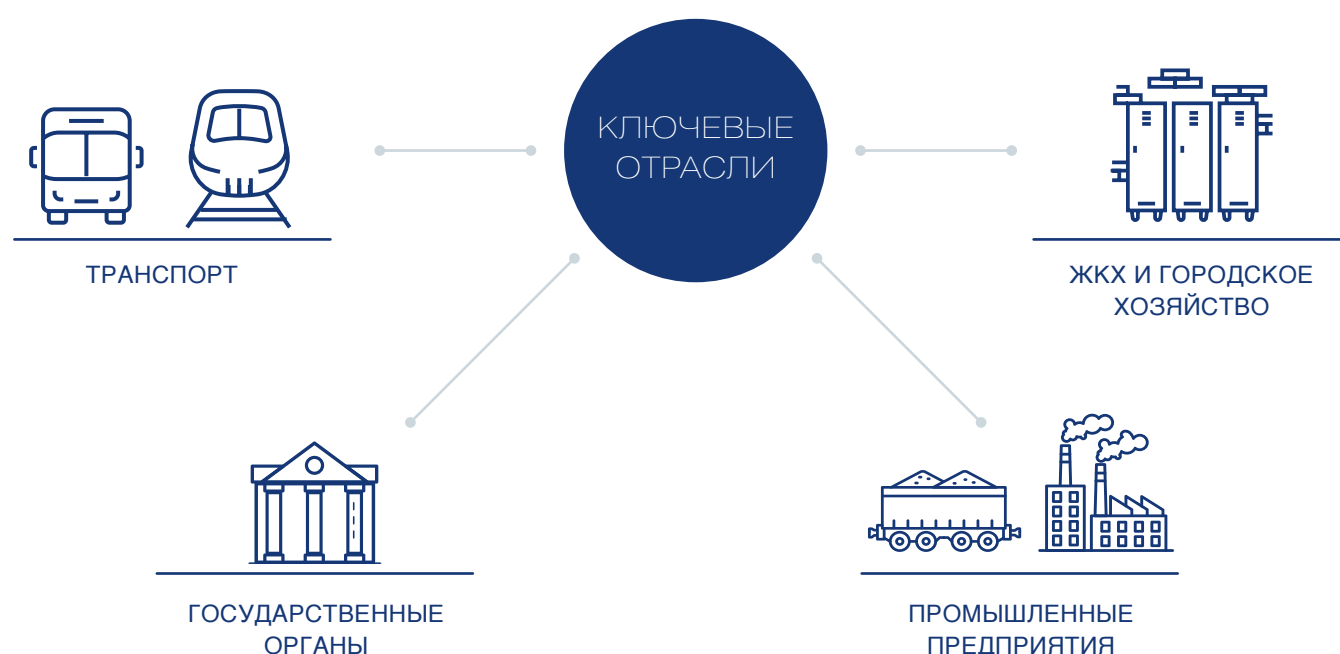
«МаксимаТелеком» предоставляет единое цифровое решение по авторизации, идентификации и монетизации сетей операторов-партнеров. Платформа позволяет анализировать не только количество подключений, но и профиль пользователей (пол, возраст, интересы и другие факторы). На базе платформы авторизации создана уникальная рекламная площадка. Ее digital-инвентарь с 2021 года управляется холдингом «Газпром-Медиа».



ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ СЕТИ СВЯЗИ

Коммерческим и государственным заказчикам «МаксимаТелеком» предоставляет услуги по развертыванию выделенных сетей высокоскоростной связи в сложных производственных локациях. Подобные решения обеспечивают безопасную передачу данных по защищенным каналам в рамках производственного периметра, устойчивую работу технологических объектов, подключенных промышленных устройств, активов и специализированных транспортных средств.

Выделенные беспроводные сети такого типа востребованы на предприятиях горнодобывающей промышленности (шахты, карьеры, тоннели), комплексах с линейно протяженной инфраструктурой, а также на промышленных предприятиях и объектах транспортной инфраструктуры.



Инфраструктура сети Wi-Fi

«МаксимаТелеком» управляет крупнейшей в России сетью Wi-Fi федерального значения как один из национальных операторов публичного доступа в интернет.



ПУБЛИЧНАЯ ВЫСОКОСКОРОСТНАЯ СЕТЬ WI-FI ДЛЯ ПАССАЖИРОВ ГОРОДСКОГО И ПРИГОРОДНОГО ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА

Сеть MT_FREE работает в метрополитенах Москвы и Санкт-Петербурга, на магистральных маршрутах наземного городского транспорта Москвы, а также в подвижном составе МЦД, пригородных поездах ЦППК, поездах «Аэроэкспресс», соединяющих столицу с международными аэропортами Внуково, Домодедово, Шереметьево. Отдельные сегменты сети объединяют региональные аэропорты России и объекты стационарной городской инфраструктуры Москвы.

Инфраструктура беспроводной сети передачи данных используется для публичного доступа пассажиров к сети интернет, их информирования об изменениях в движении, помогает оценить загруженность вагонов и применяется для технологических инфраструктурных решений транспортного комплекса.

Пассажиры могут использовать популярные стриминговые сервисы на комфортных скоростях: смотреть видео, слушать музыку и быть онлайн на протяжении всей поездки. Помимо доступа в интернет, для них на медиаэкранах в салоне транслируется городской контент.

Пилотное тестирование стандарта Wi-Fi 6.0

В Московском метрополитене успешно завершилось тестирование технологии Wi-Fi 6, обеспечивающей пропускную способность более 200 мбит/сек при допустимой пиковой нагрузке до 700 мбит/сек. Технология повышает доступность, производительность и эффективность работы сети с большим количеством абонентов одновременно, когда к одной точке доступа в вагоне подключается множество устройств.

В новых вагонах цифровые сервисы, созданные «МаксимаТелеком» для поездов ЦППК/МЦД, устанавливаются еще на конвейере. Это важная практика для цифровизации российского транспорта, которая может быть распространена на другие предприятия транспортного машиностроения.

ЕДИНЫЙ ОПЕРАТОР СЕТИ

Проект «Единый оператор сети» (ЕОС) создан для реализации концепции умного города и развития бесшовной сети Wi-Fi, доступной для горожан на различных объектах городской инфраструктуры: на вокзалах, в музеях, библиотеках, поликлиниках, стационарах, студенческих общежитиях, парках, скверах, публичных пространствах Москвы. «МаксимаТелеком» как единый оператор сети предоставляет платформу авторизации и экспертизу по управлению инфраструктурой Wi-Fi на городских социально значимых объектах.

В рамках проекта организована идентификация и авторизация пользователей, интеграция с Единой мобильной платформой города Москвы (mos.ru), обеспечены централизованный мониторинг и зеркалирование трафика операторами связи, создана служба централизованной технической поддержки и платформа для коммуникации с гражданами. В 2021 году была оптимизирована интеграция с операторами связи и включены новые локации. Реализация проекта позволит покрыть сетью Wi-Fi более 80% территории города, создать smart-стандарт для городской застройки и бесшовный пользовательский опыт для удобства горожан.

Успешный опыт реализации проекта в столице может использоваться на национальном уровне при создании на основе городских сетей Wi-Fi удобной коммуникационной среды для жителей и единой платформы цифровых сервисов в городах.

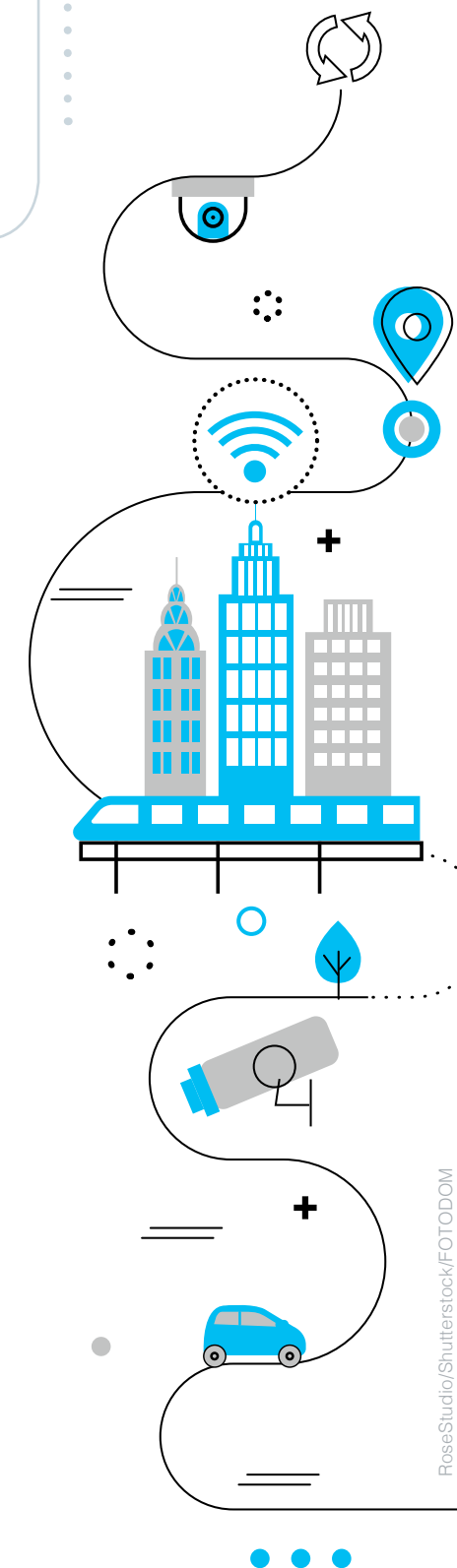
ConnectVector/Shutterstock/FOTODOM

Контракты жизненного цикла

Контракт жизненного цикла (КЖЦ) – договор на поставку, монтаж, эксплуатацию и полное обслуживание оборудования или объекта в течение всего срока его службы. Документ также может подразумевать разработку проекта, его реализацию, утилизацию оборудования. Такие контракты заключаются в самых разных сферах: транспорт, дорожная инфраструктура и другие технологически сложные отрасли.

КЖЦ играют важную роль в экономическом развитии регионов, поскольку позволяют упростить планирование бюджета, сократить текущие расходы и оптимизировать работу с поставщиками. При заключении контракта ответственность за проект ложится на одного исполнителя, который, в свою очередь, обеспечивает себе портфель контрактов на долгие годы.

АО «МаксимаТелеком» реализует высокотехнологичные инфраструктурные проекты для коммерческих и государственных заказчиков, в том числе по модели контрактов жизненного цикла. Такой подход в основе комплексных проектов позволяет заказчикам получать доступ к цифровым решениям на длительный период, интегрируя их в бизнес-процессы и IT-инфраструктуру. «МаксимаТелеком» обеспечивает непрерывную работу и техническую поддержку решений и проектов в соответствии со стандартами, закрепленными в SLA (Service Level Agreement – соглашения об уровне предоставления услуг).



RoseStudio/Shutterstock/FOTODOM

Сферы применения



Портфель проектов «МаксимаТелеком» включает цифровизацию метрополитенов, общественного и железнодорожного транспорта, проекты по цифровому развитию городов, сервисов городской и транспортной аналитики, проекты для цифрового ЖКХ и автоматизацию городского хозяйства с применением технологий анализа данных, алгоритмов машинного обучения, инфраструктуры Wi-Fi, компьютерного зрения, умных видеокамер и сенсоров.

«МаксимаТелеком» лидирует на рынке цифровизации транспортного комплекса, городского хозяйства, ЖКХ, социально значимых объектов, реализуя крупные проекты по созданию ИКТ-инфраструктуры, системной интеграции, развитию цифровых сервисов для умного города на основе данных.



Повышение безопасности:

- 1 системы интеллектуального видеонаблюдения;
- 2 системы распознавания лиц;
- 3 системы контроля качества вождения;
- 4 системы информационной безопасности.



Улучшение качества техобслуживания и ремонта:

- 1 цифровизация депо и процессов ТОиР;
- 2 мониторинг и повышение уровня безопасности труда;
- 3 автоматизация контроля подвижного состава;
- 4 онлайн-мониторинг показателей ремонтов.



Повышение уровня комфорта горожан:

- 1 Wi-Fi в транспорте и городских пространствах;
- 2 единая платформа авторизации пользователей в городских сетях Wi-Fi;
- 3 система информирования в метрополитене и наземном транспорте;
- 4 система определения загруженности подвижного состава и стационарных объектов транспортной инфраструктуры;
- 5 система по контролю лифтового хозяйства;
- 6 автоматизированный экономониторинг.



Повышение эффективности:

- 1 платформы объективного контроля на производстве и в городском хозяйстве;
- 2 анализ данных по перемещению транспортных средств;
- 3 анализ пассажиропотока;
- 4 система управления удаленными сотрудниками;
- 5 автоматизированный и юридически значимый контроль перевозимых грузов.



Управление данными:

- 1 аналитические сервисы на основе анализа больших данных и машинного обучения;
- 2 транспортная аналитика и принятие решений, основанное на данных;
- 3 персонализация пользовательского опыта;
- 4 монетизация данных.

2

Стратегия развития компании

Обзор отраслевых трендов

АО «МаксимаТелеком» работает на конкурентных и динамично меняющихся рынках в B2B- и B2G-сегментах. Анализ конъюнктуры, оценка потенциальных возможностей и рисков являются обязательными элементами корпоративной системы управления. Представляем тезисную оценку компаний ключевых факторов и трендов, оказывающих влияние на стратегию развития «МаксимаТелеком», ее производственную и экономическую деятельность.

МИРОВОЙ КОНТЕКСТ

По данным исследовательской компании MarketsandMarkets, в 2021 году объем Мирового рынка Индустрии 4.0 составил почти 65 млрд долл., а к 2026 году эта цифра увеличится до 165,5 млрд. Рост количества конечных устройств индустриального интернета вещей выступает драйвером развития рынка цифровых решений B2B-сегмента. Предприятия активно тестируют инновационные цифровые решения на своих производственных объектах с целью повышения операционной эффективности.

Например, по данным аналитиков Boston Consulting Group, в горнодобывающем и металлургическом секторе цифровые решения дают возможность увеличения добычи на 10–20% или повышения производительности бурения на 20–30%.

В непрерывно меняющихся экономических и геополитических условиях цифровизация становится главным условием адаптивности. По версии мирового рейтинга цифровой конкурентоспособности IMD World Digital Competitiveness Center, в 2021 году лидирующую позицию в мире по готовности внедрять цифровые технологии занимали США; в Европе максимально конкурентоспособны были Швеция, Дания и Швейцария; также к мировым лидерам относились страны Азиатско-Тихоокеанского региона, Великобритания и Канада.

ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ

Россия в рейтинге IMD World Digital Competitiveness Ranking в 2021 году занимала 42-ю строку – уровень проникновения цифровых технологий в отраслях отечественной экономики недостаточен. Многим секторам российской промышленности непросто адаптироваться к новой цифровой реальности – это относится к машиностроению, энергетике, топливно-энергетическому комплексу. Однако в отдельных секторах (например, в финансовом и секторе государственных услуг, телекоммуникации, транспорта, электронной коммерции) уровень цифровизации приближается к мировому.

Вектор цифрового развития российской промышленности также соответствует мировым трендам: наиболее востребованы технологии сбора, обработки и анализа больших данных, облачные сервисы, цифровые платформы и интернет вещей, сенсорики, промышленные роботы и автоматизированные линии. К негативным факторам относятся, во-первых, невысокие темпы развития. По данным Material Handling Industry of America и European Machine Vision Association, рост отрасли к концу 2021 года в нашей стране составил порядка 1% от ВВП (для сравнения: в США и странах Евросоюза – 3% и выше). А во-вторых, недофинансирование. Например, объем инвестиций в отрасль составляет 6,5% от общего объема частных инвестиций.

Российскому рынку интернета вещей прогнозируют уверенный рост: по оценкам IDC, он будет увеличиваться на 19,7% в год до 2023 года. Более половины российских компаний осваивают IoT-технологии, причем, по прогнозам J'son & Partners Consulting, активнее всего их по-прежнему будут использовать в транспортной отрасли. По мнению экспертов CNews Analytics, транспортная отрасль движется в направлении развития мультимодального, подключенного, автоматизированного, безопасного, более экологичного беспилотного транспорта. В число ключевых технологий отрасли также входят беспроводная связь, искусственный интеллект, в том числе компьютерное зрение, речевые технологии, системы поддержки принятия решений и пр., системы распределенного реестра, решения в области виртуальной и дополненной реальности. По прогнозам цифровая трансформация обеспечит рост производительности труда в транспортной и логистической отраслях на 20% к 2030 году.

По данным IDC, на данный момент транспорт и производство остаются лидирующими отраслями по инвестициям в цифровые сервисы и решения благодаря большому количеству установленных конечных устройств и востребованности решений по управлению транспортными средствами, мониторингу транспорта и управлению производственными активами. Развивающиеся цифровые технологии, такие как интернет вещей (Internet of Things), искусственный интеллект (Artificial Intelligence) и большие данные (Big Data), приводят к появлению прорывных инноваций и создают новые возможности и вызовы для компаний отрасли. Широкое внедрение интеллектуальных систем управления транспортом стало возможным благодаря облачным технологиям. Они используются для создания систем информирования, а также решений в области навигации и социальных связей. Сбор данных с датчиков повышает качество анализа уже имеющейся транспортной инфраструктуры и способствует ее эффективному развитию и повышению безопасности.

Ключевые технологии Индустрии 4.0 существенно меняют подходы к развитию транспортных систем города. Например, возможности пограничных вычислений (Edge Computing) позволяют организовать контроль движения на всех участках перемещения транспортных средств, увеличить скорость принятия решений и мгновенно вносить изменения в маршруты общественного и лич-

ного транспорта. По мнению Tadvise, важным направлением развития городского общественного транспорта должно стать внедрение умной инфраструктуры и автоматизированного транспорта. Предполагается, что опытная эксплуатация общественных беспилотных моделей в 2024 году начнется в 12 российских городах. Будет меняться и характер сервисов услуг интеллектуальной городской мобильности, обеспечивающих организацию и безопасность дорожного движения, произойдет совершенствование интеллектуальной мобильности, в том числе увеличение пользовательских сервисов.

Gartner выделяет как один из главных IT-трендов до 2025 года создание цифровых версий (двойников) человека. Эти цифровые двойники людей могут существовать как в физическом, так и в виртуальном пространстве. Их можно использовать для идентификации, получения доступа, оплаты и иммерсивной аналитики. Среди других технологий можно отметить паспорт здоровья и цифровые двойники гражданина.

По данным исследования SAP и Deloitte, уровень цифровой зрелости российского машиностроения составляет 1,6 единицы против 3,4 в мире, а автомобилестроения – 2,6 (мировой показатель – 3,6). Один из лидеров отечественной цифровизации – обрабатывающая промышленность: производство автотранспортных средств, компьютеров, электрического оборудования, бумаги, химических веществ и продуктов, металлургическое производство.

РОЛЬ ГОСУДАРСТВА

В том, чтобы в корне изменить ситуацию, большую роль играет государственная поддержка процесса цифровизации. Ценность высоких технологий не ставится под сомнение руководством страны, что подтверждают специальная программа по цифровизации экономики, меры по стимулированию разработки новых технологий, указы президента. Так, указом «О национальных целях развития Российской Федерации до 2030 года» цифровая трансформация экономики и общества включены в перечень стратегических целей. С 2021 года IT-компании в России получили новые налоговые льготы: тарифы страховых взносов для них снизились до 7,6%, налог на прибыль – до 3%, появилась возможность получить освобождение от НДС.

В декабре 2021 года премьер-министр Михаил Мишустин своим распоряжением утвердил стратегию цифровой трансформации транспортной отрасли до 2030 года. В рамках стратегии в отрасли будут внедряться технологии виртуальной и дополненной реальности, искусственного интеллекта, обработки больших данных и информационного моделирования, блокчейна. Инновации будут применяться при анализе дорожного трафика, оптимального построения маршрутов, формирования цифровых моделей транспортной обстановки, единого центра управления транспортным комплексом и т.д. В 2021 году подготовлены проекты цифровой трансформации транспортной отрасли и в регионах, среди которых Минтранс выделил несколько главных направлений: бесшовная грузовая логистика, цифровое управление транспортной системой страны, повышение информационной безопасности.



Необходимость цифровизации подтверждается и в такой важнейшей сфере, как ЖКХ. По данным Минстроя, это позволит снизить издержки отрасли до 50 млрд руб., а также увеличить рост инвестиций. В стране уже работает государственная информационная система ЖКХ, которая обеспечивает граждан, организации и органы власти информацией об отрасли. Новые же сервисы должны открыть россиянам дополнительные возможности по контролю качества коммунальных услуг, переводу некоторых услуг в электронный вид.

Еще одним драйвером роста рынка цифровых решений в государственном секторе в России выступает национальная программа «Цифровая экономика», формирующая задачи по цифровизации транспорта, городской среды и других отраслей. Согласно проекту федерального бюджета, в 2021 году на финансирование нацпроекта «Цифровая экономика» запланировано 150,2 млрд руб., в 2022 году – 211,1 млрд руб., в 2023 году – 190,7 млрд руб.

Важной особенностью в развитии решений Индустрии 4.0 является то, что разработка и внедрение интеллектуальных систем должны сопровождаться вовлечением всех сторон, заинтересованных в устойчивом развитии города (жителей городов, местных сообществ, общественных и некоммерческих организаций, профессиональных объединений, представителей крупного, малого и среднего бизнеса). Государство должно выступать координатором подобных взаимодействий, обеспечивая выявление мнений и интересов всех указанных сторон, а также открывая доступ к процессу управления и использования данных, сервисов и инфраструктуры.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ СТОЛИЦЫ РОССИИ

Преимущества цифровизации особенно заметны в крупном городе, где жители ощущают плюсы информационных технологий и пользуются цифровыми услугами каждый день.

Сегодня онлайн-сервисы используют 91% москвичей. В городе действует госпрограмма по поддержке цифровизации «Развитие цифровой среды и инноваций». Среди ее задач – создание благоприятных условий для развития цифровых технологий, снижение административных барьеров, поддержка инновационной деятельности. Благодаря цифровым сервисам москвичам стало проще получать и оплачивать услуги, сообщать о проблемах и контролировать по актуальным вопросам, даже управлять своими домами. Городское правительство реализует более полусотни проектов с применением технологий искусственного интеллекта, среди них восемь проектов в здравоохранении и образовании, 12 – в ЖКХ, четыре – на транспорте.



В 2021 ГОДУ:

Москва получила два сертификата соответствия

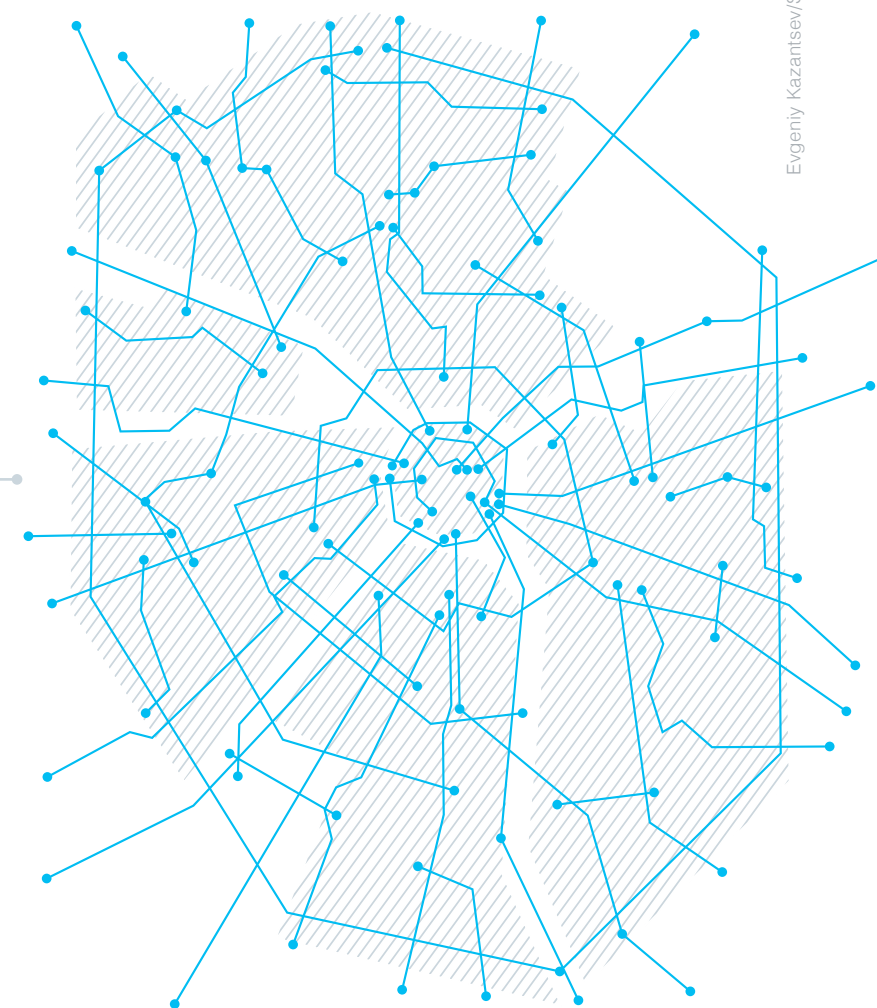
международным стандартам ISO: «Устойчивое развитие сообществ – показатели городских услуг и качества жизни» и «Устойчивые города и сообщества – показатели для умных городов». Сегодня столичные цифровые проекты охватывают все сферы жизни, и во многом это заслуга IT-компаний.

