



**ПОПРОБУЙТЕ
АРКТИКУ
НА ВКУС**



Годовой отчет
2020

Об Отчете

Что вы узнаете из Отчета

Данный Годовой отчет Публичного акционерного общества «Русская Аквакультура» (далее – Компания) за отчетный период с 1 января 2020 г. по 31 декабря 2020 г. включает в себя результаты деятельности Компании и ее дочерних и зависимых обществ (далее совместно – Группа) в 2020 г. Дочерние и зависимые общества Группы являются российскими и иностранными компаниями, контролируемые ПАО «Русская Аквакультура».

Отчет составлен на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы по международным стандартам финансовой отчетности (далее – МСФО), если только обратное прямо не указано по тексту Отчета, соответствует требованиям законодательства Российской Федерации о ценных бумагах и положениям Банка России о раскрытии информации¹.

Настоящий Годовой отчет содержит обобщенную консолидированную финансовую отчетность, подготовленную на основании проаудированной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО за 2020 г., а также аудиторское заключение к ней на **стр. 75**. Настоящий Отчет предварительно рекомендован к утверждению Советом директоров ПАО «Русская Аквакультура» (Протокол № 344 от 7 июня 2021 г.) и подтвержден Ревизионной комиссией Компании.

¹ Отчет составлен в соответствии с законодательством Российской Федерации, в том числе:

- Федеральным законом от 22 апреля 1996 г. № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Кодексом корпоративного управления Банка России, рекомендованным к применению акционерными обществами письмом Банка России от 10 апреля 2014 г. № 06-52/2463;
- Положением о дополнительных требованиях к порядку подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров, утвержденным Приказом ФСФР России 2 февраля 2012 г. № 12-6/пз-н;
- Положением Банка России от 30 декабря 2014 г. № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».



ЭЛЕКТРОННАЯ ВЕРСИЯ ОТЧЕТА
ЗА 2020 ГОД ДОСТУПНА НА САЙТЕ:
[https://russaquaculture.ru/
shareholders-and-investors/reports-
and-publications/annual-reports/](https://russaquaculture.ru/shareholders-and-investors/reports-and-publications/annual-reports/)

Годовой отчет
содержит информацию
об итогах деятельности
Компании за 2020 г.,
доступную Компании
на момент составления
Отчета

Границы Отчета и его содержание

Вся информация о членах органов управления и контроля Компании, членах комитетов Совета директоров и Корпоративном секретаре, а также размере персонального вознаграждения приводится в настоящем Отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных. Сведения о местах работы членов Совета директоров и занимаемых ими должностях указаны в соответствии с данными, предоставленными ими Компании по состоянию на конец отчетного года. Под настоящим временем в данном случае Компания имеет в виду 31 декабря 2020 г.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2020 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании, касающихся результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли, в которой Компания осуществляет свою деятельность. Для таких прогнозных заявлений по самой их природе характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов. Компания предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой она работает, могут существенным образом отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в этом Отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Компания не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.



Содержание

1. О КОМПАНИИ



2. ОБЗОР РЫНКА



3. ИТОГИ РАБОТЫ



4. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



7. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



8. ПРИЛОЖЕНИЯ



1. О КОМПАНИИ	
06	История развития и Компания сегодня
08	Уникальное расположение активов
10	Ключевые события в 2020 году
13	Обращение Председателя Совета директоров
2. ОБЗОР РЫНКА	
16	Мировой рынок красной рыбы
18	Российский рынок и потребление рыбы
3. ИТОГИ РАБОТЫ	
22	Бизнес-модель
24	Технология выращивания
25	Результаты Компании в Мурманске
26	Результаты Компании в Карелии
27	Смолтовые заводы в Норвегии

4. ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ	
30	Консолидированные финансовые результаты
5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	
37	Принципы корпоративного управления
39	Общее собрание акционеров
40	Совет директоров
53	Исполнительные органы
54	Ревизионная комиссия
55	Информация для акционеров
6. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ	
60	Система управления устойчивым развитием
61	Управление персоналом

7. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ	
68	Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании
8. ПРИЛОЖЕНИЯ	
74	Приложение 1. Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и аудиторское заключение независимого аудитора
124	Приложение 2. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
142	Ограничение ответственности



САЙТ КОМПАНИИ
ПАО «РУССКАЯ АКВАКУЛЬТУРА»
ПРЕДСТАВЛЕН НА СТРАНИЦЕ:
<https://russaquaculture.ru>

1

О КОМПАНИИ

> 06

История
развития
и Компания
сегодня

> 08

Уникальное
расположение
активов

> 10

Ключевые
события
в 2020 году

> 13

Обращение
Председателя
Совета
директоров



РАЗДЕЛ «О КОМПАНИИ»
ПРЕДСТАВЛЕН НА СТРАНИЦЕ:
[https://russaquaculture.ru/
company/about/](https://russaquaculture.ru/company/about/)

О Группе компаний

ПАО «Русская Аквакультура» является управляющей Компанией группы, лидирующей в сегменте производства атлантического лосося и форели в России.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



- › Товарное выращивание атлантического лосося и морской форели в акватории Баренцева моря в Мурманской области
- › Товарное выращивание форели в озерах Республики Карелия

АКТИВЫ ГРУППЫ

36

 участков

для выращивания лосося и форели находятся во владении и под управлением Компании

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В 2020 ГОДУ

Представлен новый бренд INARCTICA для продукции Компании



БОЛЕЕ ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ
О БРЕНДЕ INARCTICA
ПРЕДСТАВЛЕНА НА СТРАНИЦЕ:
<https://www.inarctica.com>



В 2020 г. ПАО «Русская Аквакультура» вышло на новый уровень развития на пути построения крупнейшей аквакультурной компании в России, сопоставимой по размерам и эффективности с мировыми аналогами.



БОЛЕЕ ПОДРОБНО
ЧИТАЙТЕ НА СТР. 13



МАКСИМ ВОРОБЬЕВ

Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»



РАЗДЕЛ «О КОМПАНИИ»
ПРЕДСТАВЛЕН НА СТРАНИЦЕ:
[https://russaquaculture.ru/
company/about/](https://russaquaculture.ru/company/about/)

История развития и Компания сегодня



1997

Создание Компании. Развитие направления дистрибуции.



1999

Открытие современного завода по производству готовой продукции в Ногинске.



2000

Бренд «Русское море» признан самым узнаваемым брендом в своем сегменте, по данным TNS Gallup Media.



2006

Расширение географии продаж дистрибьюторского направления и направления готовой продукции: на конец 2006 г. филиальная сеть дистрибьюторского направления включала более 40 филиалов и представительств в крупных городах Российской Федерации.



2007

Начало развития направления аквакультуры: приобретение форелеводческого хозяйства в Карелии на озере Сегозеро.



2010

Обыкновенные акции ОАО «ГК «Русское море» размещены на фондовых биржах ММВБ и РТС. Это стало первым международным первичным публичным предложением акций российской компании на российском фондовом рынке с 2007 г.



2012

Запущена первая ферма Компании по выращиванию атлантического лосося в акватории Баренцева моря в Мурманской области. Всего получено право на освоение 18 рыбоводных участков в Мурманской области близ полуострова Рыбачий с общими потенциальными объемами выращивания свыше 30 тыс. т.



2013

28 февраля 2013 г. была закрыта сделка по продаже 100 % акций ЗАО «Русское море» (направление по производству готовой рыбной продукции) группе стратегических инвесторов.



2014

В сентябре – октябре 2014 г. рейтинговые агентства АК&М и «Эксперт РА» (RAEX) присвоили ОАО «Группа компаний «Русское море» по национальной шкале рейтинг кредитоспособности «А».



2015

Высокий уровень биологических рисков в аквакультуре подтвердился с обнаружением критических заболеваний в популяции атлантического лосося на фермах Компании в губе Титовка Баренцева моря. В результате заболевания более 70 % рыбы, планировавшейся к съему и реализации в 2015–2016 гг., было потеряно.



2016

4 августа 2016 г. состоялась сделка по продаже сегмента дистрибуции – ЗАО «Русская рыбная компания». Стоимость сделки составила около 1,8 млрд руб. (не считая 650 млн руб., полученных ПАО «Русская Аквакультура» от ЗАО «Русская рыбная компания» в 2016 г. в виде дивидендов). Также по итогам сделки долговая нагрузка Группы снизилась на 2,3 млрд руб.



2017

В июле и октябре 2017 г. Компания завершила сделки по приобретению двух смолтовых заводов в Норвегии – Villa Smolt AS и Olden Oppdrettsanlegg AS. Заводы обладают лицензиями на совокупное производство 7 млн шт. малька радужной форели и смолта атлантического лосося в год. В декабре 2017 г. Компания осуществила вторичное размещение акций на Московской бирже, разместив 8 338 998 акций номинальной стоимостью 100 руб. за акцию по цене размещения в 120 руб. за акцию.



2018

Получен первый рыбоводный материал с заводов Villa Smolt AS и Olden Oppdrettsanlegg AS. Приобретен второй сухогруз. В ноябре приобретены 40 % в предприятии по переработке рыбы в Мурманске.



2019

В Кильдинском проливе Баренцева моря введен в эксплуатацию первый садковый комплекс со 156-метровыми садками.



2020

- Введен в эксплуатацию новый садковый комплекс
- Продлены договоры пользования рядом рыбоводных участков
- Приобретены права на участки в губе Тюва и вблизи Типунковых островов
- Годовой прирост товарной биомассы составил рекордные 30,6 тыс. т
- Разработана концепция нового бренда Компании – INARCTICA
- Заклучены прямые контракты со всеми федеральными сетями, имеющими распределительные центры
- Начались прямые поставки охлажденной рыбы в Нижний Новгород, Краснодар, Пермь, Екатеринбург, Новосибирск
- Приобретен опцион на доведение до 100 % доли владения в перерабатывающей фабрике
- Проект строительства смолтового завода в пос. Ретинское включен в программу господдержки арктических проектов
- Получен рейтинг «BBB+» (АКРА)
- Выплачены первые дивиденды в общем объеме 430 млн руб.
- Объем акций в свободном обращении увеличился с 8 до 14 %



Компания сегодня

8,3 млрд руб.

консолидированная выручка в 2020 г.

15 510 т

реализованной продукции в 2020 г.

500 человек

работают в Компании

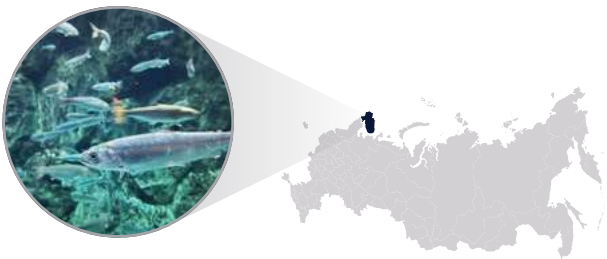
8 действующих ферм

по выращиванию атлантического лосося и морской форели в Баренцевом море

5 площадок

по выращиванию радужной форели на озере Сегозеро в Республике Карелия

Уникальное расположение активов



Мурманская область – единственный регион России, подходящий для выращивания лосося

География производства

МИРОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ атлантического лосося ограничено наличием морских участков, защищенных от ветра и волн

МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ – единственный регион России, подходящий для выращивания лосося

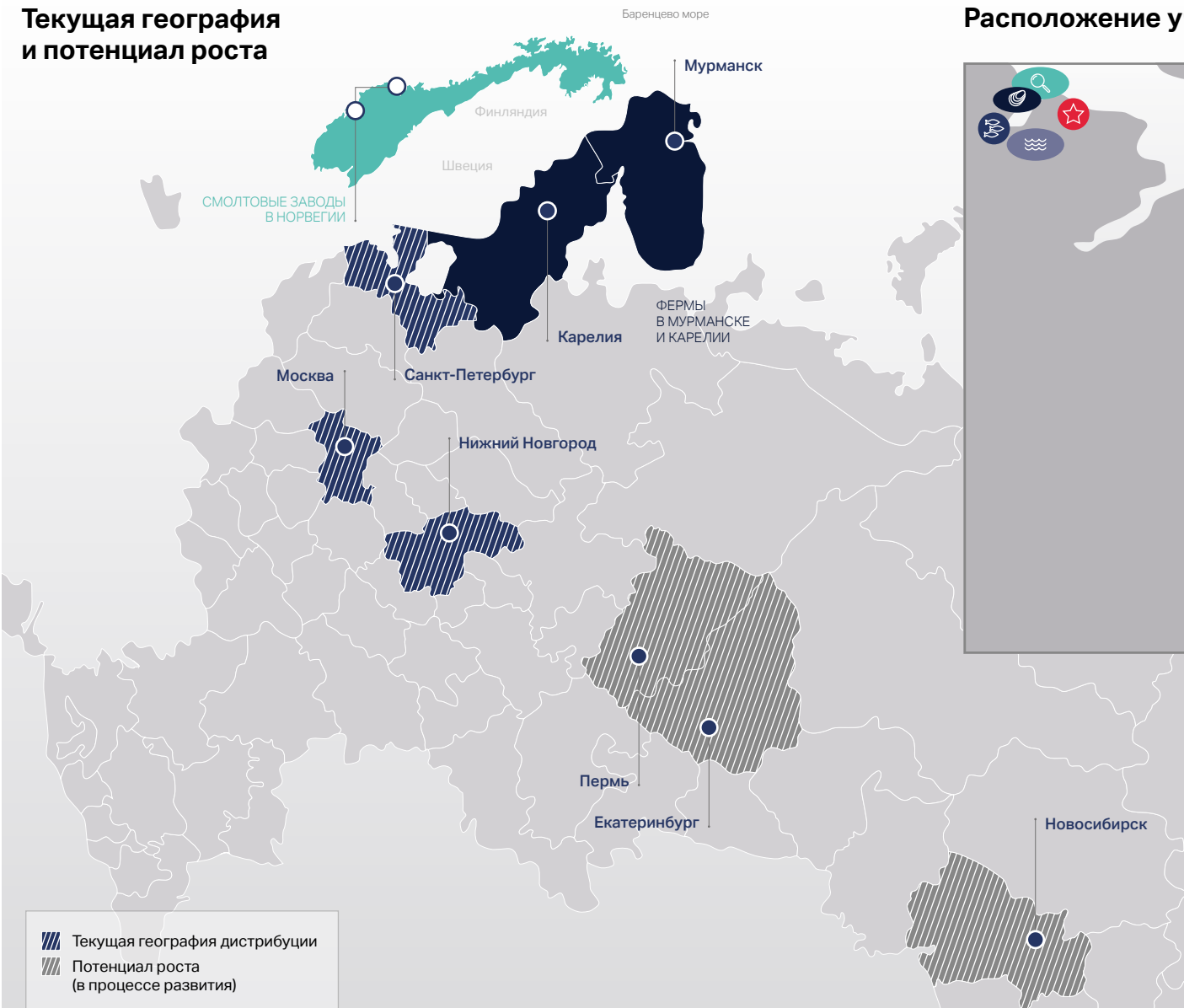
БАРЕНЦЕВО МОРЕ – естественная среда обитания атлантического лосося

ТЕРРИТОРИЯ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА РОССИИ обладает ограниченным количеством исследованных акваторий для выращивания рыбы

ПРАВА НА БОЛЬШИНСТВО УЧАСТКОВ в Мурманской области принадлежит Компании, для иностранных игроков доступ к участкам ограничен (государственная граница)

СРАВНИТЕЛЬНО НЕБОЛЬШОЕ РАССТОЯНИЕ до конечного покупателя – существенное преимущество для поставки свежей охлажденной рыбы

Текущая география и потенциал роста



Расположение участков



Сравнительно небольшое расстояние до конечного покупателя – существенное преимущество для поставки свежей охлажденной рыбы

Диверсифицированный подход к зарыблению и вылову

КЛАСТЕРНАЯ СИСТЕМА ЗАРЫБЛЕНИЯ снижает риск распространения болезни и высвобождает время на восстановление участков

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ПО ТИПАМ ВЫРАЩИВАЕМОЙ РЫБЫ (лосось/форель) снижает общий уровень биологических рисков

Ключевые события в 2020 году

РЕАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ РОСТА С ЦЕЛЬЮ ПРОИЗВОДСТВА 35 ТЫС. Т К 2025 ГОДУ

- Компания получила два новых рыбоводных участка (губа Питькова и Тюва-Губа).
- Инвестиции в развитие превысили 1,8 млрд руб.
- Приобретен опцион на увеличение до 100 % доли в перерабатывающем заводе (компания ООО «Три Ручья» и ООО «Мурманрыбпром»).
- Сильный задел на будущий рост: рекордное количество рыбы в воде и увеличение активов до 20 млрд руб.

РАЗВИТИЕ ОТНОШЕНИЙ С ИНВЕСТИРАМИ

- Увеличение free-float с 8 до 14 %, по оценкам Московской биржи.
- Рост ликвидности и существенное расширение акционерной базы в 19 раз, до более чем 11 тыс. акционеров.
- Принято решение о переходе на ежеквартальную отчетность с 2021 г.
- Выплачены первые за 10 лет дивиденды – 5 руб. на акцию по итогам первого полугодия 2020 г.
- Программа выкупа акций расширена до 600 млн руб.

СТАБИЛЬНО СИЛЬНЫЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

- Небольшое снижение объема реализации за счет более позднего старта забоя в 2020 г. из-за более холодных весны и лета. Забой был частично сдвинут на 2021 г., что отражено в росте стоимости биологических активов до рекордных значений.
- Рост цен реализации в среднем на 4 %, заключены прямые договоры поставки с ведущими сетями и переработчиками. Представлен новый бренд INARCTICA для продукции Компании.
- Динамика операционных и финансовых показателей год к году лучше большинства мировых аналогов.



Презентация нового бренда INARCTICA

ПАО «Русская Аквакультура» – лидирующая компания в сегменте морской товарной аквакультуры в Российской Федерации



ПРИВЕРЖЕННОСТЬ ESG-ПРИНЦИПАМ

- Представитель миноритарных акционеров стал пятым независимым членом Совета директоров.
- В Мурманской области проведено ежегодное экологическое мероприятие «Чистые берега», а также ежегодный проект «Темные ночи».
- Оказана помощь медицинскому персоналу в Мурманской области, в том числе закуплены аппараты ИВЛ, средства индивидуальной защиты и тесты на коронавирус.

Экологическое мероприятие «Чистые берега»



ВЫСОКАЯ ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

- Собственные средства выросли с 9,1 до 11,7 млрд руб. Доля собственных средств в активах составила 59 %, что выше большинства мировых аналогов.
- Соотношение «чистый долг / скорректированная EBITDA» – на комфортном уровне 1,81.
- В марте 2021 г. успешно размещены трехлетние облигации объемом 3 млрд руб. и ставкой купона 9,5 % годовых. Размещение было встречено высоким спросом, и 55 % облигаций было куплено российскими розничными инвесторами.

БОРЬБА С КОРОНАВИРУСОМ

- В течение всего года на объектах Компании были усилены меры безопасности, начиная от выдачи средств индивидуальной защиты и мониторинга здоровья работников до учащенной санитарной обработки помещений.
- Обеспечена бесперебойная работа – производственные процессы не прекращались ни на один день.
- Оказана помощь медицинскому персоналу в Мурманской области.

Млн руб.	2020	2019	2018	2017
Продажи, т	15 510	16 967	6 500	10 222
Биомасса рыбы на конец периода, т	28 199	16 205	17 156	5 037
Выручка	8 336	8 798	3 212	5 022
Скорректированный показатель EBITDA ¹ , млн руб.	3 375	3 432	974	2 072
Рентабельность по EBITDA, %	40	39	30	41
Чистая прибыль	3 113	3 258	2 291	376

¹ Руководство Группы определяет скорректированный показатель EBITDA как сумму следующих показателей: • прибыль/убыток до налогообложения за год; • прибыль/убыток от курсовых разниц, нетто; • процентные доходы/расходы, нетто; • амортизация основных средств и нематериальных активов, а также амортизация активов в форме права пользования; • прибыль/убыток от переоценки биологических активов; • убыток от продажи акций работникам по льготным условиям.

Основные показатели финансового состояния Компании

7 261 млн руб.
внеоборотные активы

12 553 млн руб.
оборотные активы

11 726 млн руб.
капитал и резервы

6 094 млн руб.
чистый долг

- Компания значительно нарастила активы в течение 2020 г. – рост составил 41 %, до 19,8 млрд руб., что является фундаментом для дальнейшего развития бизнеса и реализации долгосрочной стратегии. Биологические активы выросли на 46 %, до 10 млрд руб.
- В течение 2020 г. Компания инвестировала 1,8 млрд руб. в развитие бизнеса, в том числе были приобретены баржа, живорыбное судно, садки и дели, катамаран и другое необходимое в производстве оборудование, что нашло свое отражение в увеличении стоимости основных средств на балансе с 4,8 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2019 г. до 6,4 млрд руб. по состоянию на 31 декабря 2020 г.
- По состоянию на 31 декабря 2020 г. соотношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA составило 1,81х по сравнению с 1,18х на 31 декабря 2019 г. Рост показателя объясняется снижением EBITDA и наращиванием долга для финансирования инвестиций и биологических активов.

Млн руб.	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018	31.12.2017
Внеоборотные активы	7 261	5 576	3 817	2 271
Биологические активы	9 968	6 840	6 051	1 703
Запасы	930	621	378	185
Дебиторская задолженность	560	632	345	25
Авансы выданные	410	233	226	278
Денежные средства	628	85	105	1 094
Оборотные активы	12 553	8 460	7 136	3 307
БАЛАНС	19 813	14 036	10 953	5 578
Капитал и резервы	11 726	9 065	6 003	3 514
Долгосрочные заемные средства	1 548	1 934	3 618	1 133
Долгосрочные обязательства	1 732	2 073	3 669	1 184
Краткосрочные заемные средства	5 174	2 190	684	704
Краткосрочные обязательства	6 355	2 898	1 281	880
БАЛАНС	19 813	14 036	10 953	5 578

Обращение Председателя Совета директоров



Максим ВОРОБЬЕВ
Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»

Уважаемые читатели!

В 2020 г. ПАО «Русская Аквакультура» вышло на новый уровень развития на пути построения крупнейшей аквакультурной компании в России, сопоставимой по размерам и эффективности с мировыми аналогами. Планомерная работа по выстраиванию операционных процессов и масштабированию бизнеса, проводимая в последние несколько лет, позволила сформировать задел для как минимум двукратного роста объемов производства к 2025 г.

На конец 2020 г. объем товарной биомассы в воде увеличился до 28 тыс. т и достиг максимального уровня за всю историю Компании. На рыбоводные фермы в Мурманской области было высажено рекордное количество малька – 6,8 млн шт. Компания получила два новых рыбоводных участка, приобрела опцион на приобретение 100 % в перерабатывающем заводе в Мурманске. Инвестиции в развитие бизнеса превысили 1,8 млрд руб.

Как известно, 2020 г. стал беспрецедентным с точки зрения вызовов устойчивости бизнеса под влиянием пандемии COVID-19. Тем не менее Компании удалось пройти этот период без перебоев в операционной деятельности и потери эффективности и продемонстрировать сильные операционные и финансовые результаты, несмотря на сложную конъюнктуру мирового рынка лосося. По динамике операционных и финансовых показателей в 2020 г.

ПАО «Русская Аквакультура» опередило крупнейших игроков мирового рынка и осталось в числе лидеров по показателю EBIT/kg (2,4 евро/kg).

Отмечу также, что в 2020 г. были сделаны важные шаги на пути усиления системы корпоративного управления и работы с акционерами и инвесторами. В частности:

- в связи с кратным увеличением количества акционеров Компании в 2020 г. произошло расширение состава Совета директоров с семи до восьми человек. Количество независимых директоров выросло с трех до пяти, что соответствует уровню крупнейших российских и европейских корпораций;
- сильные финансовые результаты позволили Компании выплатить акционерам первые в истории Компании дивиденды на общую сумму 430 млн руб., на обратный выкуп акций было направлено 433 млн руб.;
- доля акций Компании, находящихся в свободном обращении, увеличилась с 8 до 14 %, по данным Московской биржи.

Компания возобновила практику регулярного общения с инвесторами в ходе телеконференций, а также приняла решение о переходе в 2021 г. на квартальную финансовую отчетность.

В 2021 г. и ближайшие годы мы продолжим работу по повышению качества взаимодействия с инвесторами, увеличению ликвидности акций Компании, направленную на максимально полную реализацию потенциала роста их стоимости в интересах всех сегодняшних и будущих акционеров.

С каждым годом в мире и России все больше внимания уделяется вопросам устойчивого развития (ESG). 2020 г. и связанная с пандемией COVID-19 турбулентность мировой экономики подчеркнули актуальность всех ESG-аспектов и важность их интеграции в общую стратегию развития бизнеса. Осознавая постоянно растущую значимость ESG-вопросов, Компания интенсифицировала работу по всем аспектам ESG и планирует в ближайшие несколько лет существенно увеличить объем раскрытия информации в этой области.

Я благодарю всех работников, акционеров и контрагентов Компании, работающих с нами и помогающих в развитии российской аквакультурной отрасли!

2

ОБЗОР РЫНКА

> 16

Мировой рынок
красной рыбы

> 18

Российский
рынок
и потребление
рыбы

200 МЛН Т
В ГОД

достигнет объем мирового
производства рыбы к 2029 г.

Обзор 2020 года

МИРОВОЙ РЫНОК КРАСНОЙ РЫБЫ

179 млн т
мировое производство рыбы

20,6 кг
мировое потребление рыбы
и морепродуктов на душу
населения

➔ БОЛЕЕ ПОДРОБНО
ЧИТАЙТЕ НА СТР. 16



РОССИЙСКИЙ РЫНОК И ПОТРЕБЛЕНИЕ РЫБЫ

2 237 тыс. т
экспорт рыбной продукции

114 тыс. т
рынок красной рыбы
в Российской Федерации

➔ БОЛЕЕ ПОДРОБНО
ЧИТАЙТЕ НА СТР. 18

“

Планомерная работа
по выстраиванию операционных
процессов и масштабированию
бизнеса, проводимая
в последние несколько лет,
позволила сформировать задел
для как минимум двукратного
роста объемов производства
к 2025 г.



МАКСИМ ВОРОБЬЕВ
Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»

200 млн т
в год
достигнет объем мирового
производства рыбы к 2029 г.

Мировой рынок красной рыбы

По данным Продовольственной и сельскохозяйственной организации ООН (Food and Agriculture Organization, FAO), в океанах сосредоточено 80 % биоразнообразия планеты, и это крупнейшая экосистема Земли. Рыба дает 20 % животного белка почти для 3 млрд человек



В настоящее время в рыболовстве и аквакультуре непосредственно занято 56 млн человек. Помимо этого, еще большее число людей занято в сопутствующей деятельности, например, в погрузке, разгрузке, транспортировке, переработке и реализации рыбной продукции. Рыболовство и рыбозаводство вместе обеспечивают средствами к существованию семьи от 660 до 880 млн человек, то есть до 10 % населения мира.