АО «МаксимаТелеком», как и другие представители отрасли, оказалось под воздействием следующих факторов:

- пандемия COVID-19, которая характеризовалась снижением пассажиропотока и экономической активности. Как отмечает Fortune Business Insights, воздействие пандемии на рост спроса на IT-решения и услуги было «беспрецедентным и ошеломляющим»;
- импортозамещение и развитие государственных платформ, в связи с чем увеличивалось количество заказов госсектора в сфере информационно-коммуникационных технологий, появлялись преференции для продукции из реестров ПО Министерства цифрового развития, телекоммуникационного оборудования российского происхождения и российской радиоэлектронной продукции;
- на уровне федерального правительства последовательно принимались пакеты мер, направленные на стимулирование развития отечественной IT-индустрии. Правительство РФ последовательно внедряет меры фискального, финансового, кадрового и технологического стимулирования отрасли. И, судя по заявлениям официальных лиц, эта политика будет продолжена в 2022 году;
- продолжился тренд на цифровую трансформацию крупных промышленных компаний. В среднем, по оценкам экспертов KDMA, затраты на внедрение современных технологий со стороны отечественных компании составляют 3–10% годовой выручки;
- крупные госкомпании получили директиву о подготовке и реализации стратегий цифровизации своей деятельности. Первые документы были поданы в Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций уже осенью 2021 года;
- наиболее востребованные технологии среди отечественных компаний – решения для работы с большими данными, искусственным интеллектом, интернетом вещей, включая цифровые платформы.

В Москве принята стратегия цифровизации «Умный город – 2030», цель которой – устойчивый рост качества жизни и благоприятных условий для работы, централизованное и прозрачное управление городом на основе больших данных и с использованием искусственного интеллекта, повышение эффективности государственных расходов. Наиболее важные принципы, заложенные в стратегию, – это участие жителей в управлении городом и приоритет отечественных решений в сфере цифровых технологий. В умном городе применяются искусственный интеллект, интернет вещей, блокчейн, нейроинтерфейсы, большие данные, технологии виртуальной и дополненной реальности, связь 5G, цифровое 3D-моделирование и 3D-печать.

Развитие цифровых сервисов с учетом мировых трендов позволяет «МаксимаТелеком» корректировать собственную стратегию и выстраивать взаимоотношения с заказчиками с учетом актуальных запросов. Внедряя технологии для улучшения качества жизни, повышения эффективности и безопасности производства в различных отраслях экономики, компания помогает создавать условия для принятия правильных управленческих решений и достигать стратегических целей развития своих партнеров.



Evgeniy Kazantsev/Shutterstock/FOTODOM

Бизнес- модель

Бизнес-модель «МаксимаТелеком» на всей цепочке создания добавленной стоимости строится из трех макрокомпетенций: «Архитектор», «Интегратор» и «Оператор» инновационных цифровых решений.

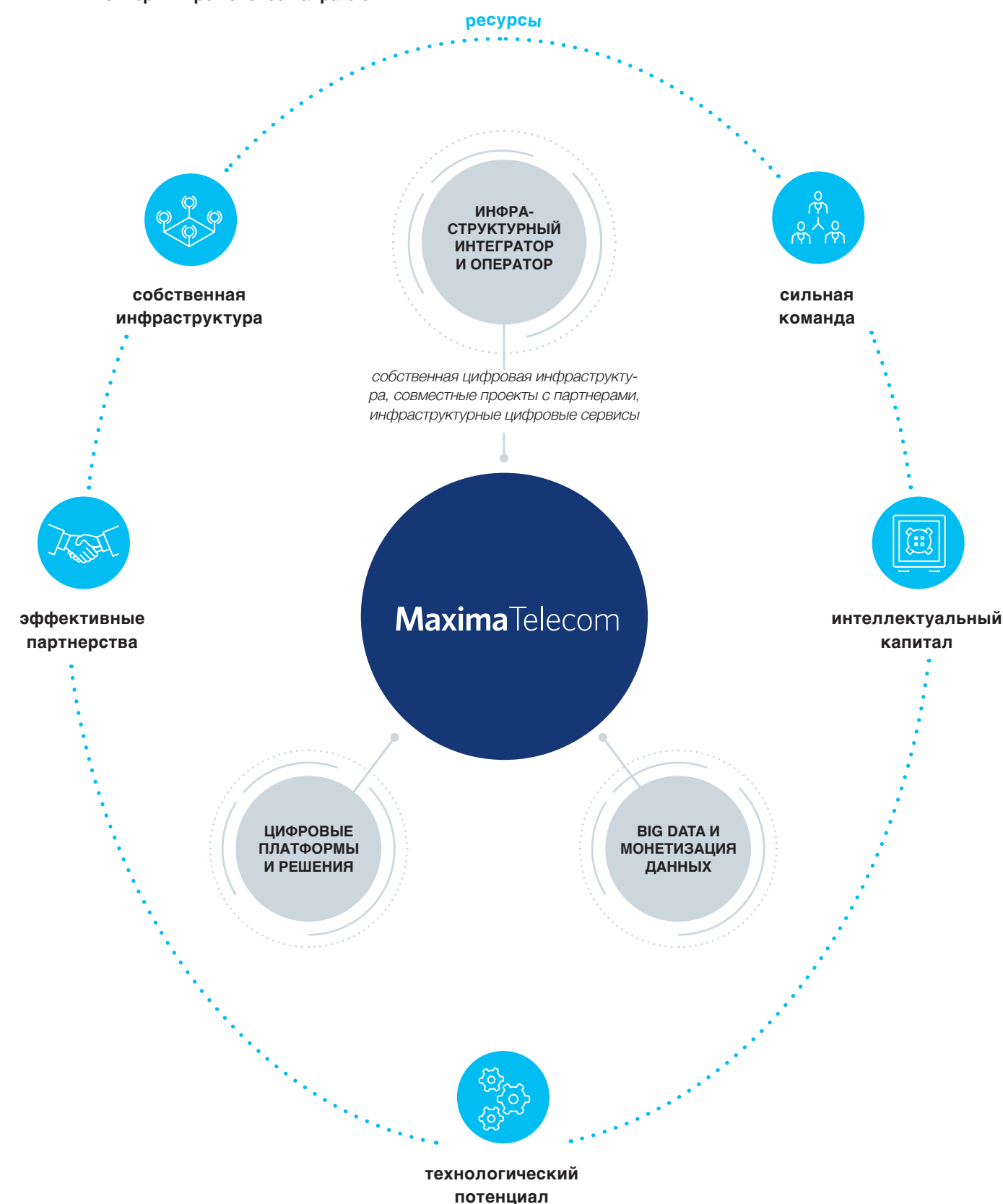


everything possible/Shutterstock/FOTODOM

Команда «МаксимаТелеком» прототипирует и выпускает цифровые продукты под запросы клиентов. В соответствии с их индивидуальными потребностями компания создает отраслевые решения для разных секторов городской экономики (транспорт, ЖКХ и др.) и промышленных предприятий.

Специализация этих решений – автоматизация производственных процессов, повышение эффективности управления технологическими активами и подвижным составом, сокращение затрат и оптимизация взаимодействия с партнерами за счет использования автоматически получаемых объективных и юридически значимых данных, производственная и транспортная аналитика, промышленная безопасность и контроль средств индивидуальной защиты, интеллектуальное видеонаблюдение и телекоммуникации, информирование пассажиров.

Бизнес компании построен на синергии трех бизнес-направлений:



Конкурентные преимущества АО «МаксимаТелеком»

Факторы, связанные с конъюнктурой рынка, компетенциями команды, созданными IT-решениями и инфраструктурой, портфелем проектов компании и ее репутацией, формируют конкурентные преимущества АО «МаксимаТелеком».

ОПЫТ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ КОМПЕТЕНЦИИ

Компания выступает архитектором, интегратором и оператором цифровых сервисов и проектов для городов и различных отраслей экономики.

УСТОЙЧИВЫЙ ПОРТФЕЛЬ КОМПЛЕКСНЫХ ИННОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ

Отраслевые платформы объективного контроля для цифровизации производственных процессов, пассажирского транспорта, обслуживания и ремонтов подвижного состава, ЖКХ, система авторизации публичного Wi-Fi-доступа и другие востребованные цифровые решения для бизнеса и государства.

ОДНА ИЗ ЛУЧШИХ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО РАБОТЕ С ДАННЫМИ

Компания обладает большим опытом в разработке платформ и решений на основе анализа данных, включая инфраструктуру для обработки больших объемов данных и моделей их монетизации.

СОБСТВЕННАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Развитая и востребованная партнерами и клиентами стационарная инфраструктура сети передачи данных по технологии Wi-Fi, уникальная экспертиза по строительству и монетизации телекоммуникационных решений.

ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КОМАНДА

Команда АО «МаксимаТелеком» объединяет специалистов в сфере разработки высокотехнологичных решений с сильными компетенциями в реализации федеральных проектов по цифровой трансформации городов, транспортных систем и автоматизации производственных процессов.

ПЕРСПЕКТИВЫ МАСШТАБИРОВАНИЯ

Созданные компанией цифровые платформы объективного контроля, решения и сервисы способны к масштабированию и трансферу как с точки зрения географии, так и отраслевого применения.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

«МаксимаТелеком» развивает портфель проектов и продуктов, используя потенциал и возможности технологий работы с большими данными, искусственного интеллекта, предиктивной аналитики, компьютерного зрения, дополненной реальности, интернета вещей и платформизации.

КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

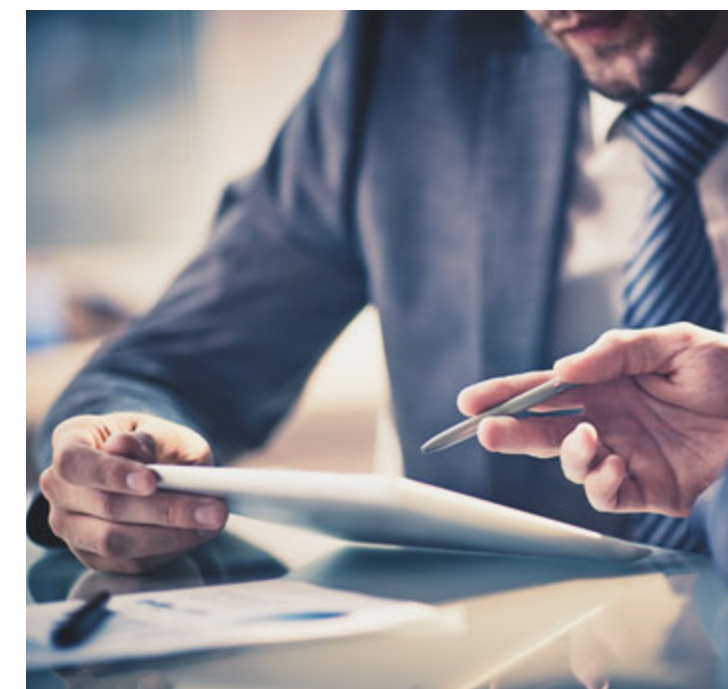
Современная, риск-ориентированная модель корпоративного управления АО «МаксимаТелеком», построенная на основе лучших мировых практик, позволяющая оперативно и эффективно реагировать на изменения рыночной ситуации, обеспечивать долгосрочный и устойчивый рост бизнеса и акционерной стоимости.

СБАЛАНСИРОВАННАЯ МОДЕЛЬ РАЗВИТИЯ

Долгосрочные партнерства с лидерами рынка: крупными промышленными холдингами, городами, медиакомпаниями, операторами связи позволяют искать новые возможности для развития бизнеса и выходить на новые рынки.

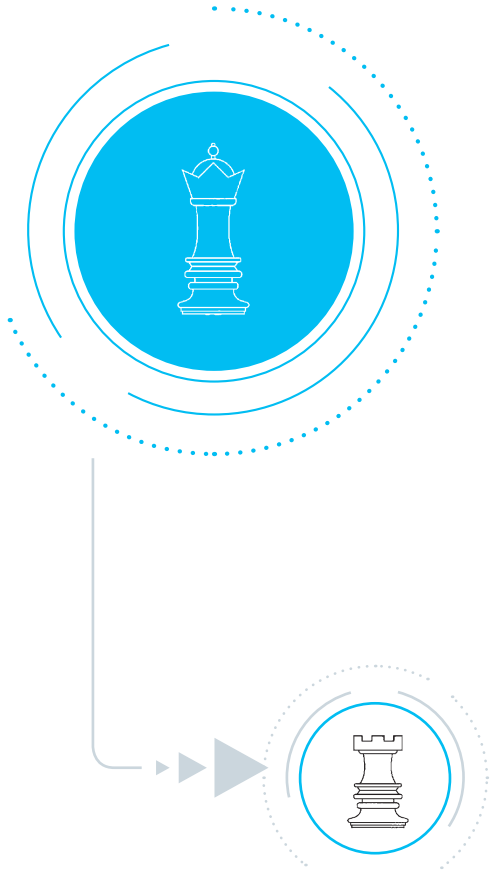
РЕПУТАЦИЯ

Компания обладает статусом системообразующего предприятия России в сфере информационно-коммуникационных технологий, присвоенным Правительством Российской Федерации. Признание со стороны делового и профессионального сообщества подтверждается рядом престижных отраслевых премий и международных наград.



Стратегия компании

Приоритетами стратегического развития АО «МаксимаТелеком» в 2021 году были укрепление лидерского потенциала на основе данных и технологических компетенций, разработка и внедрение передовых технологических решений и реализация проектов на целевых рынках с использованием искусственного интеллекта, машинного зрения, интернета вещей, видеоаналитики, дополненной реальности и сенсорики. «МаксимаТелеком» стремится стать компанией первого выбора для клиентов и партнеров, продолжив развитие бизнеса за пределами традиционных рынков (оператор Wi-Fi, телекоммуникации). Для достижения стратегических целей «МаксимаТелеком» развивает долгосрочные партнерства с лидерами рынка в сфере данных, цифровых компетенций для трансформации городов и транспорта, технологическое сотрудничество с крупнейшими индустриальными корпорациями.



Стратегические преимущества:

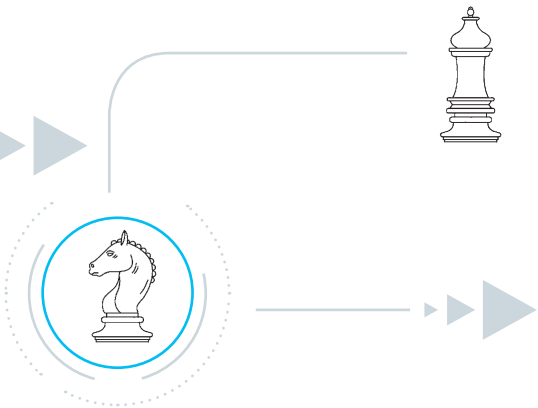
- 1 опыт создания уникальных инфраструктурных решений в области телекоммуникаций, интеллектуального видеонаблюдения, анализа данных и других технологий индустрии 4.0;
- 2 опыт создания первой в России сети передачи данных по технологии Wi-Fi в метрополитене и разработка модели ее монетизации;
- 3 проектирование и создание передовых цифровых платформ: систем объективного контроля, универсальной мультисервисной платформы, платформ аналитики больших данных и других;
- 4 создание синергетического эффекта за счет объединения IT-компетенций специалистов компании, ресурсов собственной инфраструктуры, операционной модели управления АО «МаксимаТелеком» и учета интересов заказчиков из B2B- и B2G-сегментов.

Принципы развития

2021 год стал для АО «МаксимаТелеком» периодом укрепления рыночных позиций и создания инновационных решений, отвечающих ключевым принципам дальнейшего роста:

- 1 повышение экономической эффективности цифровых решений;
- 2 повышение качества решений в области производственной безопасности и контроля;
- 3 применение объективных данных в управлении производственными процессами, снижение влияния человеческого фактора на принятие управленческих решений;
- 4 создание масштабируемых и кастомизированных цифровых продуктов под запросы различных секторов экономики городов и бизнеса.

ВЕКТОРЫ РАЗВИТИЯ	КЛЮЧЕВЫЕ ШАГИ В 2021 ГОДУ	ПЕРСПЕКТИВЫ
Стратегические партнерства Сотрудничество с лидерами отраслей позволяет компании предлагать принципиально новые решения для повышения качества жизни людей и уровня промышленного производства	Заклучение крупных сделок и создание партнерств (стратегия партнерств)	Кастомизация и прототипирование цифровых продуктов под запросы клиентов
	Выход на новые сектора городской экономики	Создание технологических продуктов для цифровой трансформации российских предприятий
	Разработка комплексных решений для цифровизации различных секторов экономики города и бизнеса	Создание принципиально новых продуктов для удовлетворения запросов администраций городов и крупных российских компаний
	Региональное масштабирование	Внедрение цифровых продуктов в регионах России
Увеличение выручки Освоение новых сегментов рынка способствует росту прибыли	Заклучение новых сервисных контрактов и контрактов жизненного цикла	Повышение операционной устойчивости и показателей по сравнению с поставочными контрактами
	Разработка решений для новых сегментов городской экономики	Применение систем объективного контроля и универсальной мультисервисной платформы в различных сегментах городской экономики и промышленных отраслях
Трансформация бизнес-процессов Обеспечение рекуррентности выручки в различных направлениях	Расширение портфеля продуктов за счет услуг на основе данных	Создание решений для цифровых экосистем, ориентированных на конечных пользователей
	Развитие собственных платформ агрегации и анализа данных	



Новым этапом в развитии АО «МаксимаТелеком» станет переход от уникальных цифровых решений к коробочным цифровым продуктам. Подобные платформы будут кастомизироваться под потребности клиентов из различных секторов экономики и городского хозяйства, масштабироваться в зависимости от задач и потребностей и обновляться по мере возникновения новых требований. Стратегический вектор развития компании предусматривает создание решений для цифровых экосистем, повышающих эффективность и безопасность бизнеса в долгосрочной перспективе за счет применения всего арсенала digital-решений, объективных данных, предиктивной аналитики, машинного обучения и других технологий.



Результаты деятельности

Ключевые события

АО «МаксимаТелеком»

в 2021 году

Крупнейшие контракты и партнерства

- В начале 2021 года АО «МаксимаТелеком» заключило контракт на оснащение и развертывание IT-инфраструктуры для стационаров города Москвы. Благодаря современной IT-инфраструктуре обеспечивается управление потоком пациентов городских медучреждений и своевременное оказание квалифицированной медицинской помощи с использованием передовых цифровых сервисов и платформ.
- Состоялась сделка по продаже «МаксимаТелеком» доли в совместном предприятии в сфере рекламных технологий «Квант» (ООО «МТ-Технологии») структурам АО «Газпром-Медиа Холдинг».
- АО «МаксимаТелеком» и АО «Газпром космические системы» подписали соглашение о сотрудничестве в рамках Петербургского международного экономического форума. Соглашение предусматривает технологическое партнерство и реализацию совместных проектов в области инфраструктуры IT и телекоммуникаций, услуг беспроводной связи, спутниковой связи для различных категорий потребителей с использованием перспективных технологий связи, больших данных (Big Data), искусственного интеллекта (AI), интернета вещей (IoT).

- Администрация Нижнего Новгорода и «МаксимаТелеком» подписали соглашение о сотрудничестве в целях повышения качества жизни и развития экосистемы цифровых муниципальных услуг. Соглашение предусматривает совместное развитие цифровых сервисов для городского хозяйства Нижнего Новгорода, в частности цифровой контроль вывозимых для утилизации снежных масс.
- АО «МаксимаТелеком» и Трансмашхолдинг в лице технологического провайдера Ctrl2GO подписали соглашение о сотрудничестве в сфере цифровизации процессов технологического обслуживания и ремонтов (ТОиР) подвижного состава, а также разработки цифровых решений для повышения безопасности и эффективности работы сотрудников предприятий холдинга и внешних промышленных заказчиков. Реализация проектов будет включать совместные разработки компаний, в том числе платформу «МаксимаТелеком» для цифровизации сервисов и производственных операций с использованием технологий дополненной реальности (augmented reality, AR), носимых устройств и цифровой инфраструктуры для обработки данных и удаленных консультаций.
- Заключен контракт на поставку и монтаж более 2 тыс. умных видеокамер Центру обеспечения дорожного движения Москвы с разрешением 4K с использованием нейросетей для управления транспортными потоками столицы, мониторинга ситуации и выявления инцидентов на автомобильных дорогах.
- АО «МаксимаТелеком» и венчурный фонд группы ВЭБ.РФ VEB Ventures на Восточном экономическом форуме (ВЭФ) объявили о сотрудничестве в сфере технологической модернизации системы общественного транспорта и развития инфраструктуры городских сервисов в регионах России. В рамках сотрудничества компания может предоставить цифровые решения и разработки для ЖКХ, транспорта, автоматизации производства на базе видеоаналитики, анализа данных, интернета вещей, машинного зрения и нейросетей, которые помогут развивать городскую инфраструктуру нового качества.
- Заключен контракт с Центром обеспечения дорожного движения Москвы на поставку серверов для видеоаналитики. В рамках проекта будет создана современная IT-инфраструктура, ориентированная на обработку видеоданных транспортного комплекса Москвы.

Облигации и кредитные рейтинги

- В 2021 году АО «МаксимаТелеком» стабильно выплачивало купонные доходы по биржевым облигациям в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P, полностью исполнив обязательства перед инвесторами. В I квартале был выплачен купонный доход по облигациям серии БО-П01 на общую сумму 160,8 млн руб. В II квартале проведена выплата купонного дохода по биржевым облигациям серии БО-П02 на общую сумму 121,5 млн руб. В III квартале выплачен купонный доход по облигациям серии БО-П01 на сумму более 160,8 млн руб. В IV квартале состоялась выплата дохода по купонам по биржевым облигациям серии БО-П02 на сумму более 121,5 млн руб.

- Московская биржа включила облигации АО «МаксимаТелеком» серии БО-П02 в сектор ценных бумаг высокотехнологичного (инновационного) сектора экономики.
- Рейтинговое агентство НКР («Национальные кредитные рейтинги») присвоило АО «МаксимаТелеком» кредитный рейтинг BBB+.ru с позитивным прогнозом. Рейтинг отражает сильные рыночные позиции компании, в частности развитие крупных проектов по цифровизации городской среды и транспорта, коммерциализации публичных беспроводных сетей и рост бизнеса в сфере больших данных.
- Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) установило кредитный рейтинг «МаксимаТелеком» на уровне BBB (RU) с негативным прогнозом. При этом аналитики отметили: сильный бизнес-профиль обусловлен тем, что с 2020 года в структуре выручки «МаксимаТелеком» преобладают проекты по отраслевой цифровизации. По мнению АКРА, накопленный компанией опыт реализации проектов по автоматизации различных городских сервисов может стать для нее дополнительным конкурентным преимуществом в ближайших периодах.

Инфраструктурные проекты, цифровые платформы и развитие сети Wi-Fi

- «МаксимаТелеком» завершила оснащение поездов «Москва» Московского метрополитена системой интеллектуального видеонаблюдения.
- «МаксимаТелеком» расширила сеть Wi-Fi MT_FREE на 32 магистральных маршрутах наземного городского транспорта столицы. Устойчивый доступ в интернет вновь появился в более чем 1100 единиц подвижного состава ГУП «Мосгортранс» после масштабного обновления инфраструктуры. Техническое решение в основе сети разработано специально для движущегося транспорта и гарантирует стабильный доступ в интернет для пассажиров.
- «МаксимаТелеком» запустила скоростную сеть Wi-Fi на новом участке метро Санкт-Петербурга от станции «Международная» до станции «Шушары» Фрунзенско-Приморской линии. Для непрерывной работы сети на новом участке в перегонах установлено 20 базовых станций, проложено 27 км оптического и электрического кабеля. Точками доступа оснащены все поезда, курсирующие на линии. Максимально доступная скорость Wi-Fi для пассажиров составляет более 200 Мбит/сек.

- «МаксимаТелеком» запустила скоростную сеть Wi-Fi в новых перегонах Большой кольцевой линии метро Москвы, включающих станции «Народное Ополчение» и «Мневники». В результате строительства нового участка сети установлены 15 базовых станций, протянуто 10 км оптического и электрического кабеля. Точками доступа оснащены 39 составов, курсирующих на линии.
- «МаксимаТелеком» признана победителем конкурса на оснащение 81 станции Московского метрополитена крупноформатными медиаэкранами для трансляции социально значимого городского контента и информирования пассажиров.
- «МаксимаТелеком» на форуме ЦИПР-2021 объявила о запуске платформы объективного контроля сыпучих грузов. Разработка предназначена для предприятий ЖКХ, городского хозяйства, автомобильного комплекса, агросектора, добывающей промышленности, металлургии, морских и речных портов – отраслей, где есть необходимость автоматического, юридически значимого контроля объемов сыпучих грузов и субстанций.
- Реализован основной этап совместного проекта «МаксимаТелеком» и «Ростелекома» по обеспечению авторизации в единой сети городского Wi-Fi в 69 больницах Москвы. По результатам проекта пациенты и сотрудники учреждений получают удобный доступ в интернет и к городским цифровым сервисам.

- «МаксимаТелеком» оснастила поезда пригородных направлений ЦППК оборудованием для работы сети Wi-Fi. В ходе проекта оборудование установлено в 29 пригородных электропоездах и обеспечивает доступ в интернет на комфортной скорости. Всего оборудовано 319 вагонов.
- Совместно с компанией ТТК развернута единая сеть Wi-Fi на железнодорожных вокзалах Москвы и станциях МЦД. Переход из поездов МЦК, МЦД и составов ЦППК в эти новые сегменты теперь происходит бесшовно, без прохождения пользователем дополнительной авторизации. Это позволило улучшить пользовательский опыт в городской сети MT_FREE.
- «МаксимаТелеком» объявила о запуске новой линейки тарифов SmartFi для пассажиров общественного транспорта Москвы и Санкт-Петербурга. Новая линейка SmartFi позволяет подобрать наиболее подходящий тариф с учетом частоты и характера поездок, включая особенности набирающей популярность графики удаленной работы. Подключиться к Wi-Fi без рекламы можно везде, где действует единая сеть MT_FREE: метро Москвы и Санкт-Петербурга, МЦК, ЦППК, МЦД, автобусы, поезда «Аэроэкспресс».
- «МаксимаТелеком» запустила сеть на новых участках Большой кольцевой линии метро Москвы: Wi-Fi-доступ появился в тоннелях от станции «Мневники» до станции «Каховская». Возможности сети для пассажиров метро стали доступны с 7 декабря одновременно с запуском нового участка метро, включающего 10 станций. Максимально доступная скорость для пассажиров составит более 200 Мбит/сек. Технологии беспроводной сети MT_FREE в тоннелях и подвижном составе обеспечивают устойчивый сигнал для комфортного просмотра онлайн видео, прослушивания музыки и использования популярных стриминговых сервисов и приложений для бизнеса, в том числе в часы пик.
- Медиапанели «МаксимаТелеком» появились в автобусах Санкт-Петербурга. Благодаря им для пассажиров наземного транспорта Северной столицы будут доступны интерактивная маршрутная информация и видеоконтент на всем пути следования.

Лидерство в отрасли и на ключевых рынках

- «МаксимаТелеком» стала лидером на рынке публичного Wi-Fi в России согласно рейтингу «ТМТ Консалтинг». Компания заняла 1-е место по выручке с долей 48% за счет расширения и модернизация сети, а также новых проектов на основе Wi-Fi как инфраструктуры для цифровизации городской среды и транспорта.
- АО «МаксимаТелеком» вошло в тройку лидеров по темпам прироста среди быстрорастущих компаний российского ИКТ-сектора согласно данным рейтинга «СПАРК-Интерфакс». Компания заняла 1-е место по выручке среди всех компаний, представленных в рейтинге.
- Единая сеть Wi-Fi MT_FREE на московском транспорте по результатам исследования международной консалтинговой компании McKinsey «Транспортные системы 25 городов мира: составляющие успеха» вошла в число факторов лидерства столицы по доступности цифровых сервисов для пассажиров. Эксперты отдельно отметили высокую доступность Wi-Fi: российская столица – один из немногих городов мира с подземным метро, где высокоскоростная сеть передачи данных работает в поездах при движении между станциями, а не только на самих платформах, как в ряде других мегаполисов.

- «МаксимаТелеком» вошла в тройку крупнейших поставщиков IT-решений для транспортной отрасли по версии CNews Analytics. Рост бизнеса компании в транспортном секторе обеспечили проекты по развитию цифровых платформ и инфраструктуры для непрерывной работы пассажирских и служебных сервисов. Среди востребованных технологических решений эксперты отметили универсальную мульти-сервисную платформу для управления городским транспортом, сервисы видеонаблюдения, ИИ, беспроводные технологии, а также сервисы информирования пассажиров.
- «МаксимаТелеком» вошла в пятерку крупнейших поставщиков видеонаблюдения в России по версии CNews. Высокие позиции в рейтинге аналитического агентства CNews Analytics компании обеспечили проекты в сфере безопасности на общественном транспорте, внедрение платформ с использованием технологий видеоаналитики для городского хозяйства и решений на основе машинного зрения для автоматизации производственных процессов.



- Проект «МаксимаТелеком» по цифровому контролю вывоза снега с улиц Москвы вошел в шорт-лист международной премии IoT Global Awards в номинации «Умные города». Реализованный совместно с Департаментом информационных технологий и Комплексом городского хозяйства города Москвы проект на основе цифровой платформы объективного контроля объемов вывозимого снега «МаксимаТелеком» в реальном времени позволяет руководству города видеть полную картину по объему вывозимого со столичных улиц снега. Платформа обеспечивает высокую точность измерений и мониторинг ключевых статистических показателей на 48 снегоплавильных пунктах Москвы.
- Национальное рейтинговое агентство (НРА) включило АО «МаксимаТелеком» в ESG-рэнкинг нефинансовых компаний России из числа эмитентов Мосбиржи – крупнейших промышленных предприятий и компаний потребительского сектора, которые развивают бизнес в соответствии с лучшими практиками устойчивого развития, корпоративного управления и эффективных инвестиций.
- «МаксимаТелеком» вошла в топ-30 лидирующих поставщиков IT для промышленных компаний по версии CNews Analytics. По итогам 2020 года компания на 5% увеличи-

ла выручку от проектов и решений, связанных с цифровизацией производства – до 954 млн руб. Решения «МаксимаТелеком» используются для повышения эффективности производственных операций и автоматизации работы сотрудников технологических объектов, например с помощью систем объективного контроля.

- Сеть «МаксимаТелеком» показала высокие результаты в ходе исследования качества связи в метро Москвы, проведенного Telecom Daily. Пассажирам доступно стабильное интернет-соединение в поездах на комфортных скоростях для использования привычных цифровых сервисов и приложений. Также отмечена значимая роль сети «МаксимаТелеком», которая помимо передачи абонентского трафика обеспечивает работу телеком-сервисов метрополитена, передачу видеоданных и непрерывное вещание медиаконтента на экранах в вагонах поездов.
- «МаксимаТелеком» по итогам 2021 года вошла в топ-15 крупнейших IT-поставщиков для промышленности по данным TAdviser. Компания стала одним из лидеров отрасли в сфере проектов для индустриального сектора. Рейтинг составлен на основе данных о развитии рынка и анализа технологических трендов в промышленных отраслях.
- В 2021 году «МаксимаТелеком» стала победителем в номинации «Цифровизация экономики» ежегодной премии CIPR DIGITAL, которая присуждается в рамках конференции «Цифровая индустрия промышленной России» за самые выдающиеся достижения в цифровой сфере. Компания получила награду за проекты по цифровизации транспортного сектора.



Ключевые ДОСТИЖЕНИЯ



2021

МАЙ

Состоялась сделка по продаже «МаксимаТелеком» доли в совместном предприятии в сфере рекламных технологий «Квант» (ООО «МТ-Технологии») структурам АО «Газпром-Медиа Холдинг». Компания «Квант» сохранила право эксклюзивной монетизации.

Компания «Квант» была создана в 2019 году как совместное предприятие, в котором «Газпром-медиа» принадлежало 51% долей, а «МаксимаТелеком» – 49%. С момента запуска «Квант» успешно работает в сфере AdTech, больших данных и цифровой рекламы, а также является эксклюзивным продавцом мобильного инвентаря цифровых активов холдинга «Газпром-медиа», а также крупнейшей в Европе публичной сети Wi-Fi MT_FREE под управлением «МаксимаТелеком».

Сделка является логичным стратегическим шагом для холдинга «Газпром-Медиа» в реализации цифровой стратегии развития бизнеса, позволит холдингу укрепить технологические компетенции, экспертизу в AdTech и новых маркетинговых технологиях, а также в продажах цифровой рекламы. Компания «Квант» продолжит эксклюзивно монетизировать рекламный инвентарь MT_FREE – крупнейшей в Европе публичной сети Wi-Fi, управляемой «МаксимаТелеком». Также «МаксимаТелеком» продолжит предоставлять технологическую платформу для развития цифровых проектов «Газпром-медиа».



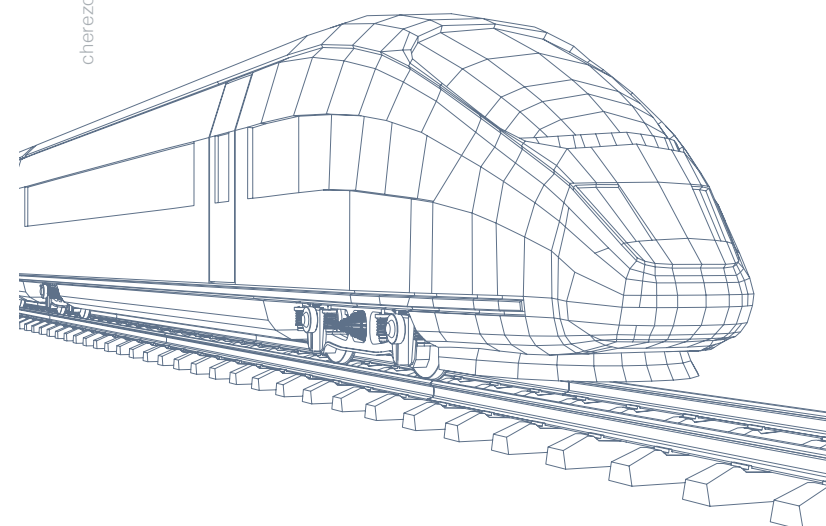
ИЮНЬ

АО «МаксимаТелеком» и АО «Газпром космические системы» подписали соглашение о сотрудничестве в рамках Петербургского международного экономического форума. Соглашение предусматривает технологическое партнерство и реализацию совместных проектов в области инфраструктуры IT и телекоммуникаций, услуг беспроводной связи, спутниковой связи для различных категорий потребителей с использованием перспективных технологий связи, больших данных (Big Data), искусственного интеллекта (AI), интернета вещей (IoT). Соглашение также позволит создать условия и цифровую инфраструктуру для трансформации рынка спутниковых телекоммуникационных услуг, предлагая качественно новые сервисы конечным пользователям и бизнес-клиентам на основе прорывных технологий.

АО «МаксимаТелеком» и Трансмашхолдинг в лице технологического провайдера Ctrl2GO подписали соглашение о сотрудничестве в сфере цифровизации процессов технологического обслуживания и ремонтов (ТОиР) подвижного состава, а также разработки цифровых решений для повышения безопасности и эффективности работы сотрудников предприятий холдинга и внешних промышленных заказчиков. Реализация проектов будет включать совместные разработки компаний, в том числе платформу «МаксимаТелеком» для цифровизации сервисов и производственных операций с использованием технологий дополненной реальности (augmented reality, AR), носимых устройств и цифровой инфраструктуры для обработки данных и удаленных консультаций.

В основу проектов лягут совместные разработки компаний, в том числе платформа «МаксимаТелеком» для цифровизации сервисов на всех этапах цикла ТОиР и цифровой комплекс SmartTeam от Ctrl2GO, обеспечивающий цифровой мониторинг и рост промышленной безопасности и производительности труда. Новые технологии позволят работникам сервисных депо автоматизировать контроль подвижного состава, получать объективную информацию по каждому из этапов технических работ, а также анализировать статистику производственных операций и вести онлайн-мониторинг показателей ремонтов. За счет раннего выявления и устранения дефектов ремонтные предприятия могут повысить качество проведения ремонтов и технического обслуживания подвижного состава, сокращая операционные и капитальные затраты.

cherezoff/Shutterstock/FOTODOM





Администрация Нижнего Новгорода и «МаксимаТелеком» подписали соглашение о сотрудничестве в целях повышения качества жизни и развития экосистемы цифровых муниципальных услуг. Соглашение предусматривает совместное развитие цифровых сервисов для городского хозяйства Нижнего Новгорода, в частности цифровой контроль вывозимых для утилизации снежных масс.

Соглашение предусматривает совместное развитие цифровых сервисов для городского хозяйства Нижнего Новгорода. Планируется, что администрация Нижнего Новгорода и «МаксимаТелеком» будут внедрять решения по управлению городскими процессами, направленные на повышение качества муниципальных услуг и комфорта жителей.

Одним из ключевых проектов в рамках сотрудничества станет внедрение цифровой платформы для объективного контроля объемов и управления вывозом снега на снегоплавильные муниципальные станции. С ее помощью администрация города планирует развивать городскую систему контроля при утилизации снега в осенне-зимний период.

СЕНТЯБРЬ

В рамках Восточного экономического форума «МаксимаТелеком» и VEB Ventures (венчурный фонд группы ВЭБ.РФ – государственной корпорации развития) объявили о расширении сотрудничества в области технологической модернизации системы общественного транспорта и развитие инфраструктуры городских сервисов.

Главной задачей сотрудничества обе компании видят развитие цифровых сервисов и инструментов, предлагаемых «МаксимаТелеком», в регионах. Цифровые решения группы могут использоваться в инфраструктурных проектах, направленных на повышение качества жизни горожан и развитие экономики в 100 крупных городах России. Например, могут масштабироваться проекты по внедрению универсальной мультисервисной платформы для управления пассажирскими перевозками, платформы объективного контроля для систем городского хозяйства и другие решения. Подобные цифровые платформы, которые строятся на базе видеоаналитики, анализа данных, интернета вещей, машинного зрения и нейросетей, помогут сделать города более комфортными для жителей и повысить качество городской среды.



«МаксимаТелеком» вошла в тройку крупнейших поставщиков IT-решений для транспортной отрасли по версии CNews Analytics. Рост бизнеса компании в транспортном секторе обеспечили проекты по развитию цифровых платформ и инфраструктуры для непрерывной работы пассажирских и служебных сервисов. Среди востребованных технологических решений эксперты отметили универсальную мультисервисную платформу для управления городским транспортом, сервисы видеонаблюдения, ИИ, беспроводные технологии, а также сервисы информирования пассажиров.

Холдинг «Газпром-Медиа» и «МаксимаТелеком» объявили о создании совместного предприятия в сфере разработки и развития продуктов на основе данных «ГПМ Дата» с использованием технологий машинного обучения и искусственного интеллекта.

Новая компания сосредоточится на развитии портфеля продуктов, основанных на данных, а также платформ для управления ими, выступая единым оператором данных для компаний холдинга «Газпром-Медиа». «ГПМ Дата» будет предоставлять решения на основе анализа и обработки больших данных партнерам и рекламодателям.



«МаксимаТелеком» вошла в число топ-50 самых быстрорастущих компаний России по версии РБК.

Рейтинг рассчитывался исходя из роста выручки за последние три года, причем в список были включены только компании, демонстрировавшие рост не менее чем в 20% на протяжении каждого из трех последних лет. По итогам 2021 года АО «МаксимаТелеком» стала единственной компанией телеком-отрасли, включенной в рейтинг. Телекоммуникационный сектор стал вторым в отраслевом зачете по темпам годового роста.



ДЕКАБРЬ

Ключевые финансовые показатели АО «МаксимаТелеком»



КЛЮЧЕВЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ* (млн руб.)

	2021	2020	2019
ВЫРУЧКА	8 845	10 567	6 155
ИНТЕРНЕТ-БИЗНЕС**	509	755	2 745
ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ БИЗНЕС	8 336	9 812	3 410
EBITDA	620	848	1 159
РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ EBITDA	7%	8%	19%
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК)	595	(535)	1
ЧИСТЫЙ ДОЛГ***	3 607	3 800	4 285
ЧИСТЫЙ ДОЛГ/EBITDA	5,8X	4,5X	3,7X

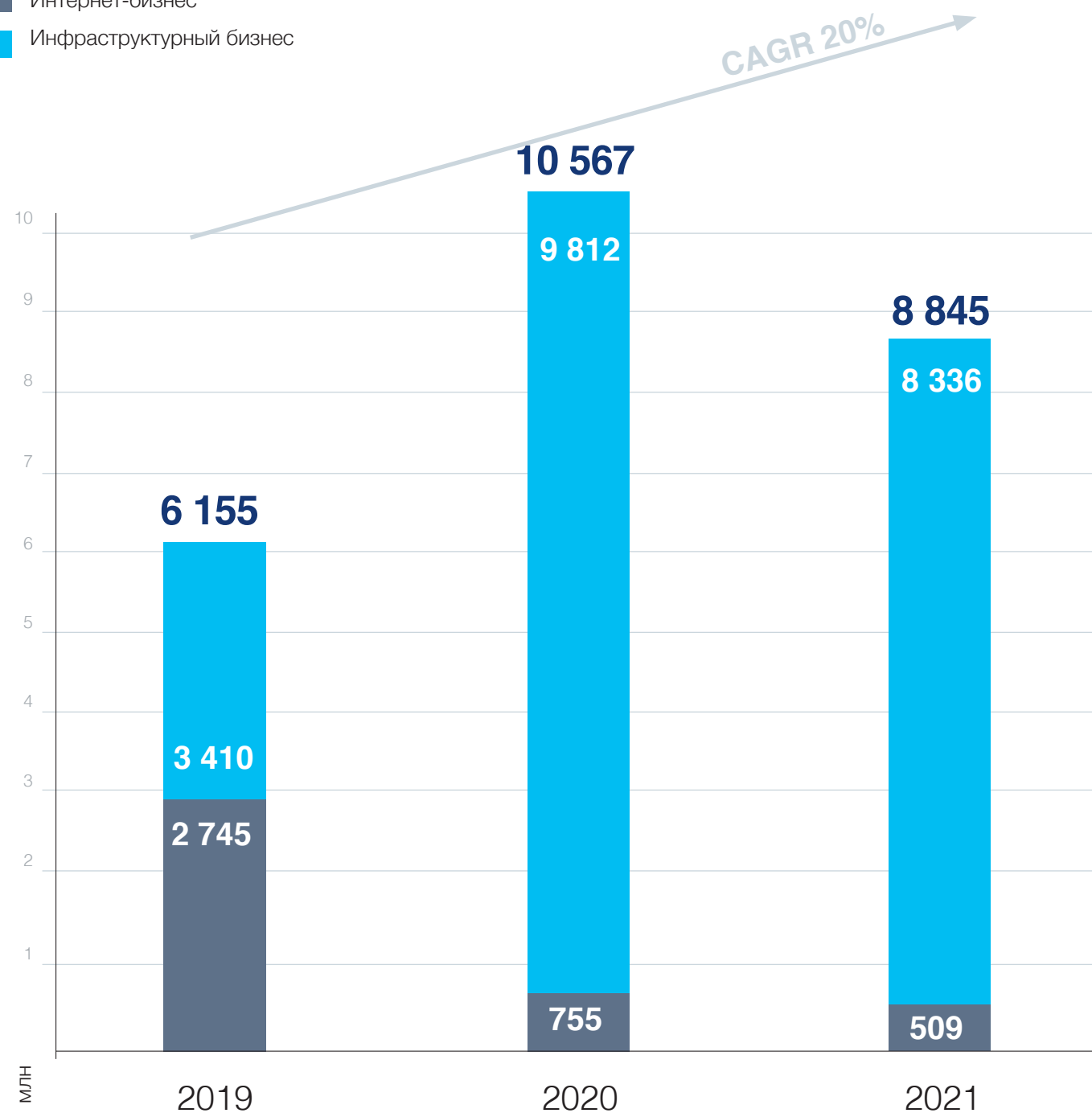
* На основании консолидированной отчетности МСФО за 2021 год.

** В 2019 году в том числе консолидирована рекламная выручка ООО «ИТ-Технологии», в 2020–2021 годах указана выручка только от инфраструктурного вознаграждения и услуги по отключению рекламы.

*** Без учета обязательств по аренде.

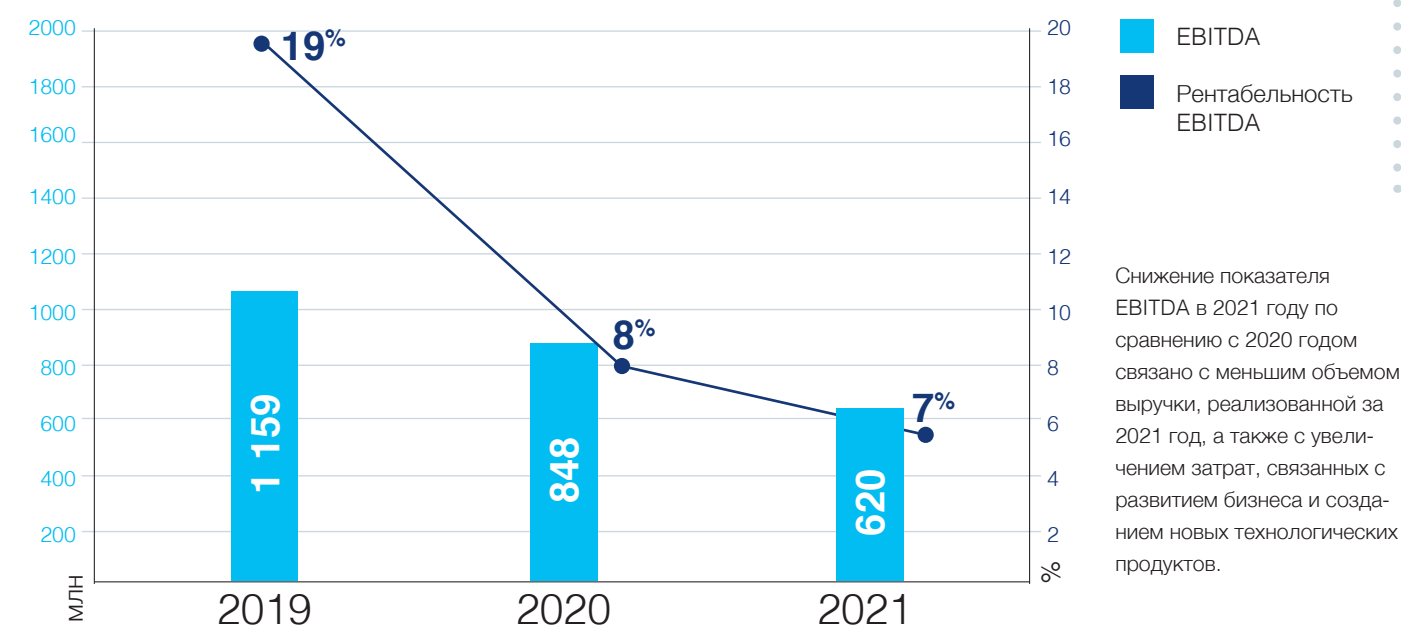
ДИНАМИКА ВЫРУЧКИ ПО СЕГМЕНТАМ БИЗНЕСА

- Интернет-бизнес
- Инфраструктурный бизнес

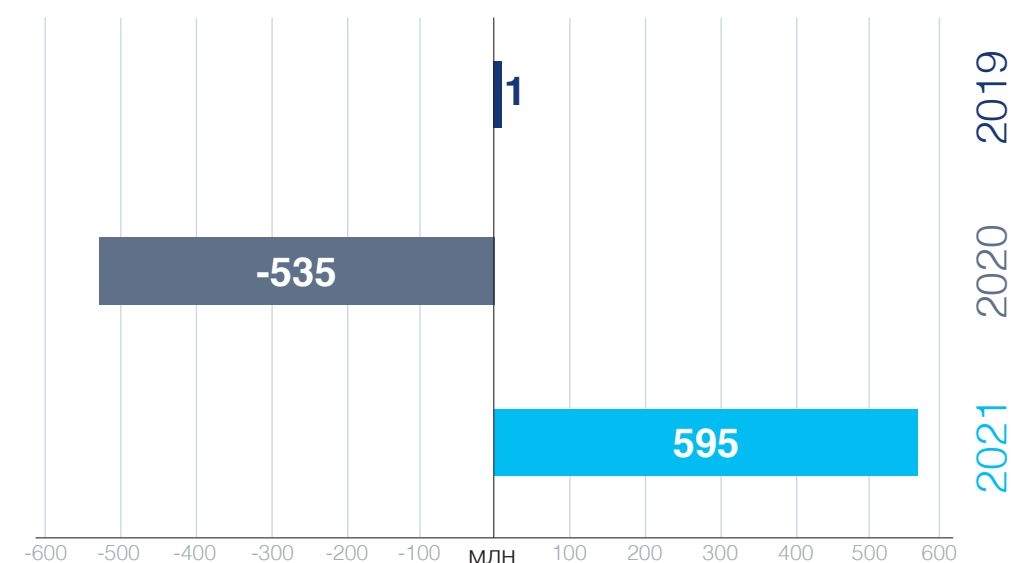


Среднегодовой темп роста выручки за 2019–2021 годы составил порядка 20%. В 2020 году выручка выросла более чем на 70% по сравнению с 2019 годом в связи с реализацией крупных проектов в сфере создания критической инфраструктуры, в том числе с применением цифровых решений для борьбы с распространением COVID-19. В 2021 году компания вернулась к более планомерному росту выручки и продолжит наращивать объемы бизнеса в дальнейшем. Основным драйвером выступает инфраструктурный бизнес – технологические проекты по цифровизации городской среды, транспортного сектора и автоматизации производственных процессов с применением анализа больших данных, машинного зрения, видеоаналитики и др.