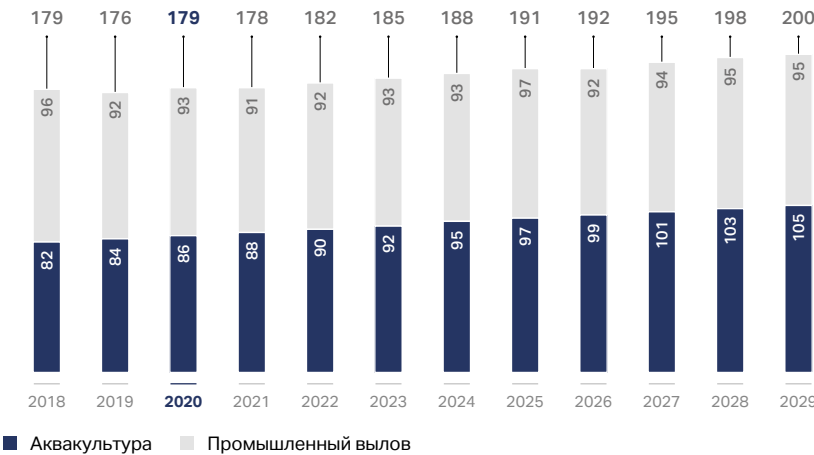
В соответствии с прогнозами FAO, к 2029 г. объем мирового производства рыбы достигнет 200 млн т в год. Предполагается, что аквакультура будет обеспечивать основную часть прироста производства рыбы. Доля выращенной рыбы в общем объеме производства к 2029 г. достигнет 53 %. При этом в объеме потребления рыбы домохозяйствами доля аквакультурной продукции вырастет с 48 % в 2019 г. до 53 % в 2029 г.

200 млн т в год
достигнет объем мирового производства рыбы к 2029 г., в соответствии с прогнозами FAO

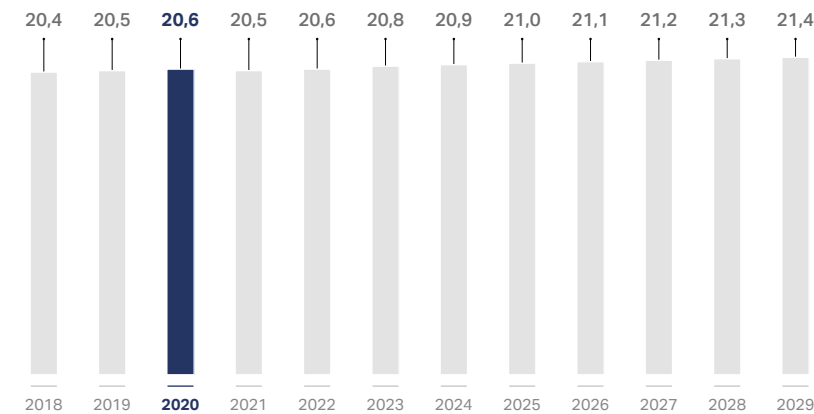


ПО ДАННЫМ МЕЖДУНАРОДНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ экономического сотрудничества и развития (Organisation for Economic Co-operation and Development, OECD), одновременно с ростом качества аквакультурной продукции растет ее положительное восприятие потребителями. В связи с этим, а также учитывая концентрацию аквакультурной отрасли на более ценных породах рыбы, таких как лосось и морской окунь, растут средние цены в отрасли.

МИРОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО РЫБЫ, млн т
Источник: OECD – FAO Agriculture Outlook 2020–2029



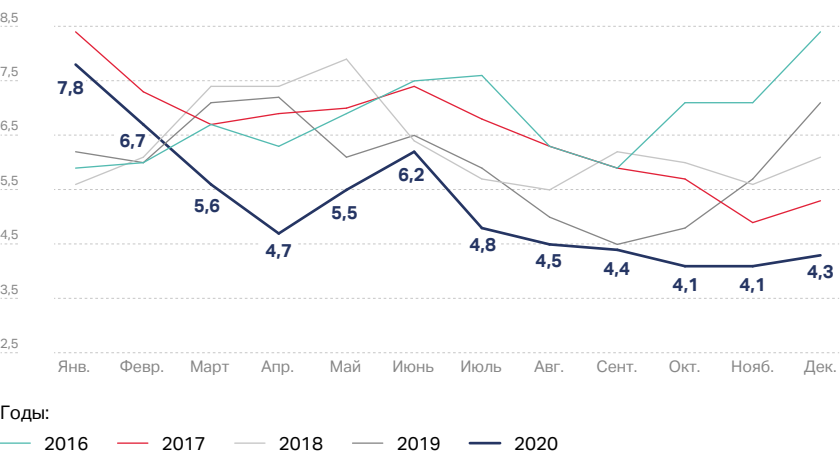
МИРОВОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ РЫБЫ И МОРЕПРОДУКТОВ НА ДУШУ НАСЕЛЕНИЯ, кг
Источник: OECD – FAO Agriculture Outlook 2019–2028



С точки зрения уровня индустриализации и рисков, присущих выращиванию рыбы, выращивание лосося является наиболее промышленно развитым направлением и имеет наименьшие

риски. Однако существенному росту объемов производства лососевых препятствуют ограничения, связанные с небольшим количеством пригодных для этого водных объектов.

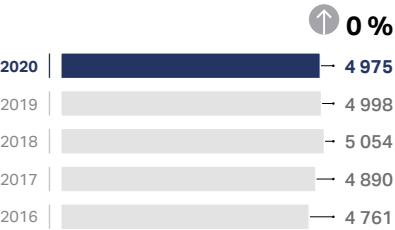
ДИНАМИКА ЦЕН НА ЛОСОСЬ, евро/кг
Источник: FishPool



Российский рынок и потребление рыбы

ДОБЫЧА (ВЫЛОВ) ВОДНЫХ БИОРЕСУРСОВ, ТЫС. Т

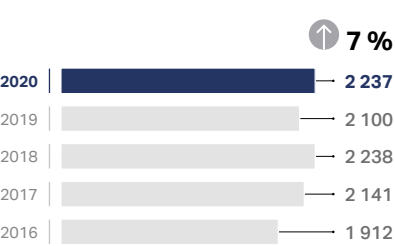
Источник: Росрыболовство



По данным Федерального агентства по рыболовству, в 2020 г. общий объем добычи (вылова) водных биологических ресурсов российскими пользователями составил 4 975 тыс. т.

ЭКСПОРТ РЫБНОЙ ПРОДУКЦИИ, ТЫС. Т

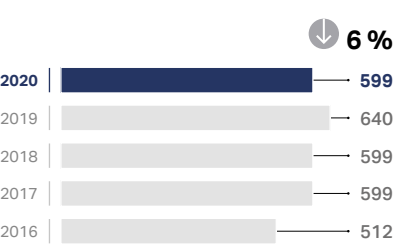
Источник: Росрыболовство



Объем экспорта рыбы, рыбопродуктов и морепродуктов, по данным Федеральной службы государственной статистики (Росстата), в 2020 г. вырос в сравнении с 2019 г. на 137 тыс. т (или 7 %) и составил 2 237 тыс. т.

ИМПОРТ РЫБНОЙ ПРОДУКЦИИ, ТЫС. Т

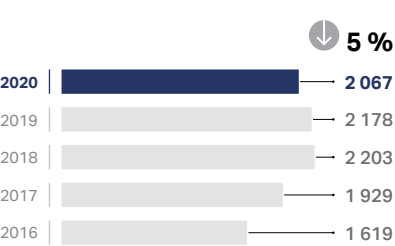
Источник: Росрыболовство



Объем импорта рыбы, рыбопродуктов и морепродуктов, по данным Росстата, в 2020 г. снизился в сравнении с 2019 г. и составил 599 тыс. т.

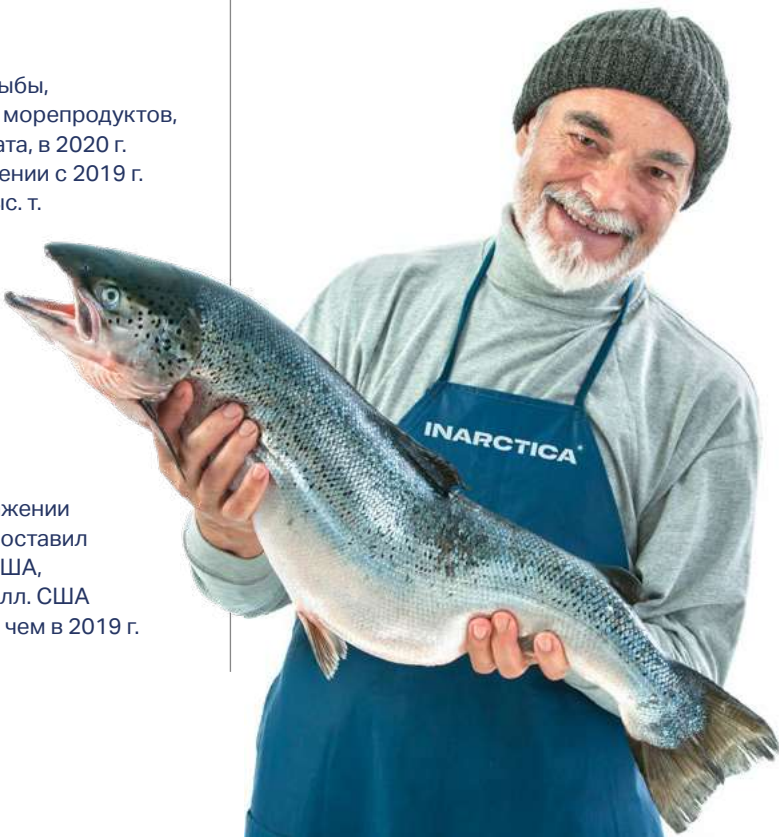
ИМПОРТ РЫБНОЙ ПРОДУКЦИИ, МЛН ДОЛЛ. США

Источник: Росрыболовство



В денежном выражении импорт в 2020 г. составил 2 067 млн долл. США, что на 111 млн долл. США (или 5 %) меньше, чем в 2019 г.

Помесячная динамика импорта и продаж атлантического лосося в 2020 г. соответствует долгосрочным наблюдениям за рынком: весомые объемы импорта и продаж в начале года с последующим спадом с мая по август и выходом на пиковые объемы к новогодним праздникам.



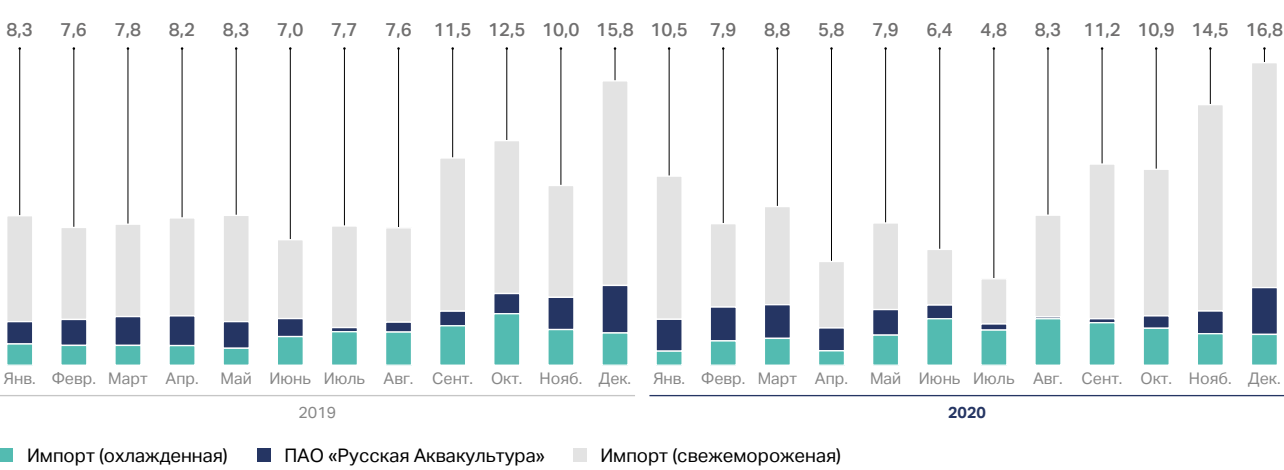
РЫНОК КРАСНОЙ РЫБЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ТЫС. Т

Источник: данные Компании



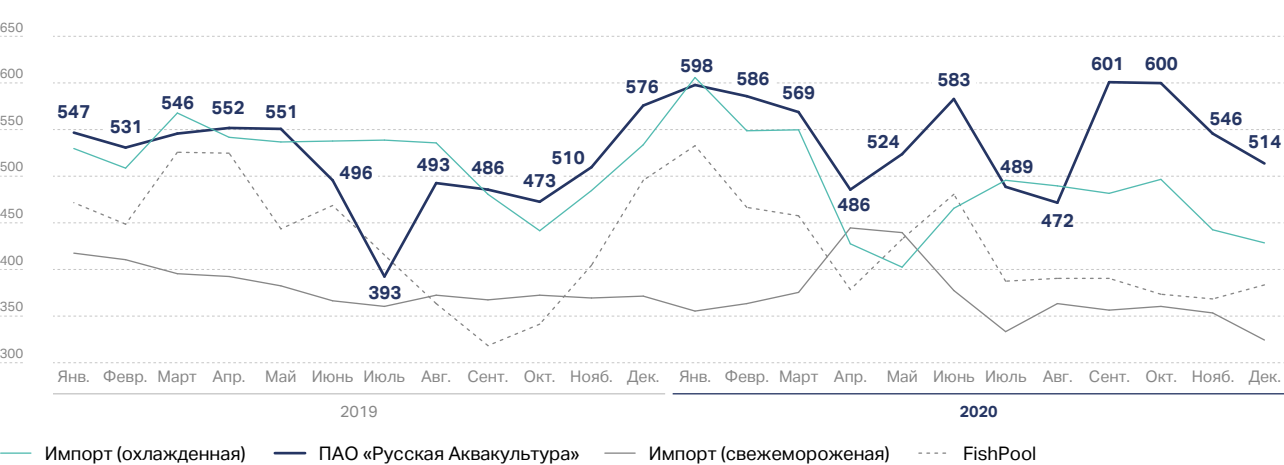
ПРОДАЖИ КРАСНОЙ РЫБЫ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ТЫС. Т

Источник: данные Компании



СРЕДНИЕ ЦЕНЫ, РУБ/КГ БЕЗ НДС

Источник: данные Компании



3

ИТОГИ РАБОТЫ

> 22

Бизнес-модель

> 24

Технология
выращивания

> 25

Результаты
Компании
в Мурманске

> 26

Результаты
Компании
в Карелии

> 27

Смолтовые
заводы
в Норвегии

17–28[®] месяцев
полный цикл выращивания

Смолтовые заводы в Норвегии

РЕЗУЛЬТАТЫ 2020 ГОДА



VILLA SMOLT AS

3,5 млн шт.

малька лосося и форели поставил завод на фермы Компании в Баренцевом море

OLDEN OPPDRETTSANLEGG AS

1,5 млн шт.

малька лосося и форели поставил завод на фермы Компании в Баренцевом море

➔ БОЛЕЕ ПОДРОБНО
ЧИТАЙТЕ НА СТР. 27

“

На конец 2020 г. объем товарной биомассы в воде увеличился до 28 тыс. т и достиг максимального уровня за всю историю Компании. На рыбоводные фермы в Мурманской области было высажено рекордное количество малька – 6,8 млн шт. Компания получила два новых рыбоводных участка, приобрела опцион на приобретение 100 % в перерабатывающем заводе в Мурманске. Инвестиции в развитие бизнеса превысили 1,8 млрд руб.



МАКСИМ ВОРОБЬЕВ

Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»

17–28 месяцев
полный цикл выращивания

От выращивания малька до прямого сбыта

ПАО «Русская Аквакультура» продолжает процесс построения вертикально-интегрированного холдинга в сегменте аквакультуры красной рыбы: от выращивания малька до прямого сбыта продукции крупнейшим покупателям – розничным сетям и рыбопереработчикам

СМОЛТОВЫЕ ЗАВОДЫ



Покупка икры (внешний поставщик) и выращивание смолта до 100–170 г

2 завода в Норвегии

- > Villa Smolt AS
- > Olden Oppdrettsanlegg AS

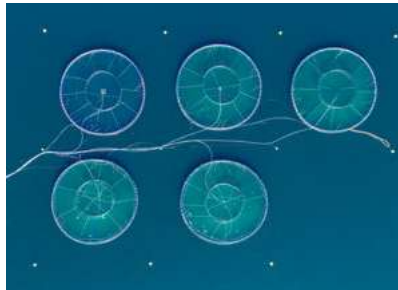
6 млн шт. смолта

мощность

Накопленный опыт выращивания смолта

→ БОЛЕЕ ПОДРОБНО ЧИТАЙТЕ НА **СТР. 27**

ВЫРАЩИВАНИЕ РЫБЫ ДО ТОВАРНОЙ НАВЕСКИ



Выращивание рыбы в садках до средней навески 4,5–5,5 кг

МУРМАНСК

23 участка

каждый участок позволяет обеспечить выращивание 5–11 тыс. т¹ рыбы в живом весе

8 зарыбленных ферм

КАРЕЛИЯ

14 участков

3 зарыбленные фермы

50 тыс. т

потенциальный объем выращивания в живом весе

Постоянный поиск новых перспективных участков

→ БОЛЕЕ ПОДРОБНО ЧИТАЙТЕ НА **СТР. 24**



ПОСМОТРЕТЬ ВИДЕОРОЛИК О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ МОЖНО НА СТРАНИЦЕ: <https://www.youtube.com/watch?v=S9VQwAi6tdo>

ПЕРЕРАБОТКА



Забой рыбы, потрошение, упаковка

93 т в день

средняя мощность

200 т в день

максимальная мощность

Завод по переработке в Мурманске (доля в бизнесе) и собственный цех в Республике Карелия

Возможность увеличения мощности переработки без существенных капитальных затрат

ПРОДАЖИ



Продажи через дистрибьюторов и напрямую ретейлерам

2–3 дня

до городов Центральной России – обеспечение быстрой доставки до городов сбыта

Прямые контракты с ведущими сетями и переработчиками

Эффективный аутсорсинг логистической функции

Инфраструктурные мощности при выращивании атлантического лосося и морской форели

СУДА ДЛЯ ТРАНСПОРТИРОВКИ КОРМА

- > 2 судна для транспортировки корма с месячной мощностью до 8 тыс. т корма

ЖИВОРЫБНЫЕ СУДА

2 живорыбных судна с мощностями до 110 т и до 50 т товарной рыбы

ВСПОМОГАТЕЛЬНЫЕ СУДА

Катамараны, пассажирские суда, рабочие лодки

- > 8 катамаранов для установки оборудования ферм
- > 7 пассажирских судов для перевозки людей
- > Рабочие лодки для перемещения людей на фермах от баржи к садкам

СИСТЕМА ДЕЛАЙСИНГА

FLS, 4 линии

РЕМОНТНЫЙ ЦЕХ

- > Обслуживание и ремонт оборудования ферм
- > Производство рабочих лодок

СЕРВИСНАЯ СЛУЖБА

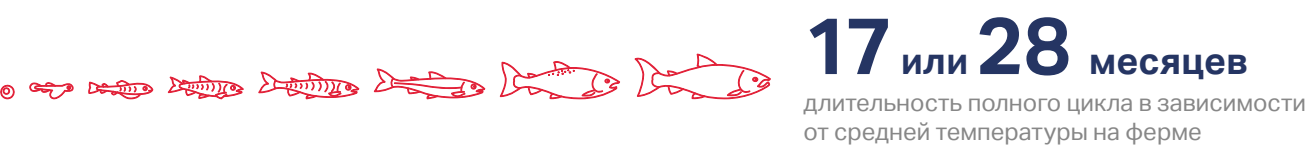
- > Установка оборудования ферм
- > Эксплуатация оборудования по чистке делей

ВОДОЛАЗНАЯ СЛУЖБА

БИОЛОГИЧЕСКАЯ СЛУЖБА

Накопленный опыт выращивания рыбы

Развитая технология выращивания рыбы



Высокая эффективность выращивания рыбы в сравнении с производством мяса

Коэффициент конверсии корма ¹	1,3	1,9	3,9	8,0
Доля мяса для потребления в пищу ² , %	73	74	73	57
Мясо для потребления в пищу, кг / 100 кг корма ³	56	39	19	7

Максимальная доля мяса для потребления в пищу от 100 кг корма в связи с высокой конверсией корма и высокой долей мяса для потребления в пищу в общей биомассе.

¹ Масса корма в кг, необходимая для получения 1 кг товарной биомассы.
² Доля мяса для потребления в пищу в общей биомассе.
³ Масса мяса для потребления в пищу, выращиваемая при поедании 100 кг корма.

Результаты Компании в Мурманске

В 2020 году Компанией проведен комплекс мероприятий

- В мае – июле 2020 г. проведена посадка смолта атлантического лосося и малька радужной форели на четыре рыбодонные фермы в количестве 6,8 млн шт. и средней навеской 144 г. К концу 2020 г. средняя навеска данной рыбы достигла 2,0 кг, с августа 2021 г. планируется начать вылов и реализацию рыбы, достигшей товарной навески.
- Съем и реализация товарной продукции с ферм Компании в Мурманской области продолжались 10 месяцев и достигли 14,2 тыс. т, реализовано 14,2 тыс. т продукции ПСГ (рыба потрошена с головой).

Основные финансовые результаты

Источник: данные Компании



Планы на 2021 год

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАРЫБЛЕНИЯ** четырех ферм смолтом лосося и мальком форели
- ПРОДОЛЖЕНИЕ ПЛАНОМЕРНОЙ РАБОТЫ** по сохранению высокого уровня биологической безопасности за счет строгого соблюдения действующей стратегии биологической безопасности, стратегии борьбы с лососевой вшью и других регламентных процедур Компании
- ПРОДОЛЖЕНИЕ РАЗВИТИЯ И ОСВОЕНИЯ НОВЫХ УЧАСТКОВ** в Баренцевом море, сохранение стабильных циклов зарыбления и съема

Результаты Компании в Карелии

Планы на 2021 год

- ОБЕСПЕЧЕНИЕ ВЫЛОВА**
более 1 тыс. т товарной продукции и зарыбление не менее 1,0 млн шт. малька радужной форели
- ПОВЫШЕНИЕ УРОВНЯ БИОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ** и недопущение существенного вреда от паразитов и заболеваний рыбы
- ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ КОНТРАКТОВ** на поставку посадочного материала
- ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ** по продолжению субсидирования процентных ставок по кредитным договорам, а также развитию дополнительных мер поддержки аквакультуры

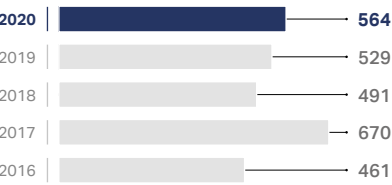
В 2020 году Компанией проведен комплекс мероприятий

- Восной – лелом 2020 г. обеспелено зарыбление более 1 млн шт. малька радужной форели.
- В соответствии со стратегией биологической безопасности рыба разных генераций продолжает распределяться на отдельные рыбопромысловые участки (РПУ). По принятой стратегии Компании, вся товарная рыба сосредоточена на РПУ-2 и РПУ-3, ближайших к береговой базе и цеху переработки, для обеспечения комфортного вылова и реализации в сезон.
- Обеспечен вылов 1,3 тыс. т товарной рыбы, реализовано 1,3 тыс. т продукции ПСГ (рыба потрошенная с головой).

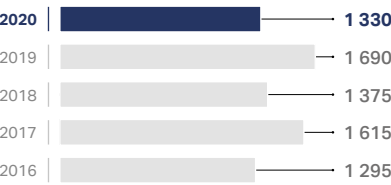
Основные финансовые результаты

Источник: данные Компании

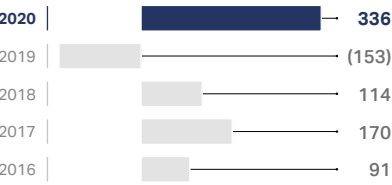
ВЫРУЧКА, млн руб.



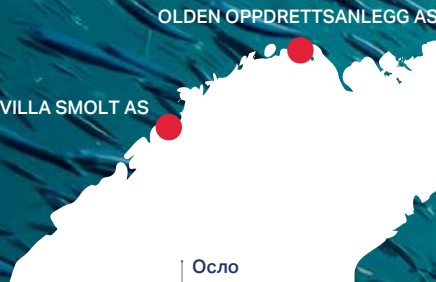
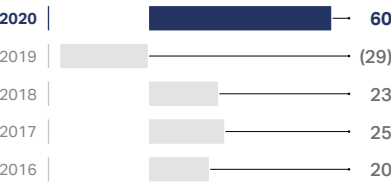
ОБЪЕМ ПРОДАЖ РЫБЫ, т



СКОРРЕКТИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA, млн руб.



РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ПО EBITDA, %



Смолтовые заводы в Норвегии

РЕЗУЛЬТАТЫ VILLA SMOLT AS В 2020 ГОДУ



3,5 млн шт.

малька лосося и форели поставил завод на фермы Компании в Баренцевом море



Компания проводит регулярный контроль состояния здоровья малька и имеет высокую степень уверенности в получении качественного посадочного материала в 2021 г.

РЕЗУЛЬТАТЫ OLDEN OPPDRETTSANLEGG AS В 2020 ГОДУ

1,5 млн шт.

малька лосося и форели поставил завод на фермы Компании в Баренцевом море

4

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

> 30

Консолидированные
финансовые результаты

1,8 [₽] млрд руб.
инвестиции в развитие бизнеса



Основные финансовые результаты

Компания значительно нарастила активы в течение 2020 г., финансовая устойчивость Компании улучшилась за счет роста собственного капитала и резервов.

ЗА 2020 ГОД

15 510 т
объем продаж



8 336 млн
руб.
консолидированная выручка

3 113 млн
руб.
чистая прибыль

40 %
рентабельность по EBITDA

БОЛЕЕ ПОДРОБНО
ЧИТАЙТЕ НА СТР. 31

“

По динамике операционных и финансовых показателей в 2020 г. ПАО «Русская Аквакультура» опередило крупнейших игроков мирового рынка и осталось в числе лидеров по показателю EBIT/кг (2,4 евро/кг).



МАКСИМ ВОРОБЬЕВ

Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»

1,8 млрд руб.
инвестиции в развитие бизнеса



Консолидированные финансовые результаты

8 336 млн руб.

консолидированная
выручка

>455 млн руб.

прибыль от переоценки
биологических активов
и сельскохозяйственной
продукции

3 375 млн руб.

скорректированный
показатель EBITDA

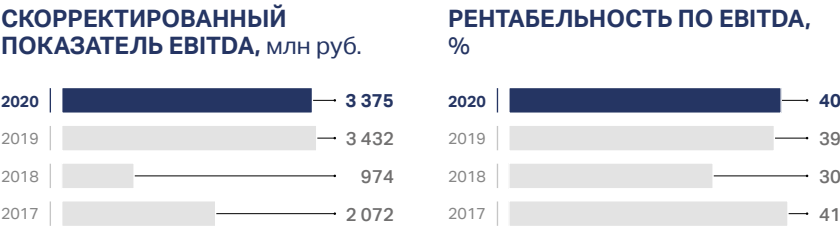
3 113 млн руб.