СООТНОШЕНИЕ ЕВITDA И РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ЕВITDA

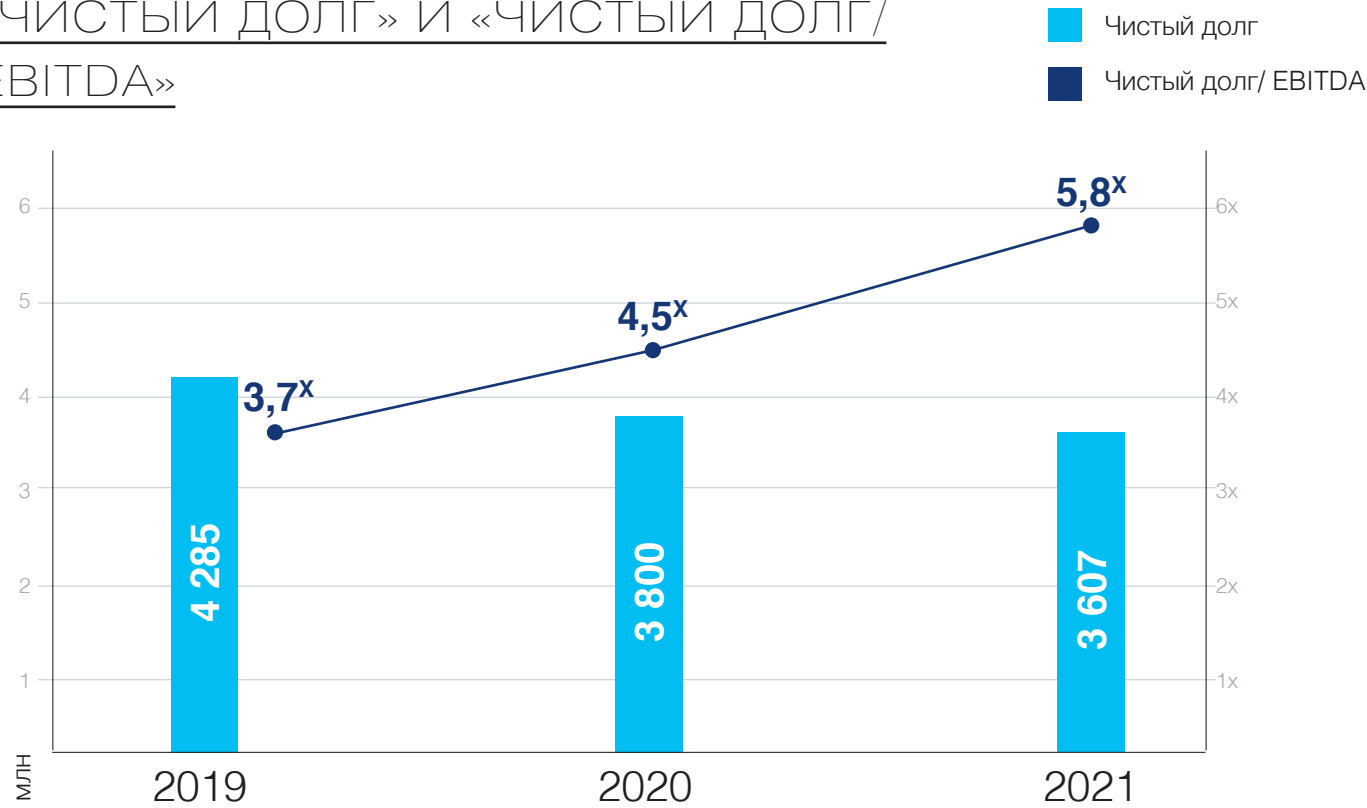


ДИНАМИКА ПОКАЗАТЕЛЯ «ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК)»



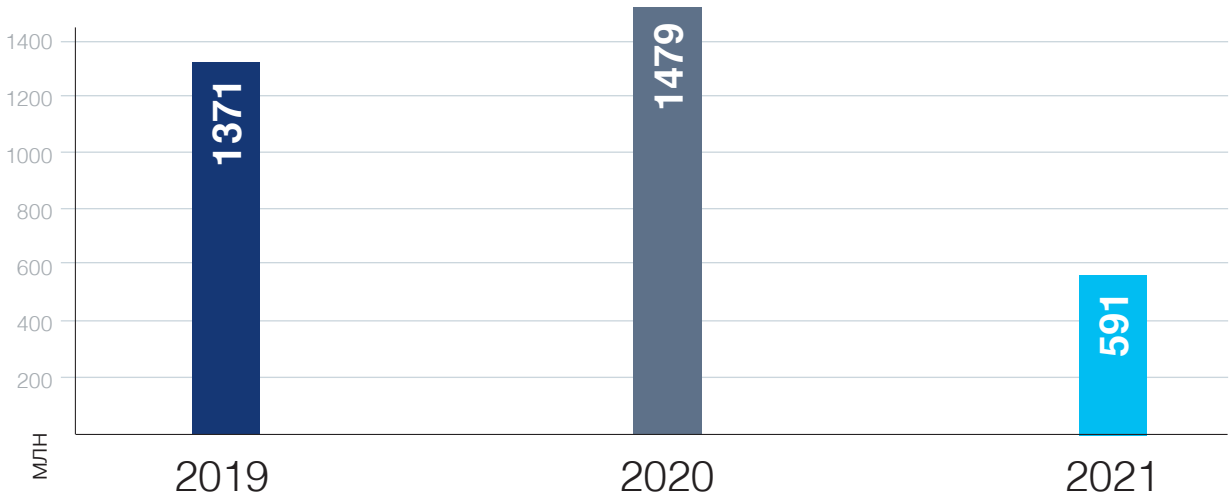
В 2021 году была сформирована чистая прибыль в размере 595 млн руб., в том числе в результате закрытия сделки по продаже оставшихся 49% долей участия в уставном капитале ООО «МТ-Технологии».

СООТНОШЕНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ
«ЧИСТЫЙ ДОЛГ» И «ЧИСТЫЙ ДОЛГ/
EBITDA»



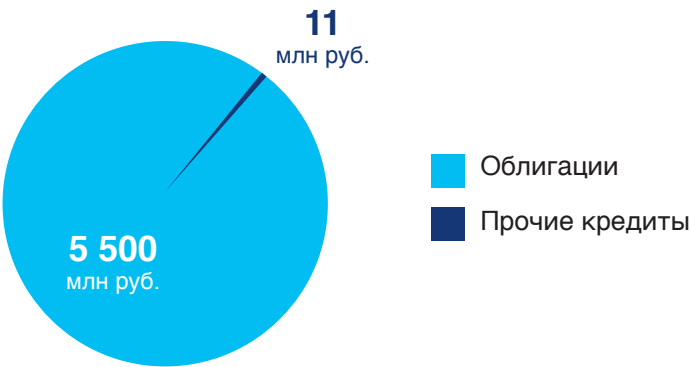
Объем чистого долга постепенно снижается и на 31.12.2021 составляет 3 607 млн руб. Несмотря на то что показатель долговой нагрузки «Чистый долг/EBITDA» увеличился до 5,8x в связи со снижением величины показателя EBITDA в 2021 году, компания обладает достаточным запасом ликвидности для исполнения своих обязательств, большая часть из которых – долгосрочные.

КАПИТАЛЬНЫЕ
ЗАТРАТЫ (CAPEX)



В 2019–2020 годах компания проводила модернизацию сети Wi-Fi в Московском метрополитене, затраты на которую составили порядка 1 млрд руб. Капитальные затраты также включают в себя затраты на оснащение оборудованием Wi-Fi новых участков Московского метрополитена, затраты, необходимые для реализации инфраструктурных проектов, а также инвестиции в развитие новых продуктов и направлений бизнеса.

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ
(НА 31.12.2021)

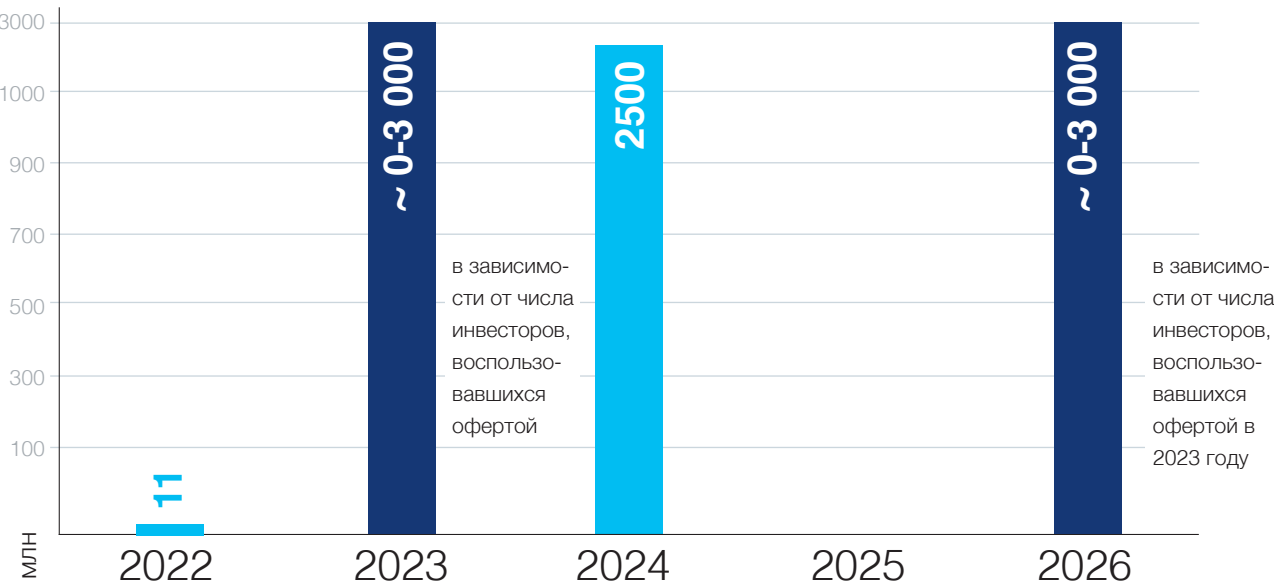


ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЛИГАЦИОННЫХ ВЫПУСКАХ

	ОБЪЕМ ВЫПУСКА	ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ	ДАТА ПОГАШЕНИЯ	ДАТА ОФЕРТЫ	СТАВКА КУПОНА	ПЕРИОДИЧНОСТЬ КУПОННЫХ ВЫПЛАТ
Выпуск (RU000A101XD8)	3 млрд руб.	21 июля 2020 года	14 июля 2026 года	18 июля 2023 года	10,75%	2 раза в год
Выпуск 2 (RU000A102DK3)	2,5 млрд руб.	24 ноября 2020 года	21 мая 2024 г.	—	9,75 %	2 раза в год

Прочие кредиты – компания имеет несколько открытых кредитных линий в ряде банков как для финансирования реализации инфраструктурных проектов, так и для пополнения оборотных средств. Также для обеспечения контрактов, заключаемых в рамках 44-ФЗ, компания имеет открытые лимиты на получение банковских гарантий.

ГРАФИК ВЫПЛАТЫ
ДОЛГА (МЛН РУБ.)



4

Устойчивое развитие

Кадровая и социальная политика



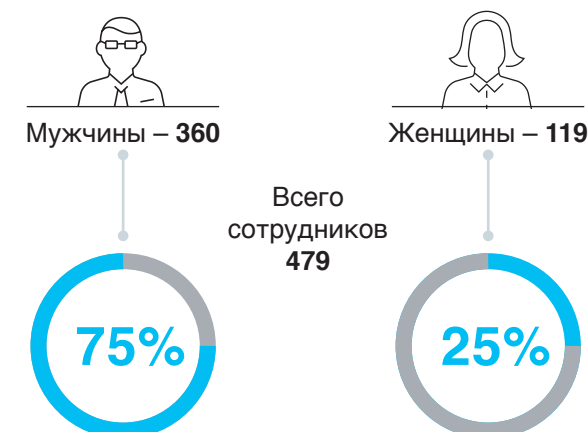
ImageFlow/Shutterstock/FOTODOM

Общий портрет

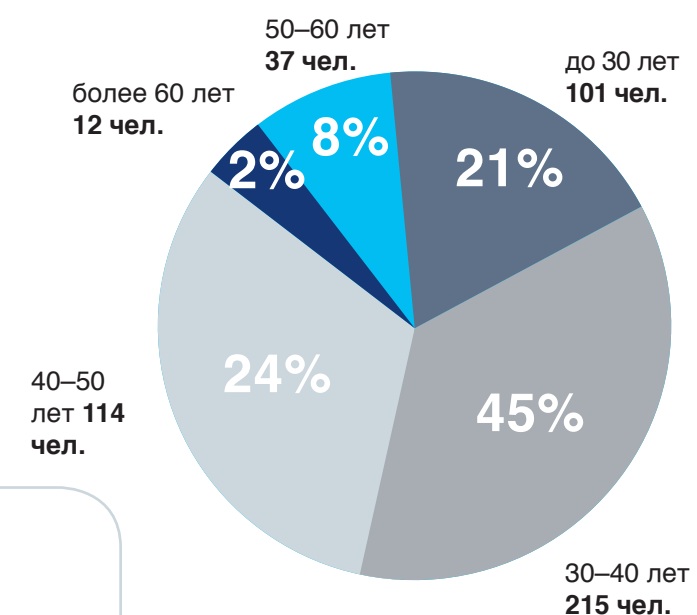
«МаксимаТелеком» работает в условиях высококонкурентной среды на рынке труда в сфере информационных технологий и телекоммуникаций. Кадровая политика компании направлена на привлечение и удержание талантливых и высокопрофессиональных специалистов с развитыми компетенциями. Человеческий капитал является одним из ключевых факторов конкурентоспособности в динамично развивающейся IT-индустрии. Группа «МаксимаТелеком» поддерживает высокое качество условий труда, развивает систему компенсаций и льгот, использует лучшие практики взаимодействия с ведущими российскими вузами и лидерами в сфере корпоративного обучения, повышает эффективность и профессиональный уровень команды.

Наша команда

ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ



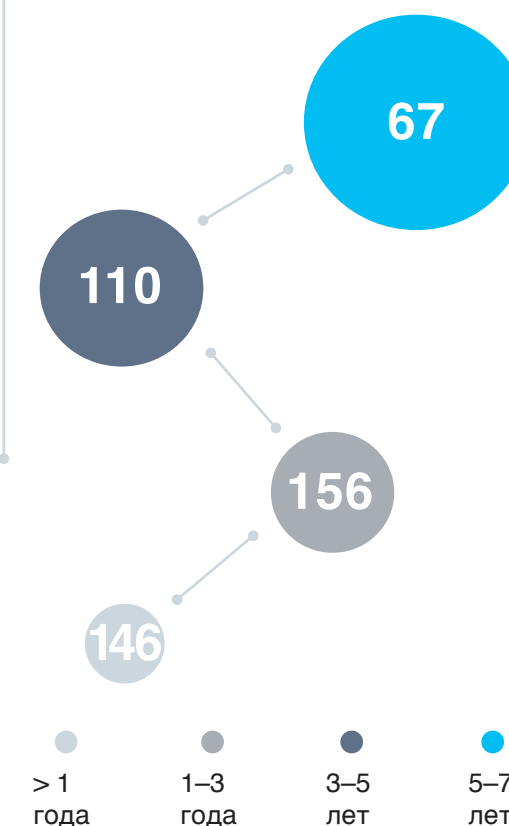
СТРУКТУРА ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ



СТРУКТУРА ШТАТА КОМПАНИИ ПО УРОВНЮ ОБРАЗОВАНИЯ



СТАЖ ПЕРСОНАЛА



Мотивационная система

Для сохранения конкурентоспособного уровня вознаграждения сотрудникам компания ежегодно проводит мониторинг рынка труда. По его результатам зарплатный пакет индексируется до среднеотраслевых значений.

При этом система оплаты труда в «МаксимаТелеком» включает в себя различные переменные составляющие, учитывающие общий результат компании, вклад в него различных подразделений и каждого конкретного сотрудника. Для оценки персонала используется метод «360 градусов» – один из самых популярных HR-инструментов в России.

Объем социальных гарантий работников компании значительно превышает объем, предусмотренный трудовым законодательством РФ:

- добровольное медицинское страхование;
- компенсация транспортных расходов;
- корпоративный кейтеринг;
- компенсация расходов на мобильную связь;
- материальная помощь в сложных жизненных ситуациях;
- значительные скидки в широкой сети компаний-партнеров, предоставляющих востребованные товары и услуги.



Возможности для обучения и самореализации

В современной IT-отрасли большое мотивационное значение имеют нематериальные факторы, в том числе возможности для саморазвития и самореализации, причастность к интересным и социально значимым проектам, корпоративная культура, поощряющая творческую инициативу.

Сотрудники «МаксимаТелеком» регулярно участвуют в обучающих программах, направленных на развитие hard и soft skills. В 2021 году обучение прошли более 20% персонала.

Компания инвестирует в развитие ключевых компетенций своих сотрудников, необходимых для сохранения лидерских позиций на высококонкурентном IT-рынке.

Так, в 2021 году было организовано повышение квалификации в различных форматах (онлайн-тренинги, воркшопы) по следующим направлениям:

- управление проектами;
- разработка программных продуктов;
- системное администрирование;
- кибербезопасность;
- big data;
- обучение от вендоров – ключевых поставщиков оборудования и программного обеспечения.



Адаптация сотрудников

Для новых сотрудников организованы ежемесячные welcome-тренинги с участием топ-менеджеров «МаксимаТелеком», где происходит знакомство с историей и ценностями компании, погружение в структуру бизнеса и корпоративную культуру, ключевые проекты, продукты и технологические решения. Дополнительно для сотрудников проводятся экскурсии по офису, технологиям и разработкам компании.

Творческие инициативы и неформальное лидерство

В компании регулярно проводится внутрикорпоративный турнир по интеллектуальной игре «Что? Где? Когда?», в котором участвуют более 40 сотрудников из Москвы и Санкт-Петербурга. Сборная команда «МаксимаТелеком» стала бронзовым призером чемпионата 2021 года Московской корпоративной лиги.

Причастность к интересным проектам

Деятельность «МаксимаТелеком» напрямую связана с передовыми цифровыми технологиями. На их основе компания формирует уникальные для российского рынка продукты и создает ценность для бизнеса и производственных процессов заказчиков.

Система внутренних коммуникаций выстроена таким образом, что каждый сотрудник имеет представление о текущих и перспективных проектах, о положении компании на рынке, ее технологическом развитии, о стоящих перед ней стратегических задачах и т.д.

В компании существует развитая система каналов коммуникаций с сотрудниками: корпоративный портал, чаты для общения и информирования о ключевых событиях, онлайн-форматы и офлайн-мероприятия.

Корпоративная культура

Укреплению горизонтальных связей способствует внутрикорпоративная практика встречи в формате TED Talks, а также большое количество разнообразных активностей – от корпоративной беговой программы до командообразующих игр.

В офисе компании организованы гибкие рабочие места для тех, кто работает в основном удаленно. В теплое время года открывается терраса на улице, где сотрудники могут работать или отдыхать. На первом этаже офиса создано общественное пространство, оборудованное современными средствами мультимедиа, профессиональным светом, возможностью установить сцену. В этом пространстве круглый год, а летом также и на террасе, регулярно проводятся веселые корпоративные праздники, дни рождения и другие совместные мероприятия.

В «МаксимаТелеком» сохраняется достаточно низкий для отрасли уровень текучести кадров (15%). Около 40% сотрудников работают в компании более трех лет.



По результатам внутреннего исследования, проведенного в 2021 году, средний уровень удовлетворенности работой в компании составляет

7,6

балла (из 10 возможных)

Ценности компании



ПРОРЫВ

Мы не встраиваемся в рынок, а формируем его и сами определяем правила игры.



ОТКРЫТОСТЬ

Мы не отвергаем с порога новые идеи, какими бы безумными они ни казались.



УПОРСТВО

Даже если сегодня получается не все, мы знаем, что не надо сдаваться, и обязательно добьемся цели.



ФОРМА

Надо быть в форме, чтобы добиваться результата. Мы заботимся о своем физическом и ментальном здоровье. Внешняя красота так же важна для нас, как и содержание.



ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННОСТЬ

Мы достигаем поставленных целей. Нам важно добиться результата, а не найти оправдания, почему это невозможно.



КОНСТРУКТИВ

У нас принято предлагать варианты решения проблемы, а не просто констатировать ее наличие.



БАЛАНС

Мы принимаем решения, исходя из баланса их краткосрочной и долгосрочной полезности для компании.



СОВЕРШЕНСТВО

Для нас важно стремиться к максимально возможному качеству в каждой задаче.



ЭКСПЕРТИЗА

Каждый из нас – эксперт в своей области и обладает набором знаний и умений на уровне лучших в профессии.



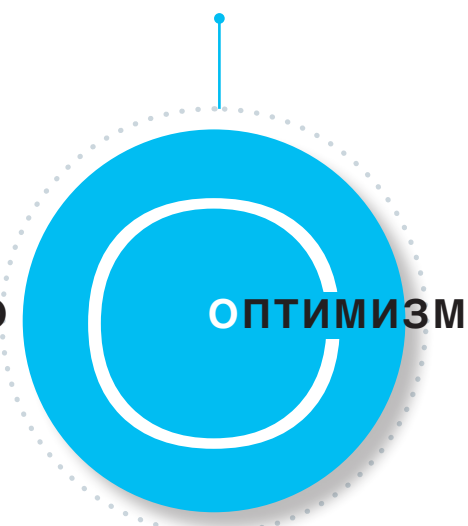
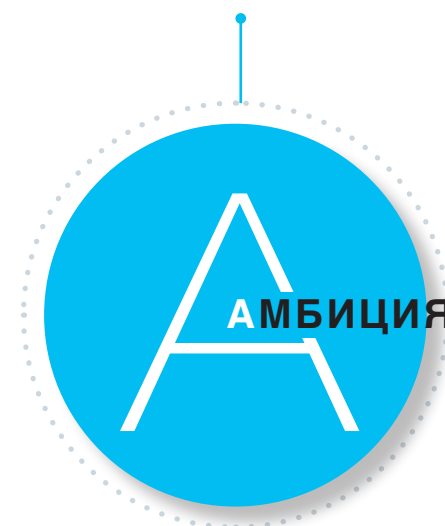
МЕЧТА

Мы верим, что мир полон возможностей и что, когда где-то закрывается дверь, открываются десять новых.



СВОБОДА

Мы ставим цели и ищем способы их достичь. Ограничения – это не догма, они могут и должны преодолеваться.



УЛЫБКА

Мы – люди, и для нас важна атмосфера на работе. Мы улыбаемся, оказываем знаки внимания, хвалим за успехи и благодарим за помощь.



РАДОСТЬ

Нам есть что отмечать, и мы делаем это с радостью. С нами не соскучишься!



ФОКУС

Мы видим цель, сфокусированы на ней и готовы отбросить второстепенное ради ее достижения.



ЦЕННОСТЬ

Результат – это не про формальную сдачу. Настоящий результат создает ценность для всех участников.



САМОРАЗВИТИЕ

Мы не почиваем на лаврах и всегда ищем возможность научиться новому, изучаем лучшие практики, перенимаем опыт.



ЛИДЕРСТВО ЧЕРЕЗ РАЗВИТИЕ ДРУГИХ

Делиться опытом и знаниями с коллегами, обучать и развивать друг друга в процессе общения и работы – важная часть настоящего профессионализма.



СМЕЛОСТЬ

Бояться вызовов – это не про нас. Мы исследуем, творим и создаем уникальные решения. Если чего-то не делали раньше, это не значит, что этого сделать нельзя.



КОМАНДА

Мы ищем партнеров, похожих на нас, и вместе меняем к лучшему жизнь человека, компании и общества.

ТОП-5 ценностей в работе и удовлетворенность ими (по данным внутреннего исследования «МаксимаТелеком», ноябрь 2021 года)



Возможность профессионального роста и саморазвития – **66%**



Интерес к работе и решаемым задачам – **62%**



Теплые, комфортные отношения – **54%**



Уровень материального поощрения – **64%**



Профессионализм команды – **50%**

«МаксимаТелеком» уделяет приоритетное внимание сотрудничеству с ведущими российскими вузами, открывая возможности для участия студентов в стажировках и учебных практиках.