чистая прибыль



- В 2020 г. консолидированная выручка составила 8 336 млн руб.
- По состоянию на 31 декабря 2020 г. незначительная часть биомассы рыбы в воде в Мурманске достигла товарной навески, но тем не менее в условиях высоких рыночных цен на продукцию Компании это позволило получить прибыль от переоценки биологических активов в размере более 455 млн руб.
- Основной операционный показатель Компании (скорректированный показатель EBITDA) составил 3 375 млн руб., рентабельность – 40 %.
- По общепринятому в аквакультурной отрасли показателю оценки эффективности производственной деятельности – EBIT/kg реализованной продукции – Компания по итогам 2020 г. показала результат на уровне топ-10 мировых лидеров отрасли – 185 руб/кг.
- Чистая прибыль Компании по итогам 2020 г. составила 3 113 млн руб.

Млн руб.	2020	2019	Изменение 2020/2019, %
Выручка	8 336	8 798	(5)
Себестоимость	(4 997)	(4 842)	3
Валовая прибыль до переоценки биологических активов	3 339	3 956	(16)
Прибыль от переоценки биологических активов и сельскохозяйственной продукции	455	665	(31)
Валовая прибыль	3 795	4 621	(18)
Коммерческие доходы/расходы	(173)	(118)	47
Управленческие расходы	(526)	(536)	(2)
Прочие операционные доходы/расходы	249	(381)	(165)
Финансовые расходы доходы/расходы и курсовые разницы	(195)	(302)	(35)
Налог на прибыль	(36)	(27)	36
Чистая прибыль	3 113	3 258	(4)
Скорректированный показатель EBITDA ¹	3 375	3 432	(2)
Операционная EBIT	2 876	2 997	(4)
Операционная EBIT, руб/кг	185	177	5
Операционная EBIT, NOK/kg	24	24	1





Капитальные затраты
и инвестиционная программа за 2020 год

- В течение 2020 г. Компания инвестировала 1,8 млрд руб. в развитие бизнеса.
- В том числе были приобретены баржа, живорыбное судно, садки и дели, катамаран и другое оборудование.

СТРУКТУРА КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ КОМПАНИИ ЗА 2020 ГОД, млн руб.

Источник: управленческие данные Компании



Долг в 2020 году

- По состоянию на 31 декабря 2020 г. чистый долг составил 6 094 млн руб.
- Расходы по уплате процентов в 2020 г. составили 362 млн руб. Эффективная процентная ставка, скорректированная на эффект государственных субсидий, составила 4,85 % по кредитам в рублях.
- Величина полученных в 2020 г. государственных субсидий на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитным договорам составила 103 млн руб.

Млн руб.	2020	2019	2018	2017	Изменение 2020/2019, %
Долг на конец периода	6 722	4 124	4 302	1 837	63
Чистый долг на конец периода ¹	6 094	4 039	3 747	742	51
Чистый долг / скорректированная EBITDA	1,8	1,2	3,8	0,4	
Процентные доходы	12	30	29	21	(60)
Процентные расходы	(362)	(419)	(326)	(236)	(14)
Государственные субсидии	103	133	78	121	(23)

¹ В 2018 г. – с учетом денежных средств, ограниченных в использовании – 450,0 млн руб.

Движение денежных средств в 2020 году

- По итогам 2020 г. чистые денежные средства от операционной деятельности составили 504 млн руб.
- В 2020 г. отток денежных средств по инвестиционной деятельности составил 1 851 млн руб. Средства направлены на оборудование ферм и развитие поддерживающей инфраструктуры.

Млн руб.	2020	2019	2018	2017
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	85	105	1 094	34
Чистые денежные средства, полученные от / использованные в операционной деятельности	504	2 469	(1 721)	2 441
Чистые денежные средства, полученные от / использованные в инвестиционной деятельности	(1 851)	(2 538)	(1 387)	(783)
Чистые денежные средства, полученные от / использованные в финансовой деятельности	1 810	23	2 068	(593)
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	80	27	51	(5)
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	628	85	105	1 094

Потребление топливно-энергетических ресурсов
Компанией и ее дочерними обществами

Наименование	Единица измерения	2020	
		Количество	Сумма, тыс. руб.
Электроэнергия	тыс. кВт • ч	2 567	12 384
Дизельное топливо	тыс. л	3 415	129 392
Бензин	тыс. л	219	8 223

Иные виды энергетических ресурсов, помимо указанных в таблице, в отчетном году не использовались.

Государственная поддержка

КОМПАНИЯ ПОЛУЧАЕТ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ СУБСИДИИ на возмещение части затрат на уплату процентов по кредитным договорам, заключенным на финансирование инвестиционной деятельности, приобретение кормов и рыбопосадочного материала. Величина полученных субсидий в 2020 г. составила 103 млн руб.

СУБСИДИИ ПРЕДОСТАВЛЯЮТСЯ в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 15 апреля 2014 г. № 314 «Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Развитие рыбохозяйственного комплекса».





5

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

➤ 37

Принципы
корпоративного
управления

➤ 39

Общее
собрание
акционеров

➤ 40

Совет
директоров

➤ 53

Исполнительные
органы

➤ 54

Ревизионная
комиссия

➤ 55

Информация
для акционеров

В 19 раз

выросло общее количество
акционеров Компании

Принципы корпоративного управления

Главная задача корпоративного управления – обеспечение успешного развития Компании при соблюдении разумного баланса законных интересов акционеров, руководства и менеджмента.



ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ НАХОДИТСЯ В СВОБОДНОМ ДОСТУПЕ И РАСКРЫВАЕТСЯ НА РЕГУЛЯРНОЙ ОСНОВЕ НА ВЕБ-САЙТЕ КОМПАНИИ ПО АДРЕСУ:
<http://russaquaculture.ru>

В 2020 г. были сделаны важные шаги на пути усиления системы корпоративного управления и работы с акционерами и инвесторами. В частности:

- › в связи с кратным увеличением количества акционеров Компании в 2020 г. произошло расширение состава Совета директоров с семи до восьми человек. Количество независимых директоров выросло с трех до пяти, что соответствует уровню крупнейших российских и европейских корпораций;
- › сильные финансовые результаты позволили Компании выплатить акционерам первые в истории Компании дивиденды на общую сумму 430 млн руб., на обратный выкуп акций было направлено 433 млн руб.;
- › доля акций Компании, находящихся в свободном обращении, увеличилась с 8 до 14 %, по данным Московской биржи.



МАКСИМ ВОРОБЬЕВ

Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»

В **19** раз

выросло общее количество акционеров Компании



ИНФОРМАЦИЯ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ
НАХОДИТСЯ В СВОБОДНОМ ДОСТУПЕ
И РАСКРЫВАЕТСЯ НА РЕГУЛЯРНОЙ ОСНОВЕ
НА ВЕБ-САЙТЕ КОМПАНИИ ПО АДРЕСУ:
<http://russaquaculture.ru>



ПОМИМО ПУБЛИКАЦИЙ НА СОБСТВЕННОМ ВЕБ-САЙТЕ,
КОМПАНИЯ РАСКРЫВАЕТ ИНФОРМАЦИЮ О СВОЕЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА СТРАНИЦЕ ИНФОРМАЦИОННОГО
АГЕНТСТВА, АККРЕДИТОВАННОГО БАНКОМ РОССИИ
НА РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ, ПО АДРЕСУ:
<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=17531>

**ПАО «Русская
Аквакультура» –
публичное акционерное
общество, акции
которого включены
в котировальный
список второго
уровня Московской
биржи, что диктует
строгие требования
к корпоративному
управлению**

Главной задачей корпоративного управления Компании было и остается обеспечение успешного развития Компании при соблюдении разумного баланса законных интересов акционеров, руководства и менеджмента. Эффективное корпоративное управление Компании призвано способствовать снижению инвестиционных рисков, росту инвестиционной привлекательности Компании, укреплению ее деловой репутации.

Корпоративное управление Компании основывается на требованиях законодательства Российской Федерации, Правил листинга Московской фондовой биржи и других нормативных документов, принципах и рекомендациях Кодекса корпоративного управления.

Компания непрерывно совершенствует свою систему корпоративного управления. Производимые изменения направлены на повышение внутренней эффективности и внешней конкурентоспособности, включая улучшение восприятия корпоративного управления со стороны акционеров Компании.

Одним из критериев качества системы корпоративного управления ПАО «Русская Аквакультура» является степень соблюдения им рекомендаций Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России. В предыдущие годы одной из приоритетных задач в рамках развития корпоративного управления Компании было внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Компания приложила немало усилий для внедрения его рекомендаций. И если по итогам 2019 г. Компания исполняла более 63 % всех принципов и рекомендаций Кодекса, то по итогам 2020 г. – 85 %.

В 2020 г. ряд внутренних документов Компании, регламентирующих деятельность ее органов управления, были актуализированы в части приведения их в соответствие с требованиями законодательства Российской Федерации и рекомендациями Кодекса корпоративного управления. В частности, в целях учета изменений действующего российского законодательства и рекомендаций Кодекса корпоративного управления были приняты в новой редакции следующие документы: Положение о Совете директоров ПАО «Русская Аквакультура», Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура» вознаграждений и компенсаций, Положение об инсайдерской информации и Положение об информационной политике ПАО «Русская Аквакультура».

Доля требований Кодекса, полностью выполняемых Компанией, ежегодно увеличивается и в настоящее время более 85 %.

Одним из главных приоритетов Компании сегодня является сохранение достигнутого уровня развития системы корпоративного управления и его совершенствование.

→ ДЕТАЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОМПАНИЕЙ ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ОБЪЯСНЕНИЕ ОСНОВНЫХ ПРИЧИН И ФАКТОРОВ, В СИЛУ КОТОРЫХ ОТДЕЛЬНЫЕ ПРИНЦИПЫ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ НЕ СОБЛЮДАЮТСЯ ИЛИ СОБЛЮДАЮТСЯ НЕ В ПОЛНОМ ОБЪЕМЕ, А ТАКЖЕ ПЛАНИРУЕМЫЕ ДЕЙСТВИЯ И МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ПРИНЦИПОВ И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В КОМПАНИИ ПРЕДСТАВЛЕНЫ В **ПРИЛОЖЕНИИ 2** К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ.



Принципы корпоративного управления

Фокус на соблюдении законодательства и прав акционеров

Компания считает своим приоритетом неукоснительное соблюдение корпоративного законодательства и рекомендаций регуляторов, а также реализацию лучших корпоративных практик в вопросах защиты прав акционеров.

Прозрачность

Компания обеспечивает надлежащее раскрытие, а также свободный доступ для всех заинтересованных лиц к достоверной информации о деятельности Компании, включая данные о финансовых операциях, социальных и экологических показателях, структуре собственности и управления.

Подотчетность

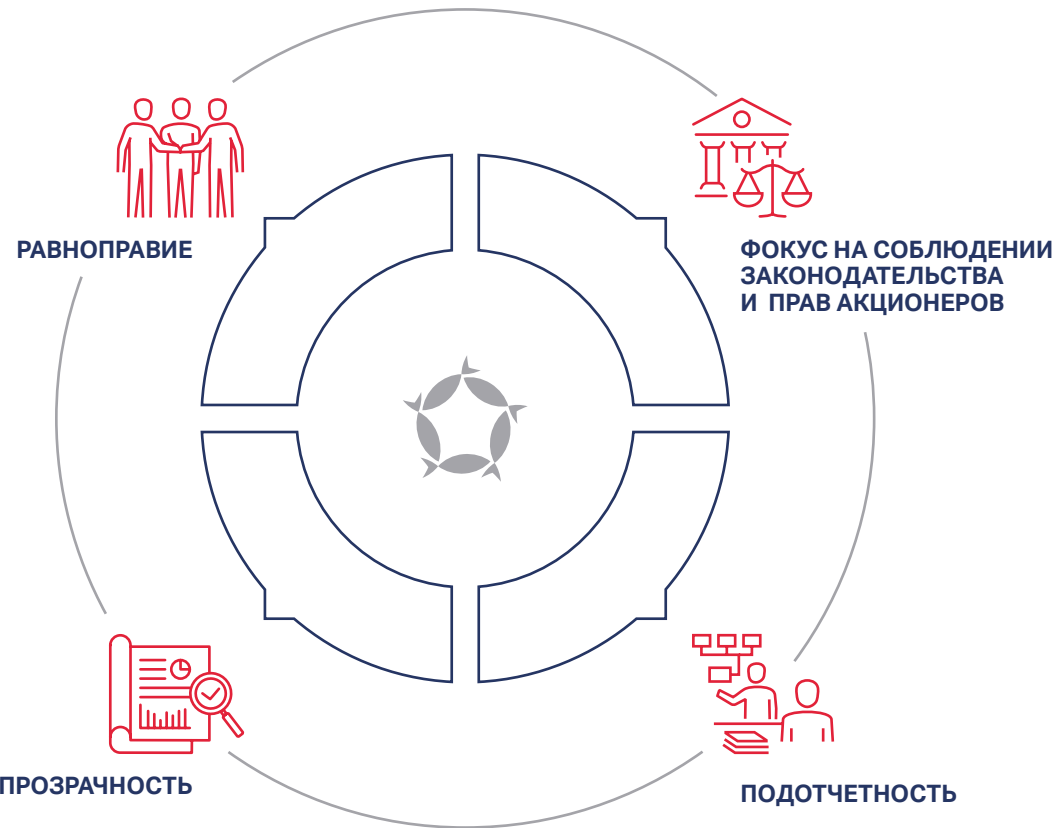
Совет директоров ответственен перед акционерами за разработку и успешную реализацию стратегии развития Компании, а также за оценку эффективности работы менеджмента.