Компания развивает программы стажировок, участвует в днях карьеры, предоставляет ресурсы технологической лаборатории «МаксимаТелеком» как для реализации собственных учебных проектов, так и в рамках прохождения производственной практики.

«МаксимаТелеком» сотрудничает с профильными факультетами и образовательными программами крупнейших университетов: МГУ им. М.В. Ломоносова и Российским университетом транспорта (МИИТ).

В ходе сотрудничества с факультетом вычислительной математики и кибернетики (ВМК) МГУ им. М.В. Ломоносова реализуется программа стажировок для студентов факультета с вовлечением в бизнес-проекты «МаксимаТелеком» в области больших данных и машинного обучения.

Студенты профильных образовательных направлений в сфере сетей связи на транспорте Высшей инженерной школы РУТ МИИТ участвуют в программе стажировок и студенческих практик в техническом блоке «МаксимаТелеком».

Модель проектно-ориентированного обучения помогает осваивать практические знания в тесной работе с наставниками из числа ведущих экспертов компании в области работы с данными, развития сетей радиосвязи, управления IT-проектами.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТАЖИРОВОК



анализ данных по качеству сети



измерения и оптимизация качества радиопокрытия



машинное обучение в работе сервисов анализа пассажиропотоков

Охрана труда и культура безопасности

Работа значительной части сотрудников АО «МаксимаТелеком» проходит на сегментах сети в депо и тоннелях метрополитена, автобусных парках, на объектах городской инфраструктуры и связана с повышенными рисками производственного травматизма. Для того чтобы избежать этого, в «МаксимаТелеком» организована служба охраны труда, которая контролирует регулярность прохождения инструктажей по вопросам техники безопасности; работы на инфраструктуре и на территории промышленных предприятий сопровождаются необходимыми разрешительными документами. Сотрудники обеспечиваются спецодеждой и необходимым инструментом.

Безопасность сотрудников и обеспечение соблюдения их прав на рабочем месте – основные составляющие корпоративной социальной ответственности компании.



Система управления охраной труда в АО «МаксимаТелеком» направлена на:

- обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности;
- своевременное обучение руководителей и специалистов вопросам охраны труда;
- организацию проведения предварительных и периодических медицинских осмотров работников;
- своевременное обеспечение работников спецодеждой и другими средствами индивидуальной защиты;
- организацию проведения производственного контроля и специальной оценки условий труда.

Противодействие распространению пандемии COVID-19



Пандемия новой коронавирусной инфекции потребовала дополнительных усилий по снижению ее последствий для клиентов и персонала компании. Менеджмент АО «МаксимаТелеком» реализовал несколько эффективных программ, в результате которых удалось предложить клиентам решения по минимизации воздействия COVID-19 на бизнес и снизить риски его последствий для сотрудников компании.

Технологические решения по противодействию COVID-19

1

Санитайзеры с медиасистемой информирования.

Всего через полтора месяца с момента начала пандемии сеть санитайзеров была развернута на инфраструктуре Московского метрополитена для обеспечения эпидемиологической безопасности пассажиров. Они также используются в аэропортах, отделениях банков, АЗС, других общественных местах.

2

Система контроля температуры тела и наличия медицинской маски для проходных и контрольно-пропускных пунктов.

Такие системы позволяют в автоматическом режиме отслеживать соблюдение масочного режима, выявлять заболевших на ранних стадиях, препятствуя распространению эпидемии.

В 2021 году в Москве был реализован пилотный проект.

3

Очки дополненной реальности с системой контроля температуры тела для сотрудников служб безопасности.

Это решение позволяет выявлять людей с подозрением на симптомы ОРВИ более эффективно и безопасно по сравнению с дистанционными термометрами. Разработка АО «МаксимаТелеком» протестирована на объектах транспорта и местах массового скопления людей.

В 2021 году в Москве был реализован пилотный проект.



761

санитайзер был установлен на конец 2021 года в Москве

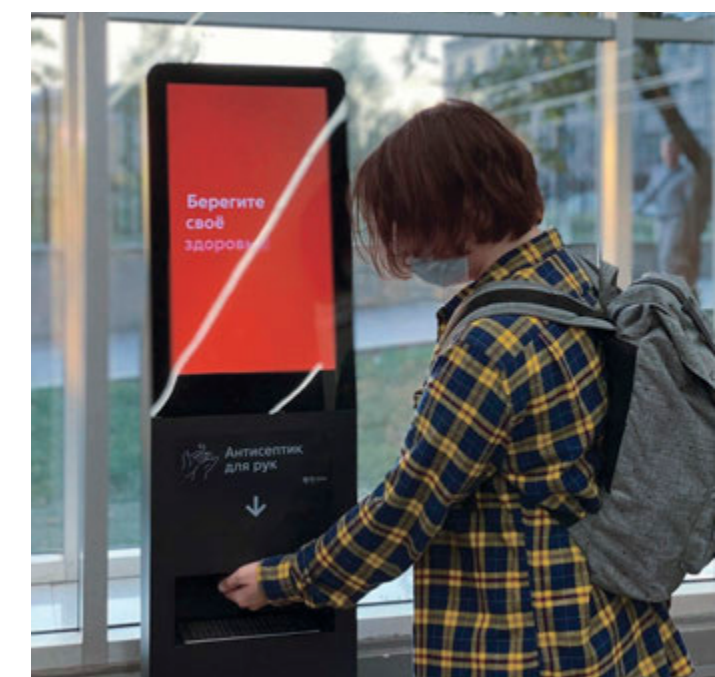
Противодействие распространению COVID-19 в коллективе и меры поддержки персонала

Как социально ответственный работодатель АО «МаксимаТелеком» приняло все необходимые меры для предотвращения распространения эпидемии среди сотрудников и членов их семей.

- Возможность перехода на удаленный формат работы сотрудников была создана заранее, без привязки к пандемии коронавирусной инфекции. Проведенные технологические испытания подтвердили работоспособность системы без потери управляемости бизнес-критичными и технологическими процессами. С объявлением в стране локдауна большая часть сотрудников компании безболезненно перешла на дистанционный режим работы.
- На протяжении всего периода удаленной работы информационные системы обеспечивали непрерывное функционирование бизнеса.
- В длительный период самоизоляции были организованы различные онлайн-мероприятия для сохранения физического и ментального здоровья сотрудников: совместные онлайн-тренировки, интеллектуальные игры, конкурсы и т.д. Благодаря этому компании удалось сохранить продуктивную и доброжелательную атмосферу в коллективе, несмотря на серьезные внешние ограничительные факторы.
- Запущена система регулярного информирования сотрудников о принимаемых мерах с использованием онлайн-каналов коммуникации (рассылки, корпоративный портал, горячие линии с менеджментом и др.).
- В период пандемии выполнялись все обязательные противоэпидемические мероприятия: дезинфекция офисов, измерение температуры на входе в офис, регулярные тестирования ПЦР и на антитела, выявление контактировавших с заболевшими и т.д.
- Заболевшим сотрудникам оказывалась моральная и материальная поддержка. Компания за свой счет предоставляла сотрудникам три дополнительных нерабочих дня, помимо официального больничного, предусмотренного законодательством, а также обеспечивала доставку лекарств, продуктов, компьютерной техники, если сотрудник чувствовал себя хорошо и предпочитал работать удаленно во время карантина.
- Компания за свой счет организовала вакцинацию прямо в офисе, всего ее прошли 204 сотрудника – это более 40% персонала. Общая доля вакцинированных сотрудников превысила 75%.

Благодаря принятым мерам АО «МаксимаТелеком» удалось:

- предложить клиентам современные решения по минимизации распространения коронавирусной инфекции, а четкие и слаженные усилия по переходу на онлайн-работу офиса и профилактические мероприятия позволили пройти период пандемии без больших потерь для коллектива компании и бизнес-процессов;
- в период вводимых противоэпидемических ограничений в 2021 году компания продолжала непрерывную работу, используя гибридный формат, сочетающий удаленную и традиционную работу в офисе. Данный формат продолжает использоваться для удобства сотрудников в настоящее время.



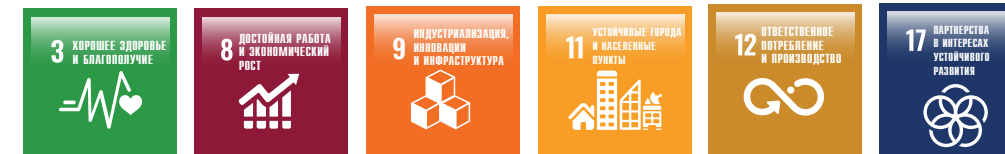
Устойчивое развитие

В своей деятельности «МаксимаТелеком» придерживается принципов устойчивого развития ООН, стремясь интегрировать их во все бизнес-процессы компании, начиная с планирования и определения своих рыночных позиций и заканчивая отношениями с ключевыми стейкхолдерами и разработкой продуктов. ESG-повестка является одним из ключевых факторов развития компании. Технологические решения АО «МаксимаТелеком» помогают партнерам развивать бизнес с учетом глобальных целей устойчивого развития и создавать устойчивую городскую экономику.



При реализации крупных инфраструктурных проектов «МаксимаТелеком» придерживается принципов устойчивого развития городов, где цифровые технологии и данные выступают основой для эффективного управления городской средой и способствуют росту качества жизни. Например, такого подхода придерживаются в Сингапуре, Шанхае, Токио и Москве.

Все больше городов переходят к Data-Centric-моделям и управлению городскими процессами на основе данных и платформизации. Цифровое управление вывозом снега, экомониторинг, оптимизация транспортных потоков, системы безопасности, платформы объективного контроля городских процессов и производственных активов вносят значительный вклад в устойчивое развитие городов и агломераций.



БОРЬБА С COVID-19

Уже через полтора месяца после начала пандемии компания представила ряд решений для профилактики передачи инфекций в местах массового скопления пассажиров городского транспорта (более подробно см. на стр. 68).

ТЕХНОЛОГИЧНЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

«МаксимаТелеком» вместе с компанией «Квант» и Департаментом транспорта Москвы стала одним из основателей онлайн-сервиса «Хвосты и лапки», который содействует поиску хозяев для домашних животных из приютов. Благодаря удобной цифровой платформе несколько тысяч питомцев обрели свой дом.

ЭКОМОНИТОРИНГ

Системы оценки воздействия промышленных объектов на окружающую среду позволяют оценивать реальное влияние компаний на загрязнение окружающей среды или эмиссию COH.

БЕРЕЖНОЕ ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ

Платформы объективного контроля повышают эффективность использования автотранспортных средств, что приводит к снижению расхода топлива и выбросов выхлопных газов.

УСТОЙЧИВЫЙ ОФИС И ОСОЗНАННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ

Компания поддерживает инициативы по переработке пластика и бумаги, популяризирует осознанное потребление среди сотрудников и стремится к росту энергоэффективности офисной среды. Сотрудники на регулярной основе участвуют в сборе пластиковых крышек для последующей переработки. Полученные средства от переработки полимеров направляются на помощь людям с ограниченными возможностями. Также в офисах компании предусмотрен раздельный сбор мусора.



Pixel-Shot/Shutterstock/FOTODOM



Корпоративное управление

Система корпоративного управления

Система корпоративного управления АО «МаксимаТелеком» построена на принципах, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованного Банком России, учитывает базовые международные и российские практики, ориентирована на защиту прав и законных интересов акционеров, достижение стратегических целей компании, выполнение ее миссии и ценностей.

В 2021 году основная работа по совершенствованию системы корпоративного управления была направлена на обновление внутренних документов компании, включающих рекомендации Кодекса, в том числе утверждены положения об органах управления и контроля АО «МаксимаТелеком»: Положение об Общем собрании акционеров, Положение о Совете директоров, Регламент работы Совета директоров, а также Положение о Ревизионной комиссии.

Структура органов корпоративного управления АО «МаксимаТелеком»



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АО «МаксимаТелеком». Компетенция, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания определены в Уставе Общества и закреплены внутренним документом. Собрания проводятся в очной форме или в форме заочного голосования.

Компания обязана ежегодно, не ранее двух и не позднее шести месяцев после окончания отчетного года, проводить годовое Общее собрание акционеров, на котором должны решаться вопросы об избрании членов Совета директоров, Ревизионной комиссии, утверждении аудитора компании. На годовом Общем собрании акционеров могут решаться и иные вопросы в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом АО «МаксимаТелеком». Внеочередное Общее собрание акционеров может проводиться по решению Совета директоров на основании его собственной инициативы, требования Ревизионной комиссии, аудитора или акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее 10% голосующих акций компании.

Совет директоров

Совет директоров АО «МаксимаТелеком» – ядро системы корпоративного управления Общества. Совет директоров определяет приоритеты деятельности компании, утверждает ее стратегию, утверждает годовую отчетность компании, контролирует качество работы менеджмента, исполнение ключевых целевых показателей развития, защищает права и законные интересы акционеров Общества.

Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска. В своей деятельности Совет директоров руководствуется Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Совете директоров.

Устав АО «МаксимаТелеком» закрепляет за Советом директоров полномочия определять приоритетные направления деятельности в форме стратегии и (или) стратегии развития, а также назначать, устанавливать условия договоров и освобождать от занимаемой должности членов исполнительных органов Общества.

Цели и задачи Совета директоров:

- определение стратегии развития, направленной на достижение максимальной прибыли;
- увеличение активов Общества, повышение инвестиционной привлекательности и рыночной капитализации;
- определение приоритетных направлений;
- предоставление согласия (последующего одобрения) на совершение сделок;
- контроль за деятельностью исполнительных органов Общества, оценка работы менеджмента;
- соблюдение и защита прав и законных интересов акционеров Общества;
- контроль полноценного раскрытия информации для акционеров и заинтересованных лиц;
- создание эффективных механизмов внутреннего контроля;
- организация работы и контроль действий комитетов Совета директоров;
- анализ соответствия системы корпоративного управления целям и задачам Общества и принимаемым рискам;
- оценка финансового состояния Общества.

Состав Совета директоров

В отчетный период численность, состав и руководство Советов в лице председателя Совета директоров не менялись. Подтверждение полномочий Совета состоялось 30 июня 2021 года.

8 июня 2020 года – 30 июня 2021 года	После 30 июня 2021 года
АСЛАНЯН Сергей Гарегинович, <i>председатель Совета директоров</i>	АСЛАНЯН Сергей Гарегинович, <i>председатель Совета директоров</i>
КРИХЕЛИ Авраам	КРИХЕЛИ Авраам
ВОЛЬПЕ Борис Матвеевич, <i>генеральный директор</i>	ВОЛЬПЕ Борис Матвеевич, <i>генеральный директор</i>
ВАЛЛНЕР Урмо	ВАЛЛНЕР Урмо
ГЕРАСИЧЕВ Владимир Владимирович, <i>независимый директор</i>	ГЕРАСИЧЕВ Владимир Владимирович, <i>независимый директор</i>

Действующий состав Совета директоров

АСЛАНЯН Сергей Гарегинович,

*председатель
Совета директоров
АО «МаксимаТелеком»*



Год рождения: 1973
Сведения об образовании: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
Специальность: вычислительная математика и кибернетика
Квалификация: математик, прикладная математика
Доля участия в уставном капитале Общества: нет
Доля обыкновенных именных акций Общества, принадлежащих данному лицу: нет

КРИХЕЛИ Авраам,

*член Совета директоров
АО «МаксимаТелеком»*



Год рождения: 1979
Сведения об образовании: Орт-Сингаловский колледж, город Тель-Авив
Специальность: специалист по электронике и компьютерам
Доля участия в уставном капитале Общества: нет
Доля обыкновенных именных акций Общества, принадлежащих данному лицу: нет

ВОЛЬПЕ Борис Матвеевич,

*генеральный директор
АО «МаксимаТелеком»,
член Совета директоров*



Год рождения: 1965
Сведения об образовании: Алтайский политехнический институт
Специальность: машины и технология обработки металлов давлением
Квалификация: инженер-механик
Доля участия в уставном капитале Общества: нет
Доля обыкновенных именных акций Общества, принадлежащих данному лицу: нет

ВАЛЛНЕР Урмо,

*член Совета директоров
АО «МаксимаТелеком»*



Год рождения: 1964
Сведения об образовании: Таллинский технический университет
Специальность: электроника
Квалификация: инженер
Доля участия в уставном капитале Общества: нет
Доля обыкновенных именных акций Общества, принадлежащих данному лицу: нет

ГЕРАСИЧЕВ Владимир Владимирович,

*член Совета директоров
АО «МаксимаТелеком»*



Год рождения: 1967
Сведения об образовании: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
Специальность: журналистика
Доля участия в уставном капитале Общества: нет
Доля обыкновенных именных акций Общества, принадлежащих данному лицу: нет

Деятельность
Совета директоров в 2021 году

Совет директоров проводит заседания по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом задач. В Обществе утверждено Положение о Совете директоров АО «МаксимаТелеком», определяющее процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано не менее чем за пять дней до даты его проведения.

Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества. Положением о Совете директоров АО «МаксимаТелеком» установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.

В 2021 году Советом директоров и его Комитетами было проведено в совокупности более 40 заседаний. В том числе были рассмотрены и приняты решения по таким вопросам, как утверждение Стратегии развития АО «МаксимаТелеком», определение цены имущества при совершении сделок и предоставление согласия на совершение крупных сделок, сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, предварительно были рассмотрены вопросы по выплате дивидендов.

Работа комитетов

Совета директоров в 2021 году

Комитеты Совета директоров являются совещательными органами при Совете директоров.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан и действует Комитет по аудиту при Совете директоров АО «МаксимаТелеком». Председателем Комитета по аудиту является независимый член Совета директоров. Во внутренних документах Общества определены цели деятельности Комитета по аудиту, включая задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса корпоративного управления Банка России от 17 февраля 2016 года № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Состав комитета

ГЕРАСИЧЕВ Владимир Владимирович,
председатель комитета по аудиту,
член Совета директоров

АСЛАНЯН Сергей Гарегинович,
председатель Совета директоров

КРИХЕЛИ Авраам,
член Совета директоров

Цели и задачи комитета:

- содействие эффективному выполнению Советом директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью;
- надзор за формированием (подготовкой) бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности;
- мониторинг надежности и эффективности функционирования системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита в Группе компаний «МаксимаТелеком»;
- надзор за проведением внешнего аудита и выбором внешнего аудитора, его независимостью;
- контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников АО «МаксимаТелеком» и третьих лиц;
- иные вопросы по решению Совета директоров АО «МаксимаТелеком» в пределах его компетенции.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан и действует Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров АО «МаксимаТелеком», возглавляемый независимым членом Совета директоров, не являющимся председателем Совета директоров.

Состав комитета

ГЕРАСИЧЕВ Владимир,
председатель комитета по кадрам
и вознаграждениям, член Совета директоров
АО «МаксимаТелеком»

ВОЛЬПЕ Борис Матвеевич,
генеральный директор АО «МаксимаТелеком»

ХАЧАТУРОВ Константин Константинович,
советник генерального директора
АО «МаксимаТелеком»

ЗАКРЕВСКИЙ АЛЕКСЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ,
первый заместитель генерального директора
АО «МаксимаТелеком»

Цели и задачи комитета:

- предварительное рассмотрение отдельных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, их профессиональная экспертиза, выражение мнения и подготовка рекомендаций для принятия решений Советом директоров Общества в части привлечения к управлению Обществом в составе Совета директоров квалифицированных руководителей и проведения регулярной оценки деятельности единоличного исполнительного органа Общества;
- оказание консультативной поддержки единоличному исполнительному органу в вопросах управления персоналом Общества.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

С целью повышения эффективности и качества работы Совета директоров в сфере стратегического развития Общества создан и действует Комитет по стратегии при Совете директоров Общества. Основной целью комитета является повышение эффективности и качества работы Совета директоров в области стратегического управления, увеличение акционерной стоимости и инвестиционной привлекательности Общества в долгосрочной перспективе, развитие и совершенствование стратегического управления в Обществе.

Состав комитета

АСЛАНЯН Сергей Гарегинович,
председатель комитета, председатель
Совета директоров

КРИХЕЛИ Авраам,
член Совета директоров

ВОЛЬПЕ Борис Матвеевич,
член Совета директоров

МИНОВ Александр Вадимович,
заместитель генерального директора
по стратегии

Цели и задачи комитета:

- определение стратегических целей, определение и анализ приоритетных направлений деятельности Общества, программ стратегического развития Общества и выработка рекомендаций Совету директоров Общества;
- разработка стратегии развития Общества и его дочерних организаций и оценка эффективности реализации утвержденной Советом директоров Общества стратегии и выработка рекомендаций по ее корректировке;
- осуществление контроля исполнения решений, принимаемых Советом директоров Общества по вопросам стратегического управления Обществом и дочерними организациями Общества по поручению Совета директоров Общества;
- рассмотрение и утверждение отчетов об исполнении утвержденной Советом директоров Общества стратегии развития Общества и его дочерних организаций;
- рассмотрение и выработка рекомендаций по созданию и корректировке системы ключевых показателей эффективности дочерних организаций Общества;
- выработка рекомендаций по вопросам реорганизации и ликвидации Общества и его дочерних организаций;
- выработка рекомендаций по участию Общества в крупных инвестиционных проектах (в том числе инновационных);
- выработка рекомендаций о целесообразности участия и о прекращении участия Общества в других организациях, об изменении доли участия в таких организациях (количества акций, размера паев, долей), обременении акций, долей и прекращении участия Общества в других организациях;
- выработка рекомендаций по вопросу увеличения уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
- выработка рекомендаций по определению цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
- выработка рекомендаций по приобретению размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- выработка рекомендаций по отчуждению (реализации) акций Общества, поступивших в распоряжение Общества в результате их приобретения или выкупа у акционеров Общества.

СВЕДЕНИЯ ОБ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНАХ
ОБЩЕСТВА

Единоличный исполнительный орган управления – генеральный директор



ВОЛЬПЕ Борис Матвеевич,
генеральный директор АО «МаксимаТелеком»

Доля участия в уставном капитале Общества: нет
Доля обыкновенных именных акций Общества, принадлежащих данному лицу: нет
Год рождения: 1965
Сведения об образовании: Алтайский политехнический институт
Специальность: «Машины и технология обработки металлов давлением»
Квалификация: инженер-механик

Уставом АО «МаксимаТелеком» коллегиальный исполнительный орган Общества не предусмотрен.

- 1992 год..... защитил кандидатскую диссертацию, занимался фундаментальными и прикладными исследованиями, руководил научным коллективом и проектами по внедрению новых технологий на ряде крупных промышленных предприятий.
- 1992 год..... научная работа в Университете Торонто, получил степень PhD. Член Нью-Йоркской академии наук, автор 189 публикаций и монографии по физике, имеет 70 авторских свидетельств.
- 1995–2000 годы..... работал в крупных компаниях: **Mars LLC, RJR, JTI.** Возглавлял департаменты компаний по развитию бизнеса, созданию аналитической функции, руководил стратегией и планированием продаж, развитием системы продаж и управления дистрибуцией.
- 2000 год..... **«Альфа-Банк Экспресс»:** начальник управления продуктов и маркетинга.
- 2003 год..... получение диплома MBA The Open University Business School.
- 2004–2006 годы..... **компания SAP СНГ:**
• директор по маркетингу;
• исполнительный директор.
- 2009–2012 годы..... **ОАО «Ситроникс»:** вице-президент по маркетингу и развитию бизнеса.
- 2012 год..... **NVision Group:** вице-президент – директор департамента по развитию бизнеса.
- 2013 год..... **«МаксимаТелеком»:** генеральный директор.

Ревизионная комиссия
и аудитор

Избирается Общим собранием акционеров и осуществляет контроль над формированием достоверной финансовой и бухгалтерской отчетности АО «МаксимаТелеком», иной информации о финансово-хозяйственной деятельности и имущественном положении компании, а также над повышением эффективности управления ее активами, снижением финансовых и операционных рисков и совершенствованием системы внутреннего контроля.

АО «МаксимаТелеком» привлекает внешнего независимого аудитора для проведения ежегодного аудита финансовой отчетности в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета и консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Кандидатура аудитора утверждается Общим собранием акционеров по предложению Совета директоров.

Аудитором для проведения аудита отчетности по стандартам РСБУ является компания ООО «КСК Аудит».

Аудитором для проведения аудита финансовой отчетности по стандартам МСФО является компания АО «Делойт и Туш СНГ».

Система вознаграждения органов управления Обществом

Общество устанавливает прозрачные критерии вознаграждения (компенсации расходов) членов Совета директоров и лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества. Эти критерии фиксирует в трудовых договорах, заключенных в соответствии с Уставом Общества, Трудовым кодексом Российской Федерации. Сумма зависит от результатов деятельности Общества в целом, результатов работы подразделений в сфере ответственности руководителя, достижения руководителем индивидуальных целей.

Согласно п. 2 ст. 64 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсации в связи с исполнением ими своих обязанностей.

В 2021 году решение о выплате вознаграждения и о компенсации расходов членам Совета директоров не принималось

Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

АО «МаксимаТелеком» уделяет большое внимание потенциальному влиянию рисков на стратегию и операционную деятельность Общества. В своем анализе компания разделяет существующие риски на финансовые и нефинансовые.

Отчет о соблюдении Обществом принципов Кодекса корпоративного управления в 2021 году

Обеспечение равного и справедливого отношения ко всем акционерам при реализации права на участие в управлении Обществом

АО «МаксимаТелеком» создает благоприятные условия для участия акционеров в Общем собрании акционеров, для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня и координации действий. Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию. Компания предоставляет доступный способ коммуникации, возможность высказать свое мнение или задать вопросы по повестке.

Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания акционеров – не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.

Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.

Акционерам предоставляется полная и исчерпывающая информация для принятия взвешенных и обоснованных решений, в том числе мнение Совета директоров по вопросам, решение по которым принимается акционерами.

Обеспечение надежных и эффективных способов учета прав акционеров на акции, а также гарантия возможности свободного и необременительного отчуждения акционерами принадлежащих им акций

Ведение реестра акционеров и хранение акций АО «МаксимаТелеком» осуществляется профессиональным регистратором – АО «Новый Регистратор». Качество и надежность осуществляемой регистратором Общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.

Политика в области информационной открытости

Общество регулярно раскрывает полную, достоверную и актуальную информацию о финансовой и производственной деятельности на информационных площадках «Интерфакс» и интернет-сайте компании. В Обществе утверждены локально-нормативные акты, в том числе Положение об информационной политике, регулирующие политику компании в области раскрытия информации.

Стратегическое управление Обществом осуществляет Совет директоров АО «МаксимаТелеком», определяет основные принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля.

Совет директоров АО «МаксимаТелеком» имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов, определению приоритетных направлений деятельности в форме стратегии развития Общества.

Система управления рисками и внутреннего контроля обеспечивает ясное и объективное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков. Принципы и подходы этой системы определяет Совет директоров компании.

Дивидендная политика Общества

Дивидендная политика АО «МаксимаТелеком» нацелена на повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости компании. Решения о распределении дивидендов основываются на сохранении баланса стратегических целей, инвестиционных планов и возможностей возврата вложенного капитала акционерам компании в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.

Решение о выплате дивидендов, размере дивидендов, сроке и форме их выплат принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров.

В 2021 году компания выплатила дивиденды своим акционерам из нераспределенной чистой прибыли по результатам 2019 года.

Управление рисками и система внутреннего контроля

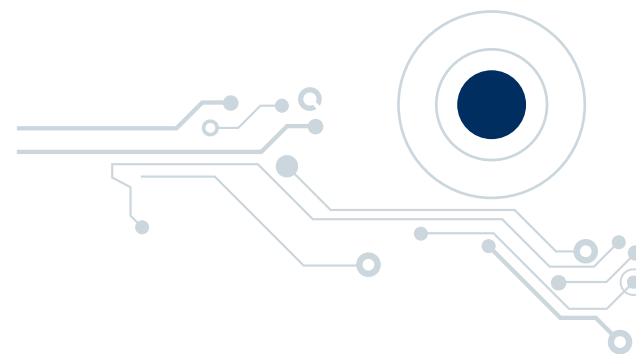
Система управления рисками и внутреннего контроля является частью общей системы корпоративного управления компании «МаксимаТелеком». Ее непрерывное развитие позволяет достигать поставленных стратегических целей, обеспечивая стабильность бизнеса в условиях неопределенности и неблагоприятного воздействия на компанию. Риск-ориентированный подход реализуется на всех этапах корпоративного управления – от постановки целей до контроля их достижения в рамках операционной и инвестиционной деятельности. Развитие культуры риск-менеджмента внутри компании обеспечивает выявление существующих рисков и предупреждение возникновения новых рисков, открытость обсуждения и своевременное реагирование на них.

Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.

Антикоррупционная политика

В своей деятельности Общество следует принципам неприятия коррупции. Для поддержания заявленных принципов в компании утверждено Положение об антикоррупционной политике, проведено широкое обучение работников по вопросам противодействия коррупции и предотвращению конфликта интересов.

Управление закупочной деятельностью



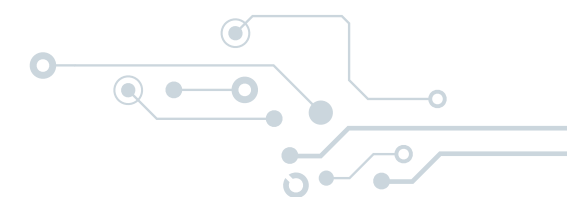
В 2021 году в Обществе было принято новое Положение «О закупочной деятельности в АО «МаксимаТелеком». В документе компания определила шесть долгосрочных целей в области управления закупочной деятельностью:

- своевременное получение компанией качественных товарно-материальных ценностей, работ и услуг;
- эффективное использование денежных средств компании;
- обеспечение прозрачности закупочных процедур и объективности принимаемых решений;
- предотвращение коррупции и других злоупотреблений в области закупочной деятельности;
- соблюдения норм этики, закрепленных в Кодексе корпоративной этики АО «МаксимаТелеком»;
- соблюдение антикоррупционной политики АО «МаксимаТелеком».

При управлении закупочной деятельностью компания руководствуется следующими принципами:

- конкуренция;
- равноправие;
- экономическая целесообразность;
- открытость в отношении с поставщиками;
- прозрачность процедуры закупки.

При реализации закупочной деятельности АО «МаксимаТелеком» стремится добиться максимального экономического эффекта при соблюдении требований к качеству и сроку обеспечения потребностей общества. Система управления закупочной деятельностью охватывает все технологические этапы работы компании, опирается на систему целей, принципов, методов проведения закупочных процедур и содержит механизмы контроля и оценки эффективности. Компетенции по управлению системой закупочной деятельности, организации и проведения закупочных процедур, методологии закупочной деятельности, контрактному обеспечению, складской и транспортной логистике и управлению запасами объединены в Департаменте закупок АО «МаксимаТелеком».



Реализуя эти принципы на практике, Общество применяет следующие методы планирования и организации закупочной деятельности. Выбор поставщиков производится на основе конкурентных процедур. В ситуации, когда это невозможно или нецелесообразно, компания создает специальные процедуры контроля за выбором подрядной организации. Руководство и контролирующие органы Общества осуществляют постоянный мониторинг, плановый и внеплановый контроль закупочной деятельности. Решения по наиболее важным вопросам организации и осуществления закупочной деятельности принимаются коллегиально. Все контрагенты компании оцениваются Департаментом корпоративной безопасности АО «МаксимаТелеком». При выборе поставщиков товарно-материальных ценностей или услуг компания ориентируется на работу с квалифицированными партнерами.

Работа по проведению внутреннего аудита и независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

В целях получения независимой и объективной информации о деятельности компании, а также рекомендаций по совершенствованию системы корпоративного управления в АО «МаксимаТелеком» действует отдел внутреннего аудита.

Руководитель отдела внутреннего аудита функционально подотчетен Комитету по аудиту при Совете директоров АО «МаксимаТелеком» и принимает участие в его заседаниях. Административно руководитель отдела подчиняется генеральному директору АО «МаксимаТелеком». Такая схема подчинения обеспечивает независимость его работы и необходимые полномочия для достижения поставленных целей.

Основные функции отдела внутреннего аудита:

- проведение независимой и объективной оценки надежности и эффективности организации и функционирования системы внутреннего контроля АО «МаксимаТелеком» на основе риск-ориентированного подхода;
- разработка рекомендаций по устранению недостатков, выявленных в ходе аудиторских проверок и контроль за их исполнением;
- консультационная поддержка менеджмента АО «МаксимаТелеком» по вопросам создания и функционирования системы внутреннего контроля.

Оценка эффективности системы внутреннего контроля проводится на основе непрерывного мониторинга эффективности и целесообразности использования ресурсов, обеспечения сохранности активов, соблюдения требований законодательства, нормативных документов АО «МаксимаТелеком», а также результатов реализации мероприятий по устранению нарушений, недостатков и совершенствованию системы внутреннего контроля.

Аудит эффективности системы управления рисками включает:

- проверку полноты выявления и корректности оценки рисков руководством АО «МаксимаТелеком» на всех уровнях управления;
- проверку эффективности контрольных процедур и иных мероприятий по управлению рисками; анализ информации о реализовавшихся рисках.

Внутренний аудит помогает АО «МаксимаТелеком» достичь поставленных целей посредством систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

ВНЕШНИЙ АУДИТ

Для проведения независимой проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «МаксимаТелеком» Совет директоров компании утверждает внешних аудиторов.

При их выборе учитываются уровень профессиональной квалификации, вопрос независимости, риск возникновения конфликта интересов, условия договора и размер вознаграждения. Надзор за независимостью и объективностью внешнего аудитора, эффективностью и качеством проведения аудита осуществляет Комитет по аудиту при Совете директоров АО «МаксимаТелеком».

Внешним аудитором для проведения аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности компании за 2021 год по РСБУ утверждено ООО «КСК Аудит».

Для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности и обзорных проверок квартальных консолидированных отчетностей компании по МСФО выбрано акционерное общество «Делойт и Туш СНГ».

Руководство АО «МаксимаТелеком» осознает и принимает рекомендации о независимости внешнего аудитора посредством ограничений на привлечение данного аудитора для предоставления неаудиторских услуг.

Размер оплаты оказываемых в 2021 году аудиторских услуг для отчетности по стандартам РСБУ и МСФО составил 13 200 тыс. руб. и был утвержден Советом директоров АО «МаксимаТелеком».

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ПОЛИТИКЕ СОБЛЮДЕНИЯ ДЕЛОВОЙ ЭТИКИ ПРИ ВЕДЕНИИ БИЗНЕСА

АО «МаксимаТелеком» стремится придерживаться высоких этических стандартов во взаимоотношениях со всеми заинтересованными сторонами и ожидает соблюдения норм делового поведения от своих контрагентов, партнеров и сотрудников. В Обществе утвержден и действует Кодекс корпоративной этики, отражающий принятые в компании стандарты поведения, гарантирующие соблюдение прав человека, честные и справедливые отношения к членам команды, клиентам и партнерам.

В случае обнаружения фактов или наличия подозрений о каких-либо видах нарушений работники, контрагенты или партнеры могут сообщить об этом, направив сообщение по адресу электронной почты для выяснения обстоятельств произошедших инцидентов, их оценки и принятия необходимых управленческих решений.

За анализируемый период фактов нарушения Кодекса корпоративной этики выявлено не было.

Основные риски, связанные с деятельностью АО «МаксимаТелеком»

ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ возникают при реализации финансовых операций или сопровождают профессиональную деятельность на финансовом рынке.

К ним относятся:



инвестиционные риски – риски снижения привлекательности для инвесторов за счет снижения ликвидности и финансовой устойчивости Общества; процентные риски – риски повышения процентных ставок по кредитам и снижения процентной ставки по депозитным вкладам;



кредитные риски – риски несвоевременной и (или) неполной оплаты реализованной продукции (работ, услуг) и несвоевременного исполнения Обществом своих обязательств перед контрагентами;



налоговые риски – риски изменения сроков и условий осуществления налоговых выплат, увеличение налоговых ставок, предъявление Обществу штрафов и пеней из-за неправильного исчисления и (или) уплаты налогов и сборов;



валютные риски – риски чрезмерной волатильности курсов валют, а также уменьшение доступности валют к обмену.

НЕФИНАНСОВЫЕ РИСКИ возникают при осуществлении операционной деятельности Общества, решений акционеров и прочих заинтересованных лиц, изменением внешних факторов, оказывающих влияние на деятельность Общества.

К нефинансовым рискам относятся:



регулятивные риски – риски, связанные с изменением действующего законодательства, регулирующего деятельность компании;



производственно-технологические риски – риски, обусловленные процессом старения оборудования;



риски корпоративного управления – риски обжалования акционерами совершенных Обществом сделок, а также риски качества раскрытия информации;



экологические риски – риски неблагоприятного воздействия деятельности Общества на окружающую среду;



прочие социально-экономические риски, в частности, связанные с возникновением пандемии коронавирусной инфекции.

В силу глобализации мировых экономических процессов некоторые виды реализуемой Обществом продукции, в частности рекламные услуги, могут подвергнуться общему снижению цен, что может негативным образом повлиять на деятельность Общества, его финансовое положение и результаты работы.

Дальнейшая способность Общества к успешной конкуренции зависит от ряда факторов, которые могут находиться как под контролем Общества, так и вне его.

К их числу относятся:

- возможность соответствовать потребностям потребителей;
- поддержка эффективного ценообразования, высокого качества, оперативного выполнения, высокой надежности, легкости эксплуатации сети и вариативности линейки продукции;
- возможность поддерживать качество клиентского обслуживания на высоком уровне;
- появление производственных и технологических новшеств со стороны конкурентов.
- В случае неудачной реализации конкурентных преимуществ может возникнуть замедление роста рыночной доли, что повлечет ухудшение финансового состояния, негативно скажется на результатах работы и перспективе Общества.

Компания постоянно работает в направлении минимизации рисков, возникающих при увеличении цен на комплектующие и услуги, используемые в ходе ее деятельности путем диверсификации базы поставщиков, постоянного мониторинга наиболее выгодных предложений на рынке поставок, а также более полного охвата цепочки создания добавленной стоимости за счет использования собственных ресурсов.

Высокий уровень инфляции, характерный для российской экономики, является дополнительным риском, который может привести к повышению издержек АО «МаксимаТелеком».

В целях минимизации финансовых рисков, связанных с инфляционными процессами и оказывающих влияние на финансовые результаты деятельности, Обществом:

- диверсифицируются базы поставщиков;
- проводится мониторинг наиболее выгодных предложений на рынке;
- применяется стратегия импортозамещения;
- контролируется цепочка создания добавленной стоимости;
- проводится комплексная программа по анализу финансовых рисков, планированию и оценке фактически сложившейся прибыльности работы;
- проводится рефинансирование имеющихся кредитных обязательств;
- определяются показатели рентабельности, свидетельствующие об уровне доходности Общества, нормативные значения финансовых коэффициентов, характеризующих платежеспособность и ликвидность компании.

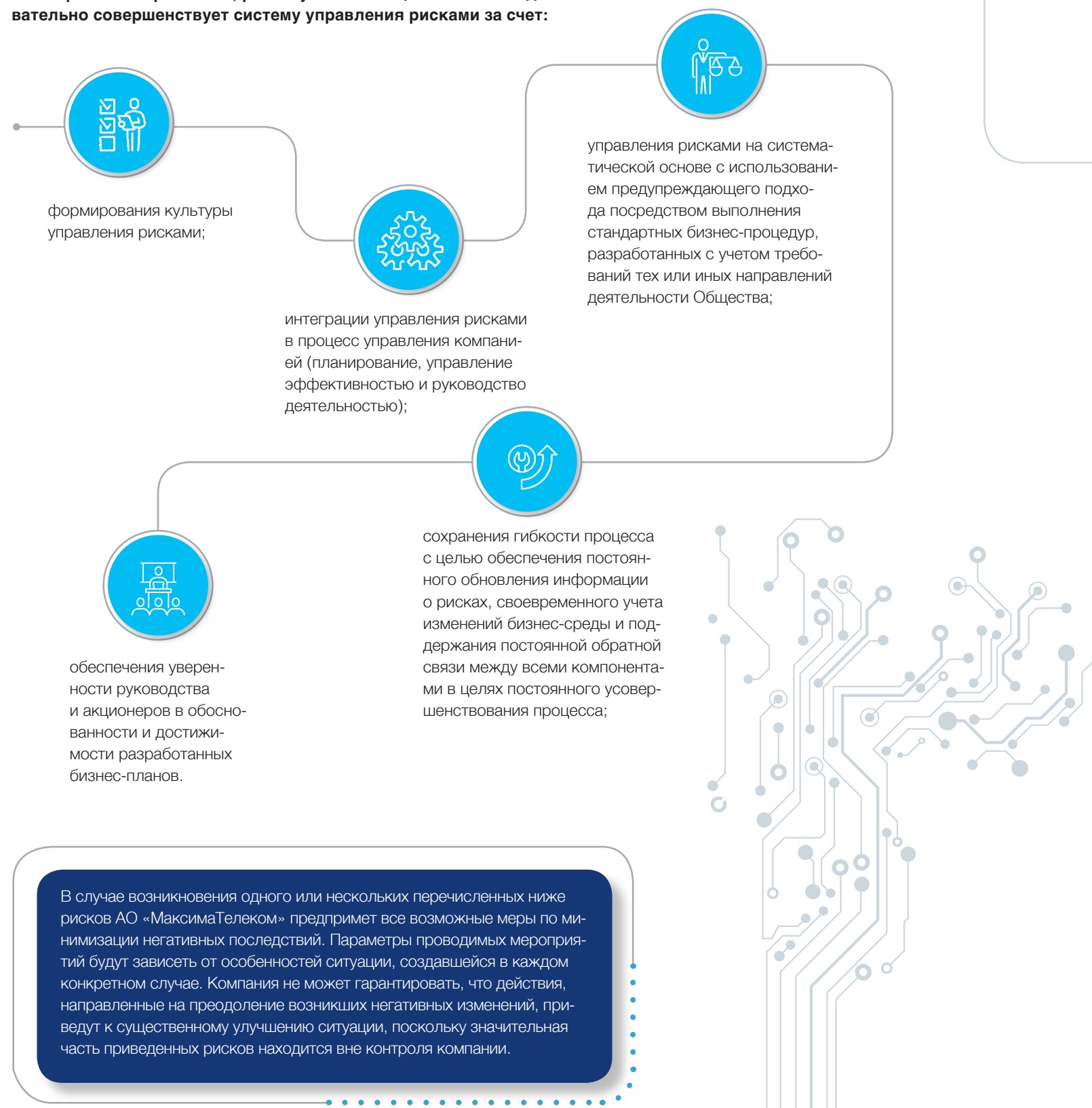


Указанные действия позволяют принимать превентивные меры, в том числе пересмотр ценовой политики в отношении будущих контрактов, заключаемых Обществом, оперативно выявлять недостатки в работе Общества и принимать меры для их ликвидации.

АО «МаксимаТелеком» стремится добиться существенного роста в среднесрочной перспективе. Такой рост приведет к увеличению объемов экономической деятельности компании, а также к увеличению ее ответственности, в связи с чем нагрузка на административные и производственные ресурсы значительно возрастет. Будущие результаты деятельности Общества существенным образом будут зависеть от показателей работы всех менеджеров и технических специалистов.

Компания предприняла все необходимые организационно-правовые меры для минимизации ущерба, который может возникнуть в результате ухода или увольнения ключевых сотрудников.

ПОЛИТИКА АО «МАКСИМАТЕЛЕКОМ» В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ основана на постоянном мониторинге рыночной ситуации и своевременном принятии мер по уменьшению воздействия рисков. Компания проводит регулярную оценку степени рисков, связанных с изменениями рыночной ситуации, а также с конкретными проектами, реализуемыми Обществом. Последовательно совершенствует систему управления рисками за счет:



Отраслевые риски



Основным видом деятельности компании является оказание услуг на базе информационно-телекоммуникационных технологий, в частности оказание проектных услуг по созданию частных и публичных облачных сервисов, комплексных технологических решений, предоставление лицензированного программного обеспечения, поставка аппаратного обеспечения и сопутствующие услуги. АО «МаксимаТелеком» является создателем беспроводной сети передачи данных (стандарт Wi-Fi) в подвижном составе Московского метрополитена, занимается развитием и эксплуатацией указанной сети и обеспечивает ее монетизацию.

Эффективное функционирование отрасли информационно-телекоммуникационных технологий является одним из важнейших факторов, способствующих решению ключевых задач государственной политики, однако данная отрасль является наиболее зависимой от использования импортного программного обеспечения и оборудования. К числу возможных рисков отрасли относятся:

- риски, связанные с прекращением сотрудничества с ключевыми поставщиками программного обеспечения, ИКТ-оборудования и дистрибьюторами;
- геополитическая напряженность и санкции закрывают для российских компаний возможность выхода на иностранные рынки и повышают стоимость долгового капитала для привлечения инвестиций в долгосрочные проекты, связанные с разработкой программных продуктов и внедрением инноваций;
- риск низкого спроса на отечественные инновационные ИКТ-продукты, а также проблемы с выводом на рынок новых решений;
- риск нехватки квалифицированных специалистов.

Страновые и региональные риски



Основная деятельность АО «МаксимаТелеком» сосредоточена в Российской Федерации, поэтому страновые и региональные риски, влияющие на деятельность компании, – это риски, связанные с Российской Федерацией. Политическая и экономическая ситуация в стране, военные конфликты, введение чрезвычайного положения, режима повышенной готовности, забастовки, стихийные бедствия, экономические санкции третьих стран в отношении Российской Федерации могут привести к ухудшению положения российской экономики и тем самым негативно сказаться на возможности компании своевременно и в полном объеме производить платежи по выпущенным ценным бумагам.

АО «МаксимаТелеком» отслеживает страновые риски, связанные с политической и экономической ситуацией в Российской Федерации, и оценивает влияние возможных изменений ситуации на финансово-хозяйственную деятельность компании. АО «МаксимаТелеком» включено в перечень системообразующих организаций Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации, что должно позволить обеспечить непрерывность деятельности и минимизировать потери в случае возникновения обстоятельств, обуславливающих страновые риски.

По мнению АО «МаксимаТелеком», текущий уровень данных рисков средний. В целом основные страновые риски Российской Федерации определяются внешнеполитическими факторами и структурными проблемами российской экономики. По мнению российских экспертов, при низком уровне государственной задолженности текущие кредитные рейтинги Российской Федерации отражают прежде всего высокий внешний политический

риск. Тем не менее политические и финансовые проблемы могут негативно повлиять на финансовое положение компании, на настоящие и будущие результаты деятельности, а следовательно, и на возможность обслуживать долговые обязательства.

Поскольку компания зарегистрирована в качестве налогоплательщика в городе Москве – столице Российской Федерации, региональные риски могут рассматриваться как производные от страновых. При этом, поскольку Москва является крупнейшим мегаполисом с диверсифицированной структурой экономики, не зависящей от экономического положения какой-либо группы взаимосвязанных друг с другом крупных предприятий, а московские власти имеют опыт управления в кризисных ситуациях и могут рассчитывать на поддержку со стороны органов федеральной власти, уровень регионального риска Москвы оценивается как более низкий, чем уровень риска большинства регионов Российской Федерации.

Финансовые риски

АО «МаксимаТелеком», как и иные хозяйствующие субъекты, может быть подвержено влиянию в той или иной степени следующих финансовых рисков: рисков изменения процентных ставок, валютных рисков, рисков инфляции.

Отрасль информационно-коммуникационных технологий относится к числу капиталоемких отраслей народного хозяйства. Чтобы продолжать свое развитие, компании необходимо осуществлять существенные денежные вложения в свое развитие, в развитие новых продуктов и услуг, а также финансировать сделки по приобретению новых активов. Рост процентных ставок на рынке может привести к тому, что общество будет вынуждено привлекать более дорогие средства для финансирования своих инвестиционных программ. Если компания не сможет привлечь достаточно средств на коммерчески выгодных условиях, она, возможно, будет вынуждена существенно сократить свои инвестиционные расходы, что может отрицательно повлиять на ее долю рынка и операционные результаты. Тем не менее в настоящее время АО «МаксимаТелеком» привлекает денежные средства по наиболее выгодным условиям из доступных на рынке, оценивая риск изменения процентных ставок как низкий.

Выручка общества номинирована в рублях, при этом часть расходов, связанная с приобретением программного обеспечения и ИКТ-оборудования, привязана к иностранным валютам. Если рубль значительно девальвирует в отношении доллара США и (или) евро, Общество может испытывать сложности, не исключая, что девальвация рубля против иностранных валют может увеличить его инвестиционные и финансовые

расходы и привести к убыткам от курсовых разниц, а также отразиться на финансовом состоянии. Компания рассматривает влияние этого риска как умеренное. Для снижения валютного риска АО «МаксимаТелеком» использует финансовые инструменты срочных сделок для хеджирования денежного потока, номинированного в долларах США и (или) евро.

Рост уровня инфляции в России негативно отражается на расходах компании. Высокая инфляция также негативно влияет на курс рубля и может привести к увеличению ряда расходов. В ситуации конкуренции общество, возможно, не сможет поднимать цены на свои услуги в объеме, достаточном для устранения влияния инфляции и обеспечения текущей нормы операционной прибыли. Таким образом, рост уровня инфляции в условиях ограниченных возможностей по повышению цен может оказать негативное влияние на уровень прибыли АО «МаксимаТелеком», что, в свою очередь, влияет на возможность выплат по ценным бумагам. Компания активно развивает свои сервисы с высоким уровнем рентабельности, что, в свою очередь, может нивелировать отрицательное влияние инфляции.