Равноправие

Система корпоративного управления Компании призвана защищать права каждого акционера, обеспечивая равное отношение к ним.

В Компании не допускается дискриминация по признаку пола, цвета кожи, вероисповедания и другим, обеспечивается равное отношение ко всем работникам.

Исполнительные органы Компании подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров Компании.

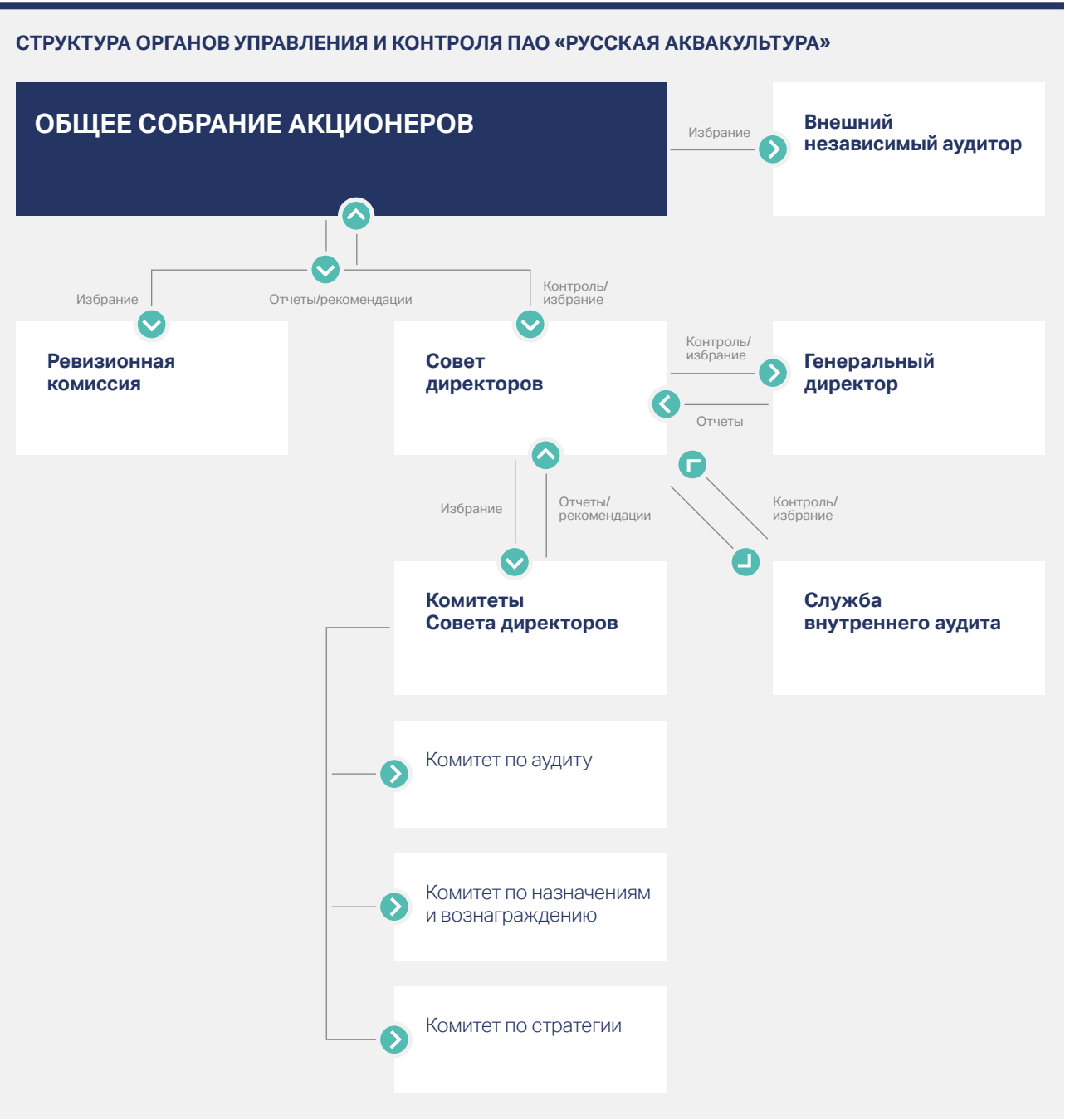


Структура корпоративного управления

по состоянию на 31 декабря 2020 г.

ПАО «Русская Аквакультура» использует модель корпоративного управления, отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и предъявляемым Московской биржей к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены во второй

котировальный список. Модель корпоративного управления Компании обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации.



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, принимающим решения по наиболее важным вопросам ее деятельности.

В 19 раз
выросло общее количество акционеров Компании в отчетном году

Компетенция, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определяются, помимо Федерального закона «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «Русская Аквакультура» и Положением об Общем собрании акционеров Компании.

Процедура подготовки и проведения Общего собрания акционеров Компании обеспечивает равную возможность эффективного участия всех акционеров в Общем собрании. Акционеры реализуют свое право на управление Компанией путем представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля Компании, а также участия в голосовании.

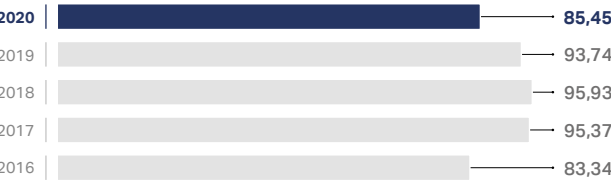
Общее собрание акционеров проводится по мере необходимости, но не реже одного раза в год (годовое Общее собрание акционеров).

Решения Общего собрания акционеров публикуются на официальном веб-сайте Компании по адресу: <http://russaquaculture.ru/shareholders-and-investors/information-disclosure/reports-of-material-facts/> (в разделе «Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Сообщения о существенных фактах»).

В отчетном году общее количество акционеров Компании выросло почти в 19 раз – с 617 акционеров на начало года до 11 666 акционеров на конец года.

КВОРУМ ГОДОВЫХ ОБЩИХ СОБРАНИЙ АКЦИОНЕРОВ ПАО «РУССКАЯ АКВАКУЛЬТУРА» ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ, %

Источник: данные Компании



Путем принятия решений на Общем собрании акционеры Компании участвуют в управлении Компанией и могут оказывать значительное влияние на бизнес. В частности, к полномочиям Общего собрания акционеров относится утверждение Годового отчета и бухгалтерской отчетности, распределение прибыли, в том числе выплата дивидендов, формирование ключевых органов управления и контроля Компании, одобрение крупных сделок, а также ряд других важных вопросов.

Информирование акционеров о проведении Общего собрания акционеров осуществляется путем размещения сообщения на официальном веб-сайте Компании www.russaquaculture.ru. Также там размещаются все материалы для подготовки к участию в собрании.

Акционеры Компании имеют возможность беспрепятственно реализовать свое право голоса удобным для них способом. Голосование на Общих собраниях акционеров проводится путем непосредственного участия в собрании либо путем заполнения и направления в Компанию (либо ее регистратору) бюллетеней по вопросам повестки дня. Организация и проведение Общих собраний акционеров осуществляются таким образом, чтобы обеспечить необременительный доступ для всех акционеров.

20 августа 2020 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «Русская Аквакультура», на котором были избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии, определено вознаграждение членам Совета директоров, утвержден аудитор Компании, решены иные вопросы компетенции собрания.

Кроме того, в течение 2020 г. состоялось четыре внеочередных Общих собрания акционеров, на которых решались вопросы распределения промежуточных дивидендов, внесения изменений в Устав Компании и избрания нового состава Совета директоров.

Совет директоров

Эффективная система корпоративного управления и профессиональный совет директоров – важнейшие условия успешного функционирования современной компании. В компаниях, стремящихся к долгосрочному устойчивому развитию, роль совета директоров резко возрастает.

Совет директоров является органом стратегического управления, основные задачи которого – решение вопросов общего стратегического руководства деятельностью Компании, определение приоритетных направлений ее развития, осуществление контроля за деятельностью исполнительных органов Компании в интересах самой Компании и ее акционеров, проведение объективной оценки финансового состояния Компании.

Совет директоров Компании осуществляет свою деятельность в соответствии с законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о Совете директоров Компании, Кодексом корпоративного управления.

На ежегодном Общем собрании акционеров члены Совета директоров избираются кумулятивным голосованием сроком на один год.

В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА В КОМПАНИИ ДЕЙСТВОВАЛО ТРИ СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Ф. И. О.	01.01.2020– 19.08.2020	20.08.2020– 28.12.2020	29.12.2020– 31.12.2020
Воробьев М. Ю.	✓	✓	✓
Гейрулв А.	✓	✓	✓
Кумыков А. В.	✓	✓	✓
Марченко А. А.			✓
Мельник Д. И.		✓	✓
Михайлова Л. И.	✓	✓	✓
Сиротенко С. П.	✓	✓	✓
Чернова Е. А.	✓	✓	✓
Щербаков И. М.	✓		

Совет директоров Компании состоит из восьми человек. В состав Совета директоров традиционно входит один из ведущих норвежских экспертов в сфере аквакультуры, что соответствует международному профилю деятельности Компании, способствует международному кругозору, широте навыков и компетенций. Состав Совета директоров разнообразен с точки зрения профессионального опыта и квалификации его членов – они имеют опыт работы в сфере производства, финансов, торговли и других областях.

Для эффективного осуществления Советом директоров своих функций и принятия взвешенных, обоснованных решений, обеспечения контроля за менеджментом в интересах акционеров Компании в его состав должны входить независимые члены. Наличие в Совете директоров независимых членов позволяет обеспечить разумный баланс интересов всех заинтересованных сторон: самой Компании, ее акционеров, иных заинтересованных лиц. В отчетном году число независимых членов Совета директоров увеличилось до пяти человек. Этот шаг подтверждает приверженность Компании передовым практикам в сфере корпоративного управления.

С 2015 г. основные комитеты Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура» (в том числе Комитет по аудиту и Комитет по назначениям и вознаграждению) возглавляют независимые члены Совета директоров, привносящие в работу Совета директоров свои уникальные знания, навыки и компетенции.

До 8 человек

увеличился состав членов Совета директоров Компании в отчетном году. Из них двое – женщины

До 5 человек

увеличилось число независимых членов Совета директоров

Состав Совета директоров

по состоянию на 31 декабря 2020 г.

ВОРОБЬЕВ Максим Юрьевич
Председатель Совета директоров



Максим Юрьевич родился в 1976 г., гражданин России.

В 1998 г. окончил экономический факультет МГИМО (Москва) по специальности «международные экономические отношения со знанием иностранного языка». Executive MBA IESE (Испания). Имеет сертификаты ФСФР.

С декабря 2011 г. по настоящее время
Максим Юрьевич является Председателем Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура» (ранее – ОАО «ГК «Русское море»).

По состоянию на отчетную дату являлся Председателем Совета директоров Компании, Председателем Комитета по стратегии Совета директоров, членом Комитета по назначениям и вознаграждению Совета директоров.

ГЕЙРУЛВ Арне
Член Совета директоров



Арне Гейрулв родился в 1959 г., гражданин Норвегии.

В 1986 г. окончил Университет Бергена (Норвегия) по специальности «биология – аквакультура» (Candidatus magisterii).

Г-н Гейрулв имеет огромный опыт работы в индустрии аквакультуры в Норвегии на руководящих должностях ведущих компаний отрасли.

С 2012 г. по настоящее время – Генеральный директор компании Aquaculture & Environmental Consulting AS.
С 2018 г. по настоящее время – Председатель Советов директоров компаний Øyralaks AS, Villa Smolt AS, Oldenselskapene AS, Olden Oppdrettsanlegg AS.

По состоянию на отчетную дату являлся членом Совета директоров Компании, членом Комитета по стратегии Совета директоров.

ПО СОСТОЯНИЮ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ ВЛАДЕЛ ОБЫКНОВЕННЫМИ АКЦИЯМИ ПАО «РУССКАЯ АКВАКУЛЬТУРА» В КОЛИЧЕСТВЕ **41 893 043 ШТ.** (47,67 % УСТАВНОГО КАПИТАЛА). В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ КОМПАНИИ НЕ УЧАСТВОВАЛ.

ПО СОСТОЯНИЮ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ НЕ ВЛАДЕЛ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ, НЕ УЧАСТВОВАЛ В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ.

КУМЫКОВ Азамат Вячеславович
 Независимый член Совета директоров



Азамат Вячеславович родился в 1980 г., гражданин России.

Окончил бизнес-школу Гавайского государственного университета и Японско-американский институт менеджмента по специальности «корпоративные финансы», а также Институт Джексона по глобальным вопросам Йельского университета и исторический факультет Кембриджского университета.

В течение последних пяти лет Азамат Вячеславович занимал должности в органах управления следующих компаний:

- с 2013 г. по 2018 г. – член совета директоров (с июня 2016 г. по июнь 2017 г. – председатель совета директоров) акционерного общества «ПСН»;
 с 2015 г. по настоящее время – член консультативного совета Йельского университета, Института Джексона по глобальным вопросам;
 с 2016 г. по 2019 г. – советник генерального директора общества с ограниченной ответственностью «Протел»;
 с 2017 г. по настоящее время – член консультативного совета колледжа Вассар (США).

По состоянию на отчетную дату являлся членом Совета директоров Компании (в статусе независимого члена Совета директоров), членом Комитета по стратегии Совета директоров.

По состоянию на отчетную дату не владел акциями Компании, не участвовал в уставных капиталах ее дочерних и зависимых обществ.