Показатели финансовой отчетности
АО «МаксимаТелеком», наиболее подверженные изменению в результате влияния указанных финансовых рисков

Риски	Вероятность возникновения	Характер изменений в отчетности
Риск изменения процентных ставок	Средняя	Риск оказывает низкое влияние, рост прочих расходов
Валютный риск	Средняя	Риск оказывает умеренное влияние, снижение выручки и убытки от курсовых разниц
Инфляционный риск	Средняя	Риск оказывает умеренное влияние, рост коммерческих и прочих расходов

В случае возникновения одного или нескольких страновых и региональных рисков компания предпримет все возможные меры по нивелированию сложившихся негативных изменений. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. Компания не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации, поскольку абсолютное большинство приведенных рисков находится вне ее контроля.





Peshkova/Shutterstock/FOTODOM

Правовые риски

Правовые риски, связанные с деятельностью, характерны для большинства компаний, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации, и являются общепризнанными для участников предпринимательского сообщества. Частое изменение законодательной базы, коллизии правовых норм, а также коллизии нормативно-правовых актов, принятых на уровне различных субъектов Российской Федерации, с федеральным законодательством, возможность их неоднозначного толкования, отсутствие стабильной единой правоприменительной и судебной практики, недостаточная проработанность принимаемых нормативно-правовых актов, а также расширенные полномочия контролирующих и надзорных органов составляют основную специфику правового поля, в котором осуществляет свою деятельность компания.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах деятельности, по мнению АО «МаксимаТелеком», незначительны. Компания не участвует в судебных процессах, которые могут оказать существенное влияние на ее финансово-хозяйственную деятельность.

Изменение валютного регулирования может негативно отразиться на исполнении обязательств компании по договорам, связанным с платежами, совершаемыми в иностранной валюте, и потребовать дополнительных затрат на приведение деятельности Общества в соответствие с новыми требованиями, включая заключение дополнительных соглашений к соответствующим договорам. Компания оценивает риски, связанные с изменением валютного регулирования, как умеренные.

Для АО «МаксимаТелеком» существуют потенциальные источники финансовых потерь вследствие применения различных штрафов и налоговых выплат в объемах больше ожидаемых. Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, компания является участником налоговых отношений. В настоящее время в Российской Федерации действуют Налоговый кодекс Российской Федерации и ряд законов, регулирующих различные налоги и сборы, устанавливаемые на федеральном уровне, уровне субъектов Российской Федерации и местном уровне. Нормативно-правовые акты в области налогов и сборов нередко содержат нечеткие формулировки и пробелы регулирования.

Кроме того, регулирующие органы не всегда дают однозначные толкования тех или иных налоговых норм, что создает определенные противоречия и неясность. Обществом в полной мере соблюдается действующее налоговое законодательство, что тем не менее не устраняет потенциальный риск расхождения во мнениях с соответствующими регулирующими органами по вопросам, допускающим неоднозначное толкование. В целом налоговые риски, связанные с деятельностью АО «МаксимаТелеком», характерны для большей части субъектов предпринимательской деятельности, осуществляющих свою деятельность, и могут рассматриваться как общестрановые.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск, связанный с формированием негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его работ, услуг или характере деятельности в целом, оценивается компанией как низкий. АО «МаксимаТелеком» прилагает значительные усилия по формированию положительного имиджа у клиентов и общественности путем повышения информационной прозрачности. Компания осуществляет постоянный мониторинг публикаций в СМИ и информации в социальных сетях с целью выявления любой негативной информации и незамедлительно реагирования на нее. Управление риском потери деловой репутации является составляющей системы управления рисками и осуществляется при непосредственном участии руководства.

Часть приобретаемого компанией программного обеспечения и ИКТ-оборудования импортируется либо изготавливается из комплектующих иностранного производства. Изменение правил таможенного контроля, размера или порядка уплаты таможенных платежей может нести определенные риски для деятельности компании, однако, поскольку данные риски преимущественно связаны с увеличением времени прохождения таможенных процедур, компания оценивает их как незначительные.

АО «МаксимаТелеком» оценивает риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности как незначительные. В случае изменения требований по лицензированию в отношении основной деятельности компания будет действовать в соответствии с новыми требованиями, включая получение необходимых лицензий.

Стратегический риск

Риски, связанные с принятием ошибочных решений, определяющих стратегию деятельности и развития компании, в том числе риски, возникающие вследствие недостаточного учета возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности АО «МаксимаТелеком», недостаточно обоснованного определения перспективных направлений деятельности, в которых компания может достичь преимущества перед конкурентами, обеспечения в неполном объеме необходимыми ресурсами и организационными мерами, которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности, оцениваются как низкие. По мнению компании, незначительность указанных рисков обусловлена многолетним профильным опытом работы руководства и сотрудников на ключевых должностях. Данный риск минимизируется путем тщательной проработки управленческих решений на основе предварительного анализа текущей ситуации в отрасли и перспектив ее развития, действий контрагентов и конкурентов, потребностей клиентов, возможностей кадрового, финансового и технического обеспечения запланированных изменений. При этом руководство АО «МаксимаТелеком» обеспечивает высокий уровень скорости и гибкости в принятии управленческих решений.

Риски, связанные с деятельностью компании

Риски, свойственные исключительно АО «МаксимаТелеком», обусловлены спецификой финансово-хозяйственной деятельности. К ним относятся риски, связанные со снижением уровня востребованности услуг как со стороны крупных коммерческих и государственных заказчиков в части, касающейся комплексных проектных решений для города и транспорта, так и со стороны пользователей публичных сервисов в части беспроводной сети передачи данных и ее монетизации.

Комплексный характер услуг компании по проектным решениям и достигнутый уровень компетенций по их проектированию, разработке и внедрению обеспечивает высокий уровень их востребованности со стороны крупных заказчиков, что, однако, не гарантирует равномерности распределения заказов в течение года и не позволяет исключить риска снижения объема заказов или переноса части заказов на последующие отчетные периоды. В целях минимизации данного риска компания проводит постоянную работу по повышению эффективности пилотных проектов, а также реализует последовательную политику продвижения услуг в рамках пресейл-активностей.

В целях минимизации рисков снижения уровня востребованности пользователями публичных сервисов на базе беспроводной сети передачи данных компания проводит плановый комплекс мероприятий по расширению присутствия сервисов в максимальном количестве локаций, популяризации своих публичных сервисов, в том числе и за счет повышения их качества. Кроме того, компания принимает меры по диверсификации доходов от использования беспроводной сети передачи данных и инфраструктуры за счет ее использования в инфраструктурных проектах в интересах крупных коммерческих и государственных заказчиков.

В целом меры, принимаемые АО «МаксимаТелеком» по минимизации данных рисков, позволяют оценивать их как средние.

Риск информационной безопасности

Риски АО «МаксимаТелеком», связанные с реализацией информационных угроз, могут выражаться в несанкционированных вмешательствах в информационные системы компании, рассылке пользователям незаконного контента, а также в утечке информации, составляющей коммерческую тайну. В целях исключения данных рисков Общество обеспечивает комплексное использование широкого спектра технических и организационных мер защиты, позволяющих оценивать данные риски как умеренные.



Piyaset/Shutterstock/FOTODOM



Природно-климатический риск

Риски, связанные с воздействием стихийных сил природы, в том числе землетрясений, наводнений, бурь, эпидемий, могут привести к ухудшению ситуации в Российской Федерации, а также в городе Москве и негативно отразиться на производственно-хозяйственной деятельности компании, тем самым повлияв на возможности своевременно и в полном объеме производить платежи по выпущенным ценным бумагам. Компания не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление последствий существенного воздействия стихийных сил природы, приведут к улучшению ситуации, поскольку такие риски находятся вне контроля АО «МаксимаТелеком».

Экологический риск

Риск негативного воздействия производственно-хозяйственной деятельности компании на окружающую среду, учитывая направления данной деятельности, не характерен для общества.

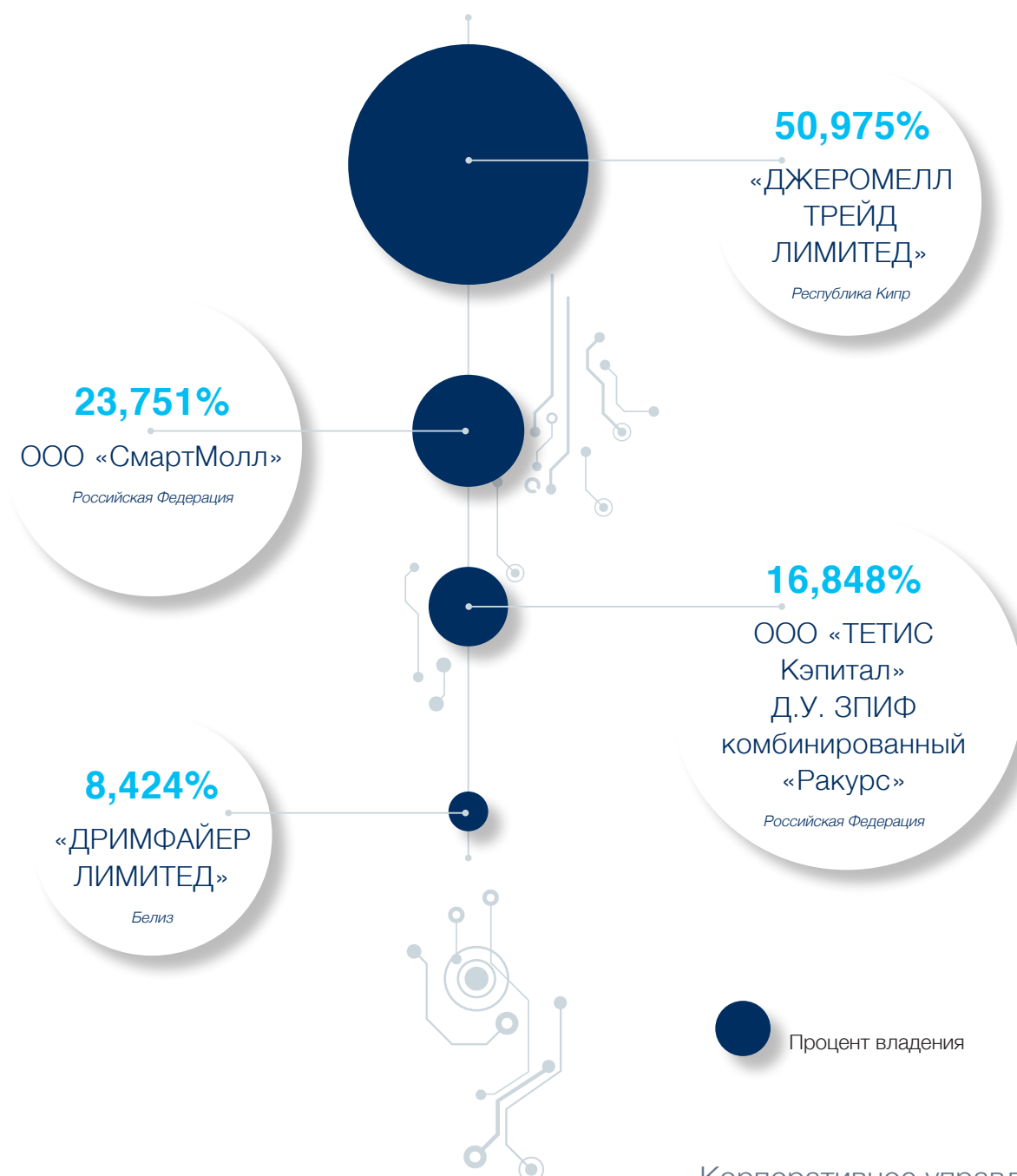


metamorworks/Shutterstock/FOTODOM

Информация для акционеров и инвесторов

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД

Акционеры, владеющие более 5% акций



Дочерние компании, процент владения в которых составляет 5% и более:



ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА В 2021 ГОДУ

В 2021 году Общее собрание акционеров АО «МаксимаТелеком» приняло решение на основании рекомендации Совета директоров выплатить дивиденды из нераспределенной чистой прибыли за 2019 год.

Размер дивидендов – **2 081,092465786973 руб.** на одну обыкновенную именную акцию АО «МаксимаТелеком» в денежной форме.

Общий размер дивидендов, начисляемых на обыкновенные акции АО «МаксимаТелеком» – **1 062 200 000 (Один миллиард шестьдесят два миллиона двести тысяч)** рублей 00 копеек.



Кредитный рейтинг

АО «МаксимаТелеком» регулярно осуществляет мониторинг корпоративного кредитного рейтинга в ведущих рейтинговых агентствах. В настоящий момент Обществу были присвоены рейтинги двумя рейтинговыми агентствами.

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА)

Компании был присвоен рейтинг BBB+(RU) с прогнозом «Стабильный» 26.02.2020 и подтвержден 24.12.2020 с тем же прогнозом.

Согласно оценке агентства, в течение 2021 года на фоне позитивных и долгосрочных перспектив развития компании в связи с расширением региональных проектов, увеличением продуктовой линейки, а также включением в бизнес-портфель значимых проектов с крупными коммерческими партнерами АО «МаксимаТелеком» приняло решение о выплате дивидендов во второй половине 2021 года.

Выплата дивидендов, инвестиции в развитие бизнеса и отказ от oferty скорректировали денежный поток компании, который по ожиданиям агентства планировался для погашения кредитов и займов в 2021 году. По оценкам АКРА, отношение скорректированного общего долга к FFO до фиксированных платежей превысит 5,0х (против прогноза менее 3,5х), что соответствует высокой долговой нагрузке. На основании этого 10.12.2021 агентство снизило рейтинг АО «МаксимаТелеком» до BBB (RU) с прогнозом «Негативный». Прогноз отражает опасения агентства относительно приближения даты oferty по одному из выпусков облигаций Группы (во второй половине 2023 года) на фоне ухудшившейся для нее конъюнктуры облигационного рынка. В то же время, по мнению агентства, накопленный компанией опыт реализации проектов по автоматизации различных городских сервисов может стать дополнительным конкурентным преимуществом при развитии портфеля проектов. В ближайшие годы крупные города продолжают инвестировать в цифровизацию городской среды и транспорта, что позитивно отражается на перспективах этого рынка.

Кредитное рейтинговое агентство «Национальные кредитные рейтинги» (НКР)

В 2021 году НКР присвоило АО «МаксимаТелеком» кредитный рейтинг BBB+.ru с позитивным прогнозом. Среди причин этого решения эксперты НКР выделили политику управления долгом компании, который остается долгосрочным и характеризуется низкой стоимостью обслуживания, а сильный бизнес-портфель определяет перспективы компании; развитие инструментов корпоративного управления; успешный опыт реализации стратегических планов и ряд других факторов.

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Прогноз	Дата присвоения
АКРА	BBB+(RU)	Стабильный	26.02.2020
	BBB+(RU)	Стабильный	24.12.2020
	BBB(RU)	Негативный	10.12.2021
НКР	BBB+.ru	Позитивный	18.02.2021
	BBB+.ru	Стабильный	16.02.2022

Ценные долговые бумаги

В 2020 году АО «МаксимаТелеком» разместило два выпуска облигаций.

Цель размещения – рефинансирование и оптимизация структуры долга компании, а также увеличение дюраций портфеля.

По итогу 2021 года на Московской бирже в обращении находилось два выпуска облигаций АО «МаксимаТелеком» серий БО-П01 и БО-П02 общим объемом **5,5 млрд руб.**



Облигации биржевые процентные бездокументарные, серия БО-П01	Облигации биржевые процентные бездокументарные, серия БО-П02
--	--

Данные госрегистрации №4B02-01-53817-Н-001P от 08.07.2020, Мосбиржа №4B02-02-53817-Н-001P от 10.11.2020, Мосбиржа

Номинал	1,00 тыс. ₴	1,00 тыс. ₴
Объем эмиссии	3,00 млрд ₴	2,5 млрд ₴
Периодичность выплат в год	2	2
Размер купона, % годовых	10,75	9,75
Дата погашения	14.07.2026	21.05.2024



КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА 2021 ГОД,
И АУДИТОРСКОЕ
ЗАКЛЮЧЕНИЕ
НЕЗАВИСИМОГО
АУДИТОРА

Акционерам и Совету директоров акционерного общества «МаксимаТелеком»

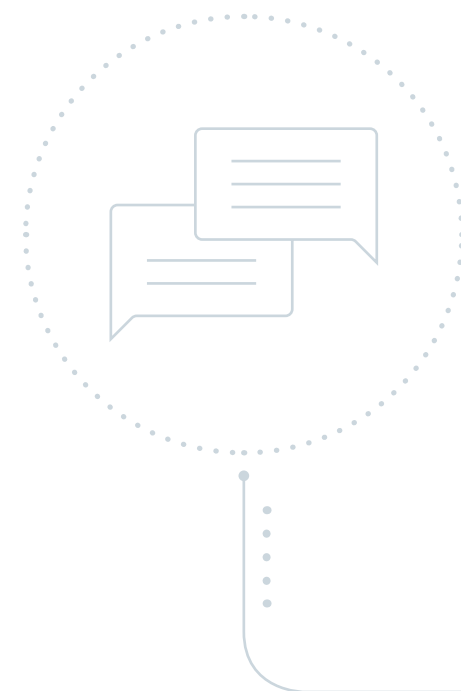


Andrey_Popov/ShutterstockFOTODOM

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности акционерного общества «МаксимаТелеком» и его дочерних организаций (Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках, консолидированного отчета о совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях собственного капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2021 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2021 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2021 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).



Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность, согласно указанным стандартам, далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.



Ключевой вопрос аудита

Ключевой вопрос аудита – это вопрос, который, согласно нашему профессиональному суждению, является наиболее значимым для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Этот вопрос был рассмотрен в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?

Признание выручки

Выручка Группы представлена доходами, полученными при исполнении договоров по оказанию услуг и поставке оборудования в рамках реализации инфраструктурных проектов по цифровизации городского хозяйства, общественного транспорта и промышленности (далее – инфраструктурные договоры) в сумме 8 218 804 тыс. руб.

Мы отнесли вопрос признания выручки по договорам, связанным с выполнением инфраструктурных проектов, к ключевым в связи со сложностью и значимостью суждений, примененных при определении отдельных обязательств к исполнению, определении на отчетную дату процента выполнения Группой идентифицированных обязательств к исполнению в рамках проекта, и, как следствие, рисками некорректного признания выручки в виду наличия нестандартных условий в договорах в соответствии с МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами».

Полная МСФО-отчетность представлена по ссылке <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38136&type=4>

Что было сделано в ходе аудита?

Наши аудиторские процедуры по проверке выручки от оказания услуг по инфраструктурным договорам, помимо прочих, включали:

- анализ бизнес-процессов по формированию выручки и ее учету в автоматизированной системе бухгалтерского учета;
- оценку дизайна и внедрения средств контроля в процессе признания выручки;
- проведение выборочного анализа существенных договоров по выручке, включая инфраструктурные договоры с нестандартными условиями, на предмет корректности определения обязательств к исполнению;
- проведение выборочного тестирования отдельных транзакций по учету выручки путем сверки выручки в автоматизированной системе бухгалтерского учета к подтверждающим документам первичного учета и заключенным договорам;
- проведение выборочной сверки информации о заключенных Группой контрактах, опубликованной в реестрах электронных торговых площадок, к данным о признании выручки в автоматизированной системе бухгалтерского учета;
- оценку применимости метода ресурсов для оценки степени завершенности, сверку на выборочной основе затрат по отдельным этапам выполнения проектов в соответствии с заключенными на отчетную дату договорами с подтверждающими документами для оценки процента выполнения;
- анализ учетной политики Группы в отношении признания выручки от оказания услуг и поставки оборудования в рамках реализации инфраструктурных проектов и оценили, насколько существующая политика уместна для видов операций по выручке и применена корректно;
- оценку соответствия раскрываемой информации в консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с клиентами».

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями,

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности акционерного общества «МаксимаТелеком» и его дочерних предприятий за 2020 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение в отношении указанной финансовой отчетности 28 апреля 2021 года.

В ходе аудита консолидированной финансовой отчетности за 2021 год мы проверили корректировки сравнительных показателей за 2020 год, приведенные в Примечании 5 к консолидированной финансовой отчетности. По нашему мнению, эти корректировки уместны и проведены должным образом. Мы не проводили аудит, обзорную проверку или любые другие процедуры в отношении финансовой отчетности Группы за 2020 год, за исключением проверки корректировок, и, соответственно, не выражаем мнения или какой-либо другой формы уверенности в отношении консолидированной финансовой отчетности за 2020 год в целом.

Полная МСФО-отчетность представлена по ссылке <https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38136&type=4>

в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, пред-

ставляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Дубровский Григорий Вячеславович, (ОРНЗ № 21906099022), руководитель задания, лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО «Делойт и Туш СНГ» (ОРНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 02.07.2021

22 апреля 2022 года

Консолидированная финансовая отчетность за 2021 год

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2021 года
(АО «МаксимаТелеком» и дочерние предприятия, в тысячах российских рублей)

	ПРИМ.	31 ДЕКАБРЯ 2021 ГОДА	31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА (ПОСЛЕ ПЕРЕСЧЕТА)*
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	16	2 985 387	3 170 418
Нематериальные активы	17	484 732	1 471 805
Активы в форме права пользования	19	433 117	446 526
Долговые финансовые активы	20	1 368	1 299
Инвестиции в ассоциированные организации	-	-	75
Прочие долгосрочные инвестиции	-	199	-
Отложенные налоговые активы	15	470 226	393 812
Итого внеоборотные активы		4 375 029	5 483 935
Оборотные активы			
Запасы	21	1 116 261	988 388
Торговая и прочая дебиторская задолженность	22	911 084	1 475 136
Авансы выданные	-	194 839	277 184
Предоплата по налогу на прибыль	-	67	20 582
Налоги к возмещению и переплата по налогам, кроме налога на прибыль	-	34 470	71 410
Долговые финансовые активы	20	25 001	22 584
Денежные средства и их эквиваленты	23	2 010 005	2 588 428
Итого оборотные активы		4 291 727	5 443 712
ИТОГО АКТИВЫ		8 666 756	10 927 647

СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Собственный капитал			
Акционерный капитал	24	510	510
Собственные акции, выкупленные у акционеров		(121)	(121)
Эмиссионный доход		399 639	399 639
Резерв по переоценке основных средств		351 159	395 300
Накопленный убыток		(1 405 389)	(1 194 441)
Собственный капитал, причитающийся собственникам материнской компании		(654 202)	(399 113)
Доля неконтролирующих акционеров	7	27 464	289 471
Итого собственный капитал		(626 738)	(109 642)
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Облигации и кредиты	23	5 450 556	5 816 700
Обязательства по аренде	19	308 000	316 629
Обязательства по договорам с покупателями		8 562	16 738
Оценочные обязательства	28	3 847	-
Отложенные налоговые обязательства	15	57 716	235 116
Итого долгосрочные обязательства		5 828 681	6 385 183
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Облигации и кредиты	26	165 692	571 178
Обязательства по аренде	19	142 458	137 698
Торговая и прочая кредиторская задолженность	27	2 639 988	3 504 250
Обязательства по договорам с покупателями		159 091	52 049
Авансы полученные		25 459	37 362
Оценочные обязательства	28	182 735	110 373
Задолженность по прочим налогам		137 596	222 169
Задолженность по налогу на прибыль		11 794	17 027
Итого краткосрочные обязательства		3 464 813	4 652 106
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		8 666 756	10 927 647

* Сравнительная информация была пересмотрена, как указано на стр. 122-125

Консолидированный отчет о прибылях и убытках за 2021 год

(АО «МаксимаТелеком» и дочерние предприятия, в тысячах российских рублей, за исключением прибыли на акцию)

	ПРИМ.	2021	2020 (ПОСЛЕ ПЕРЕСЧЕТА)*
ПРОДОЛЖАЮЩАЯСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Выручка	8	8 845 082	10 566 769
Операционные расходы			
Материальные расходы	9	(4 436 588)	(6 905 333)
Расходы на оплату труда	10	(1 321 374)	(832 286)
Амортизация	11	(1 127 153)	(684 980)
Дистрибуция делового программного обеспечения сторонних производителей		(1 579 093)	(843 904)
Монтажные работы и услуги сторонних организаций	12	(646 899)	(715 268)
Обесценение внеоборотных активов		(269 831)	(138 504)
Агентское вознаграждение сторонних организаций		(47 334)	(1 125)
Прочие операционные доходы		89 394	7 844
Прочие операционные расходы	13	(316 507)	(428 666)
Итого операционные расходы, нетто		(9 655 385)	(10 542 222)
Операционный (убыток) / прибыль		(810 303)	24 547
Финансовые доходы		34 133	11 892
Финансовые расходы	14	(688 019)	(661 423)
Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности		(1 464 189)	(624 984)
Доход по налогу на прибыль	15	218 682	50 589
Убыток за период от продолжающейся деятельности		(1 245 507)	(574 395)
ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Прибыль после налогообложения за период от прекращенной деятельности	7	1 840 221	39 414
ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ЗА ПЕРИОД		594 714	(534 981)
Прибыль (убыток) за период, относящаяся к:			
собственникам материнской компании		596 482	(555 082)
доли неконтролирующих акционеров		(1 768)	20 101

Консолидированный отчет о совокупном доходе за 2021 год

(АО «МаксимаТелеком» и дочерние предприятия, в тысячах российских рублей)

	2021	2020 (ПОСЛЕ ПЕРЕСЧЕТА)*
ПРИБЫЛЬ/(УБЫТОК) ЗА ПЕРИОД		
Прочий совокупный доход	594 714	(534 981)
Суммы прочего совокупного дохода, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка в последующих периодах (за вычетом налогов):		
Изменение резерва по переоценке основных средств		(37 234)
Изменение отложенного налога с прочего совокупного дохода		7 447
Чистый прочий совокупный доход, который не будет реклассифицирован в состав прибыли или убытка в последующих периодах, за вычетом налогов	-	(29 787)
Итого совокупный доход / (убыток)	594 714	(564 768)
Относящийся к: собственникам материнской компании	596 482	(584 869)
доли неконтролирующих акционеров	(1 768)	20 101

* Сравнительная информация была пересмотрена, как указано на стр. 122-125

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2021 год

(АО «МаксимаТелеком» и дочерние предприятия, в тысячах российских рублей)

	ПРИМ.	2021	2020 (ПОСЛЕ ПЕРЕСЧЕТА)*
Движение денежных средств от операционной деятельности:			
Убыток до налогообложения от продолжающейся деятельности		(1 464 188)	(624 984)
Прибыль до налогообложения от прекращенной деятельности		1 846 265	52 647
Прибыль/(убыток) до налогообложения		382 077	(572 337)
Корректировки:			
Амортизация	16, 17	1 171 907	793 564
Обесценение внеоборотных активов		269 831	138 504
Изменение резерва по сомнительной дебиторской задолженности	22	14 758	3 386
Изменение резерва займов выданных		-	(325)
Изменение резервов под обесценение запасов	21	-	(19 559)
Прибыль от выбытия прекращенной деятельности, до налогообложения	7	(1 886 114)	-
Чистые курсовые разницы		3 744	157 726
Финансовые доходы		(34 341)	(12 608)
Процентные расходы по кредитам и займам полученным		602 071	588 587
Процентные расходы по договорам аренды	19	61 675	47 720
Изменение резервов предстоящих расходов	28	100 728	47 976
Прочие неденежные корректировки		(5 167)	(27 996)
Денежный поток от операционной деятельности до изменения в оборотном капитале:		681 169	1 144 638

Консолидированный отчет о движении денежных средств за 2021 год
(АО «МаксимаТелеком»» и дочерние предприятия, в тысячах российских
рублей) *Продолжение*

	ПРИМ.	2021	2020 (ПОСЛЕ ПЕРЕСЧЕТА)*
Увеличение запасов и прочих оборотных активов	21	(188 180)	(340 515)
Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов	22	272 249	84 816
Уменьшение/(увеличение) налогов к возмещению		5 471	(57 704)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей креди- торской задолженности, обязательств перед покупате- лями и авансов полученных		(395 163)	1 819 375
(Уменьшение)/увеличение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		(12 900)	41 936
Денежные средства, полученные от операцион- ной деятельности		362 646	2 692 546
Уплата налога на прибыль		(64 270)	(57 787)
Чистое движение денежных средств, использо- ванных в операционной деятельности		298 376	2 634 759
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств и нематериальных активов	16,17	(591 074)	(1 479 127)
Вложения в уставный капитал ассоциированной компа- нии при ее учреждении		-	(75)
Поступление от выбытия дочерней компании	7	2 083 045	-
Выдача займов		-	(1 600)
Поступления от возврата займов выданных		-	22 204
Поступления в виде процентных доходов		31 398	17 570

Чистое движение денежных средств, использо- ванных в инвестиционной деятельности		1 523 369	(1 441 025)
Движение денежных средств от финансовой дея- тельности:			
Поступления от выпуска облигаций	26	-	5 499 312
Расходы на организацию выпуска облигационных займов		-	(42 327)
Выплата процентов (купонов) по облигациям	26	(564 700)	
Получение кредитов и займов		12 257	2 275 383
Погашение кредитов, займов		(773 287)	(6 014 711)
Выплата процентов по кредитам и займам		(63 487)	(443 720)
Погашение основной суммы обязательств по аренде		(169 922)	(139 404)
Продажа доли в дочерней компании без потери кон- троля		644	-
Выплата дивидендов		(841 673)	
Чистое движение денежных средств, используе- мых в финансовой деятельности		(2 400 168)	1 134 533
Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов		(578 423)	2 328 267
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода		2 588 428	279 426
Влияние курсовых разниц			(19 265)
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода		2 010 005	2 588 428

* Сравнительная информация была пересмотрена, как указано на стр. 122-125

Консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за 2021 год

(АО «МаксимаТелеком» и дочерние предприятия, в тысячах российских рублей)

	Акционерный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров (по номиналу)	Эмиссионный доход	Резерв по переоценке нематериальных активов	Резерв по переоценке основных средств	Накопленный убыток	Итого собственный капитал, причитающийся собственникам материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого собственный капитал
На 1 января 2020 года	510	(121)	399 639	433 600	480 753	(1 128 625)	185 756	269 370	455 126
Эффект корректировки	-	-	-	(433 600)	-	433 600	-	-	-
На 1 января 2020 года (после пересчета)	510	(121)	399 639	-	480 753	(695 025)	185 756	269 370	455 126
Убыток за период	-	-	-	-	-	(555 082)	(555 082)	20 101	(534 981)
Изменение резерва переоценки основных средств	-	-	-	-	(106 817)	69 583	(37 234)	-	(37 234)
Отложенные налоги с суммы переоценки	-	-	-	-	21 364	(13 917)	7 447	-	7 447
Итого совокупный доход за период	-	-	-	-	(85 453)	(499 416)	(584 869)	20 101	(564 768)
На 31 декабря 2020 года	510	(121)	399 639	-	395 300	(1 194 441)	(399 113)	289 471	(109 642)
На 1 января 2021 года	510	(121)	399 639	-	395 300	(1 194 441)	(399 113)	289 471	(109 642)
Прибыль за период	-	-	-	-	-	596 482	596 482	(1 768)	594 714
Итого общий совокупный доход	-	-	-	-	-	596 482	596 482	(1 768)	594 714
Реклассификации в связи с выбытием переоцененных основных средств	-	-	-	-	(44 141)	44 141	-	-	-
Дивиденды, начисленные собственникам материнской компании	-	-	-	-	-	(841 673)	(841 673)	-	(841 673)
Выбытие дочерней компании	-	-	-	-	-	-	-	(270 137)	(270 137)
Изменение доли владения в дочернем предприятии без изменения контроля	-	-	-	-	-	(9 898)	(9 898)	9 898	-
На 31 декабря 2021 года	510	(121)	399 639	-	351 159	(1 405 389)	(654 202)	27 464	(626 738)

Пересмотр сравнительной информации

Рекласификации

Некоторые рекласификации были внесены в консолидированный отчет о прибылях и убытках за 2020 год, чтобы соответствовать представлению текущего года.

Предыдущий период отражает рекласификацию указанных ниже расходов, чтобы они соответствовали представлению текущего периода. Операционный убыток и убыток за период от продолжающейся деятельности в результате рекласификационных корректировок не изменились.

Группа рекласифицировала расходы в сумме 455 129 тыс. руб., которые ранее отражались в составе строки «Прочие расходы по основной деятельности». Так, часть расходов, связанных с расходами на ремонт и обслуживание, коммунальные услуги, расходы на услуги связи, телефонии и интернет, и услуги на обогащение баз данных в сумме 303 003 тыс. руб. были перенесены в строку «Монтажные работы и услуги сторонних организаций». Кроме того, Группа рекласифицировала определенные операционные расходы из строки «Прочие расходы по основной деятельности» в строку «Прочие операционные расходы».

Расходы в части обесценения внеоборотных активов в сумме 138 504 тыс. руб. были выделены из состава строки «Прочие операционные расходы» в отдельную строку.

Группа считает, что эта новая презентация поможет пользователям лучше понять результаты ее деятельности.

В следующей таблице показаны рекласификации расходов, внесенные в консолидированный отчет о прибылях и убытках за 2020 год

	ДО РЕКЛАССИФИКАЦИИ	РЕКЛАССИФИКАЦИИ	ПОСЛЕ РЕКЛАССИФИКАЦИИ
Операционные расходы			
Материальные расходы	(6 925 143)	19 810	(6 905 333)
Монтажные работы и услуги сторонних организаций	(412 264)	(303 004)	(715 268)
Прочие расходы по основной деятельности	(455 129)	455 129	-
Обесценение внеоборотных активов	-	(138 504)	(138 504)
Прочие операционные доходы	27 402	(19 558)	7 844
Прочие операционные расходы	(379 169)	(13 873)	(393 042)
Итого	(8 144 303)	-	(8 144 303)



Ошибки предыдущего периода

При подготовке консолидированной финансовой отчетности за 2021 год были выявлены расходы в сумме 51 226 тыс. руб., которые ошибочно были включены в состав запасов на 31 декабря 2020 года. Исправление ошибки произведено ретроспективно, и расходы признаны в том периоде, к которому они относятся.

В таблице ниже раскрывается влияние ошибки предыдущего периода на консолидированную финансовую отчетность Группы.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ		ЗА 2020 ГОД
Расходы на оплату труда		(15 602)
Прочие операционные расходы		(35 624)
Налог на прибыль		10 245
Убыток за период от продолжающейся деятельности		(40 981)

Ретроспективное изменение сравнительных данных
консолидированного отчета о финансовом положении

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА	ЭФФЕКТ ИСПРАВЛЕ- НИЯ ОШИБКИ	31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА ПОСЛЕ ИСПРАВЛЕНИЯ
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Отложенные налоговые активы	383 567	10 245	393 812
Итого внеоборотные активы	5 473 690	10 245	5 483 935

Оборотные активы			
Запасы	1 039 614	(51 226)	988 388
Итого оборотные активы	5 494 938	(51 226)	5 443 712
Итого активы	10 968 628	(40 981)	10 927 647

КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал и резервы			
Собственный капитал, причитающийся акци- онерам Группы			
Накопленный убыток	(1 153 460)	(40 981)	(1 194 441)
Собственный капитал, причитающийся собственникам Группы	(358 132)	(40 981)	(399 113)
Доля неконтролирующих акционеров	289 471	-	289 471
Итого собственный капитал	(68 661)	(40 981)	(109 642)
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗА- ТЕЛЬСТВА	10 968 628	(40 981)	10 927 647

Также при подготовке консолидированной финансо-
вой отчетности была скорректирована сравнительная
информация вследствие изменения учетной полити-
ки Группы по нематериальным активам на 1 января
2020 года. В результате сумма резерва по переоцен-
ке нематериальных активов на 1 января 2020 года
была отнесена в состав накопленного убытка в сумме
433 600 тыс. руб.



Приложения

Крупные сделки, совершенные АО «МаксимаТелеком» за 2021 год

Приложение 1

№	Наименование сделки	Дата совершения сделки	Краткое описание сделки	Контрагент	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Основание крупности
1	Дополнительное соглашение №9 к Генеральному соглашению № 19/ГА/0011 от 10.09.2019 о предоставлении банковских гарантий (с установленным лимитом ответственности Гаранта)	15 февраля 2021 года	Стороны: Гарант (ПАО «Промсвязьбанк»), Принципал (АО «МаксимаТелеком») Предмет: Дополнительное соглашение заключено с целью внесения следующих изменений: увеличение Срока общего лимита по Генеральным соглашениям; выделения лимита на гарантийные гарантии; исключение ковенанты по корпоративному договору; отмены санкций за зарплатный проект и корпоративный договор. Сумма сделки: 1 800 000 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
2	Дополнительное соглашение №1 к Договору о залоге исключительных прав на товарный знак № Т-9/19/ГА/0011/19/ГА/0012/19/ГА/0276 от 07.05.2020	15 февраля 2021 года	Стороны: Залогодатель (АО «МаксимаТелеком»), Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: изменение срока действия общего лимита (обязательство, обеспечиваемое залогом) по Генеральным соглашениям Сумма сделки: 848 762,11 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
3	Дополнительное соглашение №5 к Договору залога № Т-7/19/ГА/0011/19/ГА/0012/19/ГА/0276 от 07.05.2020	22 марта 2021 года	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости Предмета залога Сумма сделки: 658 947 968,54 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок

4	Дополнительное соглашение №5 к Договору залога № Т-4/0015-19-3-0/0031-19-3-0/0376-19-3-0 от 07.05.2020	22 марта 2021 года	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости Предмета залога Сумма сделки: 658 947 968,54 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
5	Договор залога прав по договору залогового счета №ЗС-11/0015-19-3-0	18 мая 2021 года	Стороны: Залогодатель (АО «МаксимаТелеком»), Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: залог прав по заключенному между Залогодателем и Залогодержателем Договору залогового счета Сумма сделки: 1 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
6	Договор залога № Т-11/0015-19-3-0	28 мая 2021 года	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: в обеспечение исполнения обязательств Залогодатель передает Залогодержателю право требовать от ГУП г. Москвы «Московский ордена Красного знамени метрополитен им. В.И. Ленина» уплаты денежных средств в полном объеме, вытекающее из контракта на поставку и монтаж оборудования для воспроизведения и управления контентом от 19.05.2021 Сумма сделки: 395 186 901, 50 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
7	Дополнительное соглашение №6 к Договору залога № Т-7/19/ГА/0011/19/ГА/0012/19/ГА/0276 от 07.05.2020	1 июля 2021 года	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости Предмета залога Сумма сделки: 856 431 402,00 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок

8	Дополнительное соглашение №6 к Договору залога № Т-4/0015-19-3-0/0031-19-3-0/0376-19-3-0 от 07.05.2020	1 июля 2021 года	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости Предмета залога Сумма сделки: 856 431 402,00 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
9	Дополнительное соглашение №10 к Кредитному договору об открытии кредитной линии (с установленным лимитом задолженности) №0015-19-3-0 от 26 сентября 2019 года	24 августа 2021 года	Стороны: Заемщик (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: Стороны пришли к соглашению изменить Кредитный договор об открытии кредитной линии (с установленным лимитом задолженности) №0015-19-3-0 от 26 сентября 2019 года, изложив его в новой редакции. Сумма сделки: 3 150 000 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
10	Дополнительное соглашение №10 к Генеральному соглашению о предоставлении банковских гарантий (с установленным лимитом ответственности Гаранта) №19/ГА/0011 от 10.09.2019	24 августа 2021 года	Стороны: Гарант (ПАО «Промсвязьбанк»), Принципал (АО «МаксимаТелеком») Предмет: Дополнительное соглашение заключено с целью внесения следующих изменений: исключение/пересмотр финансовых и поведенческих ковенант Сумма сделки: 1 800 000 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
11	Дополнительное соглашение №2 от к Договору поручительства № 03П-19/ГА/0012 от 10.09.2019	24 августа 2021 года	Стороны: Поручитель (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: изменение срока действия поручительства Сумма сделки: 1 800 000 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок

12	Дополнительное соглашение № 2 к Договору поручительства № 04П-19/ГА/0276 от 05.12.2019	24 августа 2021 года	Стороны: Поручитель (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: увеличение срока действия поручительства Сумма сделки: 1 800 000 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
13	Дополнительное соглашение №3 к Договору поручительства №1П/0031-19-3-0 от 26.09.2019	24 августа 2021 года	Стороны: Поручитель (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: изменение суммы лимита задолженности Сумма сделки: 950 000 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
14	Дополнительное соглашение №2 к Договору поручительства №4П/0376-19-3-0 от 17.01.2020	24 августа 2021 года	Стороны: Поручитель (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: изменение суммы лимита задолженности Сумма сделки: 950 000 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
15	Дополнительное соглашение №7 к Договору залога № Т-7/19/ГА/0011/19/ГА/0012/19/ГА/0276 от 07.05.2020	28 сентября 2021 года	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости Предмета залога Сумма сделки: 865 449 154,30 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
16	Дополнительное соглашение №7 к Договору залога № Т-4/0015-19-3-0/0031-19-3-0/0376-19-3-0 от 07.05.2020	28 сентября 2021 года	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости Предмета залога Сумма сделки: 865 449 154,30 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок
17	Дополнительное соглашение №11 к Генеральному соглашению о предоставлении банковских гарантий (с установленным лимитом ответственности Гаранта) №19/ГА/0011 от 10.09.2019	19 ноября 2021 года	Стороны: Гарант (ПАО «Промсвязьбанк»), Принципал (АО «МаксимаТелеком») Предмет: Дополнительное соглашение заключено с целью внесения следующих изменений: изменение размера вознаграждения за предоставление Гарантии; изменение ковенант Сумма сделки: 1 800 000 000 рублей	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Крупная сделка (стоимость которой превышает 25% от балансовой стоимости активов, определенной на последнюю отчетную дату), состоящая из взаимосвязанных сделок

Сделки АО «МаксимаТелеком», в совершении которых имеется заинтересованность, совершенные в 2021 году

Приложение 2

№	Наименование сделки	Краткое описание сделки	Контрагент	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки	Основание заинтересованности
1	Дополнительное соглашение №1 от 15.02.2021 к Договору о залоге исключительных прав на товарный знак №Т-9/19/ГА/0011/19/ГА/0012/19/ГА/0276 от 07.05.2020	Стороны: Залогодатель (АО «МаксимаТелеком»), Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: изменение срока действия общего лимита (обязательство, обеспечиваемое залогом) по Генеральным соглашениям Сумма сделки: 848 762,11 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы» и ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющихся выгодоприобретателями по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.
2	Дополнительное соглашение №5 от 22.03.2021 к Договору залога №Т-4/0015-19-3-0/0031-19-3-0/0376-19-3-0 от 07.05.2020	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости предмета залога Сумма сделки: 658 947 968,54 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы» и ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющихся выгодоприобретателями по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.
3	Дополнительное соглашение №5 от 22.03.2021 к Договору залога №Т-7/19/ГА/0011/19/ГА/0012/19/ГА/0276 от 07.05.2020	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости предмета залога Сумма сделки: 658 947 968,54 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы» и ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющихся выгодоприобретателями по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.

4	Соглашение №MT21-015 об оказании возмездных услуг от 29.03.2021	Стороны: Заказчик (ООО «МТ-Технологии»), Исполнитель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: Исполнитель оказывает Заказчику услуги по сопровождению Сайта, направленные на увеличение посещаемости Сайта, путем обеспечения автоматической переадресации Пользователей на Страницу Сайта при подключении к Беспроводной сети, а также обеспечивает надлежащие функционирование Беспроводной сети, а Заказчик обязуется своевременно оплачивать Исполнителю оказанные услуги Сумма сделки: 44 802 000 руб.	ООО «МТ-Технологии»	Совет директоров	Заинтересованное лицо – Вольпе Борис Матвеевич, который является генеральным директором и членом Совета директоров АО «МаксимаТелеком» и членом Совета директоров ООО «МТ-Технологии». Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 0%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.
5	Дополнительное соглашение №6 от 01.07.2021 к Договору залога №Т-4/0015-19-3-0/0031-19-3-0/0376-19-3-0 от 07.05.2020	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости предмета залога Сумма сделки: 856 431 402,00 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы» и ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющихся выгодоприобретателями по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.
6	Дополнительное соглашение №6 от 01.07.2021 к Договору залога №Т-7/19/ГА/0011/19/ГА/0012/19/ГА/0276 от 07.05.2020	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости предмета залога Сумма сделки: 856 431 402,00 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы» и ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющихся выгодоприобретателями по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.

7	Дополнительное соглашение №3 от 24.08.2021 к Договору поручительства №1П/0031-19-3-0 от 26.09.2019	Стороны: Поручитель (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: изменение суммы лимита задолженности Сумма сделки: 950 000 000 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED (ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющегося выгодоприобретателем по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.
8	Дополнительное соглашение №2 от 24.08.2021 к Договору поручительства №4П/0376-19-3-0 от 17.01.2020	Стороны: Поручитель (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: изменение суммы лимита задолженности Сумма сделки: 950 000 000 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы» и ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющихся выгодоприобретателями по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.
9	Дополнительное соглашение №2 от 24.08.2021 к Договору поручительства №04П-19/ГА/0276 от 05.12.2019	Стороны: Поручитель (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: увеличение срока действия поручительства Сумма сделки: 1 800 000 000 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы», являющегося выгодоприобретателем по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.

10	Дополнительное соглашение №2 от 24.08.2021 к Договору поручительства №03П-19/ГА/0012 от 10.09.2019	Стороны: Поручитель (АО «МаксимаТелеком»), Кредитор (ПАО «Промсвязьбанк») Предмет: изменение срока действия поручительства Сумма сделки: 1 800 000 000 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), которое является контролирующим лицом АО «МаксимаТелеком» и выгодоприобретателя по сделке – ООО «МаксимаТелеком СЗ». Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.
11	Дополнительное соглашение №7 от 28.09.2021 к Договору залога № Т-4/0015-19-3-0/0031-19-3-0/0376-19-3-0 от 07.05.2020	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости предмета залога Сумма сделки: 865 449 154,30 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы» и ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющихся выгодоприобретателями по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.
12	Дополнительное соглашение №7 от 28.09.2021 к Договору залога № Т-7/19/ГА/0011/19/ГА/0012/19/ГА/0276 от 07.05.2020	Стороны: Залогодержатель (ПАО «Промсвязьбанк»), Залогодатель (АО «МаксимаТелеком») Предмет: изменение стоимости предмета залога Сумма сделки: 865 449 154,30 руб.	ПАО «Промсвязьбанк»	Общее собрание акционеров	Заинтересованное лицо – компания GEROMELL TRADE LIMITED («ДЖЕРОМЕЛЛ ТРЕЙД ЛИМИТЕД»), поскольку является контролирующим лицом эмитента и одновременно является контролирующим лицом ООО «Городские сервисы» и ООО «МаксимаТелеком СЗ», являющихся выгодоприобретателями по сделке. Доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций АО «МаксимаТелеком» – 50,975%; доля принадлежавших заинтересованному лицу на дату совершения сделки акций юридического лица, являющегося стороной в сделке, – 0%.

Контактная информация

ПОЛНОЕ ОФИЦИАЛЬНОЕ НАИМЕНОВАНИЕ
ОБЩЕСТВА:

**Акционерное общество
«МаксимаТелеком»**

СОКРАЩЕННОЕ ФИРМЕННОЕ НАИМЕНОВАНИЕ
ОБЩЕСТВА:

АО «МаксимаТелеком»

СВЕДЕНИЯ О ГОСУДАРСТВЕННОЙ
РЕГИСТРАЦИИ ОБЩЕСТВА:

**Общество зарегистрировано 25.11.2004
межрайонной инспекцией Федеральной
налоговой службы №46 по городу Москве**

ОСНОВНОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР:

1047796902450

ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЙ НОМЕР
НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА:

7703534295

МЕСТО НАХОЖДЕНИЯ ОБЩЕСТВА:

**Российская Федерация, 127006, г. Москва,
Старопименовский пер., д. 10**

АДРЕС ДЛЯ НАПРАВЛЕНИЯ
КОРРЕСПОНДЕНЦИИ:

**Российская Федерация, 121151, г. Москва,
ул. Раевского, д. 4, стр. 1а.
Телефон/факс: +7 (499) 704-27-77**

E-mail: info@maximatelecom.ru

КОНТАКТНОЕ ЛИЦО ПО ВОПРОСАМ
ГODOVOGO ОТЧЕТА:

**Чижов Роман Сергеевич, директор по
корпоративным финансам
e-mail: r.chizhov@maximatelecom.ru**

ИНФОРМАЦИЯ ОБ АУДИТОРЕ:

**Акционерное общество «Делойт и
Туш СНГ»**

АДРЕС ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩЕГО
ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА:

125047, г. Москва, ул. Лесная, д. 5

ОСНОВНОЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР:

1027700425444

ОСНОВНОЙ РЕГИСТРАЦИОННЫЙ НОМЕР
ЗАПИСИ В ГОСУДАРСТВЕННОМ
РЕЕСТРЕ АУДИТОРОВ И АУДИТОРСКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ:

12006020384

Телефон: (495)787-06-00

e-mail: cisregulatory@deloitte.ru

ЛИЦО, УПОЛНОМОЧЕННОЕ ГЕНЕРАЛЬНЫМ
ДИРЕКТОРОМ НА ПОДПИСАНИЕ
АУДИТОРСКОГО ЗАКЛЮЧЕНИЯ:

**Дубровский Григорий Вячеславович,
ОРНЗ №21906099022**

РЕГИСТРАТОР ОБЩЕСТВА

АО «Новый регистратор», лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 10-000-1-00339 от 30 марта 2006 года (без ограничения срока действия).

Адрес: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30

Телефон: +7 (495) 980-1100.

e-mail: newreg@newreg.ru.

МСФО отчетность:

<https://e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=38136&type=4>

Фото на обложке: [jamesteohart/Shutterstock/](#)
FOTODOM

Фотограф: Алексей Антонов

Фото из архива АО «МаксимаТелеком»