МАРЧЕНКО Андрей Александрович
 Независимый член Совета директоров



Андрей Александрович родился в 1982 г., гражданин России.

В 2005 г. окончил факультет государственного и муниципального управления Московского государственного открытого университета им. В. С. Черномырдина, в 2009 г. окончил факультет государственного управления МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «государственное управление», имеет степень кандидата экономических наук.

В течение последних пяти лет Андрей Александрович занимал должности в органах управления следующих компаний:

- с 2015 г. по 2020 г. – генеральный директор ООО «Северные Инвестиции»;
 с 2011 г. по 2020 г. – исполнительный директор ООО «Юнайтэд Кэпитал Партнерс Эдвайзори»;
 с 2016 г. по настоящее время – член комитета по стратегии и инвестициям совета директоров ПАО «Интер РАО»;
 с 2019 г. по 2020 г. – член совета директоров ООО «Геосплит Холдинг»;
 с 2019 г. по настоящее время – член совета директоров АО «Криогаз»;
 с 2019 г. по 2020 г. – член совета директоров Cryogas M&T Poland S.A.;
 с 2020 г. по настоящее время – партнер инвестиционной группы Sinai Capital.

По состоянию на отчетную дату являлся членом Совета директоров Компании (в статусе независимого члена Совета директоров).

По состоянию на отчетную дату не владел акциями Компании, не участвовал в уставных капиталах ее дочерних и зависимых обществ.

МЕЛЬНИК Денис Иванович
 Независимый член Совета директоров



Денис Иванович родился в 1982 г., гражданин России.

В 2006 г. окончил МГУ им. М. В. Ломоносова (факультет – Высшая школа бизнеса, специальность – «менеджмент», степень – Master of Science in Financial Management, специализация – «финансовый менеджмент»). В 2016 г. окончил совместную программу MBA Школы бизнеса при Университете Кэйо (Япония) и Школы бизнеса им. Шайдлера при Гавайском государственном университете (США) (степень – Master of Business Administration, специализация – «экономика Японии, японская система менеджмента»).

В течение последних пяти лет Денис Иванович занимал должности в органах управления следующих компаний:

- с 2016 г. по 2020 г. – заместитель генерального директора ООО «Нока Агро»;
 с 2020 г. по настоящее время – председатель совета директоров ООО «Нока Агро»;
 с 2017 г. по настоящее время – член совета Российского союза предприятий молочной отрасли (РСПМО, Молочный союз России);
 с 2019 г. по настоящее время – член совета директоров ООО «Архангельский водорослевый комбинат».

По состоянию на отчетную дату являлся членом Совета директоров Компании (в статусе независимого члена Совета директоров), членом Комитета по стратегии Совета директоров.

По состоянию на отчетную дату не владел акциями Компании, не участвовал в уставных капиталах ее дочерних и зависимых обществ.

МИХАЙЛОВА Людмила Ильинична
 Независимый член Совета директоров



Людмила Ильинична является гражданкой России.

В 1998 г. окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит». В 2003 г. окончила программу MBA в Йоркском университете (Торонто, Канада).

Людмила Ильинична более 15 лет является финансовым директором ПАО «Группа Черкизово».

По состоянию на отчетную дату являлась членом Совета директоров Компании (в статусе независимого члена Совета директоров), Председателем Комитета по аудиту Совета директоров, членом Комитета по стратегии Совета директоров, членом Комитета по назначениям и вознаграждению Совета директоров.

По состоянию на отчетную дату не владела акциями Компании, не участвовала в уставных капиталах ее дочерних и зависимых обществ.

СИРОТЕНКО Сергей Павлович
Независимый член Совета директоров



Сергей Павлович родился в 1981 г., гражданин России.

В 2003 г. окончил Всероссийскую государственную налоговую академию (Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации) по специальности «юриспруденция». В 2015 г. получил степень магистра по международным отношениям в Институте Джексона по глобальным вопросам Йельского университета со специализацией на Китае.

В течение последних пяти лет Сергей Павлович занимал должности в следующих компаниях:
с 2014 г. по 2019 г. – член правления международной благотворительной программы наставничества для детей «Big Brothers Big Sisters of Russia»;
с 2014 г. по 2016 г. – член Совета по России (эксперт) Всемирного экономического форума в Давосе;
с 2015 г. по 2016 г. – директор по лидерскому развитию Йельского университета;
с 2015 г. по 2016 г. – преподаватель курса по межличностной и групповой динамике Йельской школы менеджмента;
с 2016 г. – консультант в области развития человеческого капитала АО «Вектор Лидерства» (Ward Howell), с 2020 г. – партнер компании.

По состоянию на отчетную дату являлся членом Совета директоров Компании (в статусе независимого члена Совета директоров), Председателем Комитета по назначениям и вознаграждению Совета директоров и членом Комитета по аудиту Совета директоров.

ПО СОСТОЯНИЮ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ НЕ ВЛАДЕЛ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ, НЕ УЧАСТВОВАЛ В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ.

ЧЕРНОВА Екатерина Анатольевна
Член Совета директоров



Екатерина Анатольевна родилась в 1980 г., гражданка России.

В 2002 г. окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «мировая экономика», классификация «экономист». В 2012 г. окончила Гарвардскую школу бизнеса по специальности GMP-13.

В течение последних пяти лет Екатерина Анатольевна занимала должности в органах управления следующих компаний:
с 2015 г. по 2018 г. – финансовый директор ООО «Си-Эф-Си Менеджмент»;
с 2018 г. по настоящее время – генеральный директор ООО «Си-Эф-Си Менеджмент».

По состоянию на отчетную дату являлась членом Совета директоров Компании, членом Комитета по аудиту Совета директоров.

ПО СОСТОЯНИЮ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ НЕ ВЛАДЕЛА АКЦИЯМИ КОМПАНИИ, НЕ УЧАСТВОВАЛА В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ ЕЕ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ.



Все очные заседания
Совета директоров Компании
прошли со 100 %-м участием членов
Совета директоров

Организация работы Совета директоров

Совет директоров Компании ежегодно проводит не менее трех заседаний в форме очного присутствия в соответствии с утвержденным планом проведения заседаний. При необходимости допускается участие в заседании посредством видео-конференц-связи. Для принятия решений по вопросам, не терпящим отлагательства, созываются внеплановые заседания. На заседания в форме заочного голосования выносятся текущие вопросы управления Компанией.

План работы Совета директоров на следующий год утверждается в декабре текущего года. В соответствии с рабочими графиками членов Совета директоров определяются даты, время и места проведения заседаний для обеспечения участия в них всех членов Совета директоров.

Традиционно план работы включает основные вопросы деятельности Компании: стратегию, финансы, бюджет и риски, кадровые вопросы. При подготовке такого плана учитываются предложения членов Совета директоров и менеджмента Компании. Все вопросы повестки дня заседания Совета директоров, как правило, предварительно рассматриваются профильными комитетами, что позволяет обсудить и выработать рекомендации для принятия окончательного решения Советом директоров.

Заседания Совета директоров в форме личного присутствия, как правило, проходят в Москве. Допускаются выездные заседания Совета директоров в местах осуществления Компанией своей деятельности (Мурманская область и Республика Карелия).

Информация о проведении заседаний Совета директоров

В 2020 г. всего было проведено 40 заседаний Совета директоров, из них три заседания прошли в очной форме (совместное присутствие) и 37 – в форме заочного голосования. Всего рассмотрено 100 вопросов.

УЧАСТИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
В ЗАСЕДАНИЯХ ЗА ПЕРИОД С 1 ЯНВАРЯ 2020 г.
ПО 31 ДЕКАБРЯ 2020 г.

Ф. И. О.	Количество заседаний, в которых имел право на участие	Количество заседаний, в которых принял участие
Воробьев М. Ю.	40	40
Гейрулв А.	40	40
Кумыков А. В.	40	40
Марченко А. А.	1	1
Мельник Д. И.	17	16
Михайлова Л. И.	40	31
Сиротенко С. П.	40	35
Чернова Е. А.	40	39
Щербаков И. М.	23	23

Среди наиболее важных вопросов, рассмотренных и одобренных Советом директоров, следует отметить:
➤ вопросы стратегии развития Компании;
➤ утверждение бюджета и бизнес-плана Компании, рассмотрение отчетов об их исполнении;
➤ одобрение крупных сделок и сделок с заинтересованностью Компании и ее дочерних и зависимых обществ;
➤ рассмотрение отчетов менеджмента Компании, контроль исполнения поручений, решение иных ключевых вопросов развития Компании.

Комитеты совета директоров

Комитеты при Совете директоров являются инструментом предварительной глубокой проработки вопросов перед их вынесением на рассмотрение Совета директоров и играют важную роль в процессе принятия Советом директоров решений, повышая эффективность его работы. Они предварительно рассматривают и представляют Совету директоров рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к его компетенции, при этом для Совета директоров Компании решения его комитетов носят рекомендательный характер.

Для повышения эффективности принимаемых Советом директоров решений, более подробного предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки соответствующих рекомендаций при Совете директоров в 2020 г. действовали следующие комитеты: Комитет по аудиту, Комитет по назначениям и вознаграждению, Комитет по стратегии.

Деятельность комитетов Совета директоров Компании регламентируется отдельными положениями, определяющими вопросы их компетенции, порядок формирования состава и функционирования, права и обязанности членов каждого комитета.



Комитет по аудиту действует на основании Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура», утвержденного решением Совета директоров 31 декабря 2019 г. (Протокол № 291 от 9 января 2020 г.).

Комитет по стратегии действует на основании Положения о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура», утвержденного решением Совета директоров 31 декабря 2019 г. (Протокол № 291 от 9 января 2020 г.).

Комитет по назначениям и вознаграждению действует на основании Положения о Комитете по назначениям и вознаграждению Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура», утвержденного решением Совета директоров 31 декабря 2019 г. (Протокол № 291 от 9 января 2020 г.).

Комитеты при Совете директоров имеют возможность привлечения внешних экспертов и консультантов для выполнения возложенных на них задач. Результаты рассмотрения комитетами вопросов повестки дня доводятся до сведения членов Совета директоров перед каждым заседанием Совета директоров.



ТЕКСТЫ ПОЛОЖЕНИЙ О КОМИТЕТАХ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ ДОСТУПНЫ НА ВЕБ-САЙТЕ КОМПАНИИ В СЕТИ ИНТЕРНЕТ ПО АДРЕСУ:
<https://russaquaculture.ru/shareholders-and-investors/corporate-governance/provisions/>

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Состав Комитета



МИХАЙЛОВА Людмила Ильинична
Председатель Комитета, независимый член Совета директоров

СИРОТЕНКО Сергей Павлович
Член Комитета, независимый член Совета директоров

ЧЕРНОВА Екатерина Анатольевна
Член Комитета, член Совета директоров

Согласно Положению о Комитете по аудиту при Совете директоров Компании, в его состав должно входить не менее трех действующих членов Совета директоров, а возглавлять его должен независимый член Совета директоров.

Основные задачи Комитета

Комитет по аудиту функционирует с целью анализа эффективности работы системы внутреннего контроля и управления рисками Компании, внутреннего и внешнего аудита Компании, а также подготовки рекомендаций Совету директоров при принятии решений по данным вопросам.

Также Комитет по аудиту осуществляет контроль за финансовой деятельностью Компании, анализирует финансовую отчетность Компании (включая промежуточную), дает рекомендации в целях неукоснительного соблюдения Компанией норм действующего законодательства Российской Федерации.

Компетенция Комитета

- Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Компании, ее дочерних и зависимых обществ;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита;
- подготовка Совету директоров рекомендаций по кандидатурам аудиторов Компании для проведения аудита финансовой (бухгалтерской) и иной отчетности;
- анализ и обсуждение совместно с аудиторами Компании существенных вопросов, возникших в результате проведения независимого внешнего аудита Компании, планов и состава работ по аудиту финансовой отчетности, вопросов организации работы аудиторов.

Деятельность Комитета в 2020 году

В отчетном году Комитет по аудиту провел три заседания, в ходе которых были рассмотрены, в частности, следующие вопросы:

- рассмотрение отчетности Компании, подготовленной по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО);
- анализ кандидатур аудиторов, осуществляющих аудит российской бухгалтерской отчетности Компании, а также отчетности по МСФО, условий договоров с аудиторами;
- рассмотрение бюджета Компании, причин отклонений от целевых показателей;
- анализ эффективности функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля Компании.

КОМИТЕТ ПО НАЗНАЧЕНИЯМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ

Состав Комитета



**СИРОТЕНКО
Сергей Павлович**
Председатель Комитета,
независимый член
Совета директоров

**МИХАЙЛОВА
Людмила Ильинична**
Член Комитета, независимый
член Совета директоров

**ВОРОБЬЕВ
Максим Юрьевич**
Член Комитета,
Председатель Совета директоров

Согласно Положению о Комитете по назначениям и вознаграждению при Совете директоров Компании, в его состав должно входить не менее трех действующих членов Совета директоров, а возглавлять его должен независимый член Совета директоров.

Основные задачи Комитета

Основной целью Комитета по назначениям и вознаграждению является обеспечение эффективной работы Совета директоров Компании в решении вопросов, связанных с корпоративной политикой в области кадров, стандартами и принципами подбора кандидатов в органы управления Компании, а также по привлечению к управлению дочерними и зависимыми обществами наиболее квалифицированных специалистов.

Компетенция Комитета

- › Разработка и надзор за реализацией политики Компании в области вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов Компании;
- › оценка работы исполнительных органов Компании в соответствии с политикой Компании в области вознаграждений, а также оценка эффективности работы Совета директоров и его отдельных членов;
- › планирование ключевых кадровых назначений в Компании, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должности исполнительных органов Компании, Корпоративного секретаря, а также подконтрольных обществ.

Деятельность Комитета в 2020 году

В отчетном году Комитет по назначениям и вознаграждению провел два заседания, в ходе которых были рассмотрены, в частности, следующие вопросы:

- › актуализация кадровой стратегии Компании в связи с экономическими рисками;
- › кадровая политика Компании в связи с ограничениями, связанными с распространением коронавирусной инфекции: обеспечение безопасности работников, оптимизация численности и т. п.;
- › LTI-программа: статус и дальнейшее развитие;
- › рекомендации Совету директоров по вопросам премирования работников Компании.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Состав Комитета



**ВОРОБЬЕВ
Максим Юрьевич**
Председатель Комитета,
Председатель Совета директоров

ГЕЙРУЛВ Арне
Член Комитета,
член Совета директоров

**КУМЫКОВ
Азамат Вячеславович**
Член Комитета, независимый
член Совета директоров

**МЕЛЬНИК
Денис Иванович**
Член Комитета, независимый
член Совета директоров

**МИХАЙЛОВА
Людмила Ильинична**
Член Комитета, независимый
член Совета директоров

Согласно Положению о Комитете по стратегии при Совете директоров Компании, в его состав должно входить не менее трех и не более пяти действующих членов Совета директоров.

Основные задачи Комитета

Комитет по стратегии призван обеспечивать эффективную работу Совета директоров в решении вопросов, касающихся определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Компании, контроля за ходом реализации принятых программ и проектов, а также выработки рекомендаций Совету директоров по данным направлениям.

Компетенция Комитета

- › Предварительное рассмотрение и подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам стратегического развития Компании;
- › подготовка рекомендаций Совету директоров по результатам рассмотрения инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации исполнительными органами Компании;
- › оценка эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе в соответствии с утвержденными Советом директоров приоритетными направлениями развития Компании и выработка рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Компании;
- › контроль за исполнением решений Совета директоров, принятых в области стратегического планирования и деятельности Компании в долгосрочной перспективе.



Корпоративный секретарь

Ключевой задачей Корпоративного секретаря Компании является обеспечение соблюдения Компанией действующего законодательства в области корпоративных правоотношений, Устава и других внутренних документов Компании, гарантирующих реализацию прав и законных интересов ее акционеров.

Корпоративный секретарь организует и обеспечивает взаимодействие Компании с ее акционерами и Советом директоров, координацию действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.

Деятельность Корпоративного секретаря осуществляется в соответствии с Уставом Компании, Положением о Совете директоров и Положением о Корпоративном секретаре Компании (утверждено решением Совета директоров, Протокол № 194 от 30 сентября 2016 г.).

Корпоративный секретарь Компании назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Компании на основании решения Совета директоров Компании. Совет директоров также определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования Корпоративного секретаря.

К основным функциям Корпоративного секретаря Компании можно отнести:

- обеспечение взаимодействия Компании с организаторами торговли ценными бумагами на организованном рынке, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;
- обеспечение реализации прав и законных интересов акционеров Компании, участие в предупреждении корпоративных конфликтов;
- организацию подготовки и проведения Общих собраний акционеров Компании, заседаний Совета директоров и его комитетов;
- участие в реализации политики Компании по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Компании;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Компании.

Корпоративным секретарем Компании с 2017 г. является Мироненко Григорий Александрович.

Секретарь Совета директоров

Основными задачами секретаря Совета директоров Компании является обеспечение соблюдения органами управления Компании требований законодательства и внутренних нормативных документов Компании, гарантирующих реализацию прав и интересов ее акционеров, а также организация работы Совета директоров.

Документальной базой для осуществления секретарем Совета директоров своих функций, помимо Устава Компании, является Положение о Совете директоров Компании.

Секретарь Совета директоров:

- осуществляет введение в должность вновь избранных членов Совета директоров;
- извещает членов Совета директоров и приглашенных лиц о предстоящих заседаниях Совета директоров, а также направляет им материалы по вопросам повестки дня заседания;
- обеспечивает предоставление членам Совета директоров запрашиваемой ими дополнительной информации о деятельности Компании;
- осуществляет подсчет голосов по вопросам, поставленным на голосование, и ведет протоколы заседаний Совета директоров;
- обеспечивает хранение документов Совета директоров;
- осуществляет контроль за исполнением решений Совета директоров;
- оказывает содействие председателю Совета директоров в планировании работы Совета директоров;
- обеспечивает коммуникацию членов Совета директоров с менеджментом Компании.

Секретарем Совета директоров Компании с 2017 г. является Мироненко Григорий Александрович.

МИРОНЕНКО Григорий Александрович
Корпоративный секретарь, секретарь Совета директоров



Григорий Александрович родился в 1980 г., гражданин России.

В 2002 г. окончил юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция».

Присоединился к Компании в 2015 г., с 2017 г. – Корпоративный секретарь Компании, секретарь Совета директоров и директор юридического департамента ООО «РМ – Аквакультура».

Не имеет судимостей, не привлекался к административной ответственности за совершение административных правонарушений в области предпринимательской деятельности, финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг.

ПО СОСТОЯНИЮ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ ВЛАДЕЛ ОБЫКНОВЕННЫМИ АКЦИЯМИ ПАО «РУССКАЯ АКВАКУЛЬТУРА» В КОЛИЧЕСТВЕ 41 344 ШТ. (0,047 % УСТАВНОГО КАПИТАЛА). В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ КОМПАНИИ НЕ УЧАСТВОВАЛ.

Вознаграждение членов Совета директоров

При формировании каждого состава Совета директоров Общее собрание акционеров Компании утверждает размеры и правила определения и выплаты вознаграждений, возмещений и компенсаций членам Совета директоров. При этом уровень выплачиваемого вознаграждения призван создавать достаточную мотивацию для эффективной работы членов Совета директоров, позволяя Компании привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов.

В Компании действует Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура» вознаграждений, возмещений и компенсаций, которое было утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров, состоявшегося 6 ноября 2020 г. (Протокол № 61 от 6 ноября 2020 г.).

Действующее Положение предусматривает выплату ежемесячного фиксированного вознаграждения членам Совета директоров, исходя из суммы базового вознаграждения, утвержденного Общим собранием акционеров Компании, а также определяет порядок возмещения расходов, связанных с участием членов Совета директоров в заседаниях.

Выплата вознаграждения каждому члену Совета директоров производится в период с момента его избрания в Совет директоров до даты прекращения его полномочий в качестве члена Совета директоров. Общий совокупный размер вознаграждений всех членов Совета директоров Компании устанавливается Общим собранием акционеров Компании и включает в себя как вознаграждение за работу в составе Совета директоров, так и за участие в работе Комитетов Совета директоров Компании.

В 2020 г. Совет директоров Компании рекомендовал годовому Общему собранию акционеров утвердить фиксированное базовое вознаграждение членам Совета директоров в размере 20 млн руб. в год (общая сумма) и установить, что вознаграждение выплачивается в порядке, установленном внутренними документами Компании.

В случае если член Совета директоров не принял участие более чем в 50 % заседаний Совета директоров (в очной и заочной формах), состоявшихся за очередной оплачиваемый период (месяц), по решению Председателя Совета директоров вознаграждение за соответствующий период такому члену Совета директоров может не выплачиваться.

Страхование ответственности

Страхование ответственности членов Совета директоров позволяет обеспечить защиту их интересов и предоставить страховое покрытие для возмещения убытков в связи с предъявлением к ним исков или претензий или преследованием их уполномоченными государственными органами за их действия/бездействие при осуществлении обязанностей в Совете директоров, а именно:

- возмещение расходов на адвокатов и судебную защиту в связи с вышеназванными исками или претензиями;
- возмещение ущерба, причиненного истцам действиями/бездействием членов Совета директоров (в случае удовлетворения иска судом).

1 млрд руб.

составляет страховая сумма по договору страхования ответственности членов Совета директоров

Ответственность членов Совета директоров Компании застрахована АО «СОГАЗ» с лимитом ответственности в размере 1 млрд руб.

Исполнительные органы

Единоличный исполнительный орган

Генеральный директор – единоличный исполнительный орган Компании, осуществляющий руководство ее текущей деятельностью, отвечающий за практическую реализацию целей и стратегии развития Компании.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор подотчетен как Общему собранию акционеров, так и Совету директоров: на регулярной основе представляет отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности, программ и политик Компании, а также по другим вопросам, связанным с текущей деятельностью Компании. Генеральный директор избирается Советом директоров Компании на срок, предусмотренный Уставом Компании, его полномочия могут быть в любой момент прекращены Советом директоров.

Система вознаграждения Генерального директора определяется Советом директоров. Вознаграждение состоит из постоянной и переменной частей, причем последняя зависит от выполнения системы ключевых показателей эффективности работы Генерального директора. Под ключевыми показателями эффективности понимается система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов деятельности Компании по отношению к ее стратегическим целям.

Премирование Генерального директора производится на основании программы мотивации топ-менеджмента Компании, которая ежегодно утверждается Советом директоров по рекомендации Комитета по назначениям и вознаграждению.

ИНФОРМАЦИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАВШЕМ ДОЛЖНОСТЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2020 Г.

СОСНОВ Илья Геннадьевич
Генеральный директор ПАО «Русская Аквакультура»



Илья Геннадьевич родился в 1978 г., гражданин России. В 1999 г. окончил экономический факультет МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «экономика».

Присоединился к Компании в 2015 г. в должности Генерального директора ПАО «Русская Аквакультура», также занимает должность Генерального директора ООО «РМ – Аквакультура».

ПО СОСТОЯНИЮ НА ОТЧЕТНУЮ ДАТУ ВЛАДЕЛ ОБЫКНОВЕННЫМИ АКЦИЯМИ ПАО «РУССКАЯ АКВАКУЛЬТУРА» В КОЛИЧЕСТВЕ 1 517 241 ШТ. (1,726 % УСТАВНОГО КАПИТАЛА). В УСТАВНЫХ КАПИТАЛАХ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ КОМПАНИИ НЕ УЧАСТВОВАЛ.

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля Компании

Ревизионная комиссия осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, ее обособленных подразделений и дочерних обществ путем документальных и фактических проверок законности, экономической обоснованности и эффективности (целесообразности) совершенных хозяйственных и финансовых операций, а также полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в отчетности Компании.

Ревизионная комиссия независима от органов управления Компании, действует в интересах акционеров Компании и подотчетна Общему собранию акционеров. В своей деятельности Ревизионная комиссия Компании руководствуется Уставом Компании, а также Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Русская Аквакультура» (утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров Компании от 5 октября 2018 г.).

Ревизионная комиссия избрана решением годового Общего собрания акционеров Компании 20 августа 2020 г. (Протокол № 59 от 21 августа 2020 г.) в следующем составе:

ПЕТРОВ Сергей Николаевич	КАУЛЬ Алена Сергеевна	КЛИМОВА Мария Борисовна
Родился в 1975 г. Окончил Академию Федеральной службы безопасности и Всероссийский заочный финансово-экономический институт. На момент избрания в состав Ревизионной комиссии занимал должность главного бухгалтера ЗАО «ИГ 11».	Родилась в 1981 г. Окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации. На момент избрания в состав Ревизионной комиссии занимала должность старшего финансового контролера ООО «Си-Эф-Си Менеджмент».	Родилась в 1980 г. Окончила Высшую школу экономики. На момент избрания в состав Ревизионной комиссии занимала должность инвестиционного менеджера ООО «Си-Эф-Си Менеджмент».



Информация для акционеров

Сведения об акционерном капитале

По состоянию на 31 декабря 2020 г. размер уставного капитала Компании составлял 8 787 664 900 руб. 00 коп. Уставный капитал Компании на 100 % состоит из обыкновенных акций.

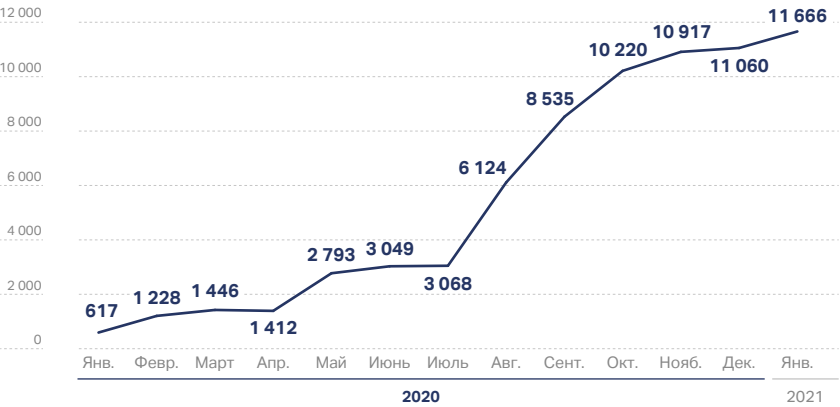
Вид и категория акций: обыкновенные именные
Форма выпуска: бездокументарные
Количество обыкновенных акций: 87 876 649 шт.
Номинальная стоимость 1 акции: 100,00 руб.
Номер государственной регистрации эмиссии акций: 1-01-03347-D
Дата государственной регистрации эмиссии акций: 3 марта 2008 г.
Дата государственной регистрации дополнительной эмиссии акций: 5 октября 2017 г.

Количество объявленных акций Компании дополнительно к размещенным акциям: 40 млн обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 100,00 руб. каждая

Акции ПАО «Русская Аквакультура» включены в котировальный список второго уровня Московской биржи. Торговый код – AQUA.

Динамика роста количества акционеров

Отчетный год был ознаменован значительным увеличением количества акций, находящихся в свободном обращении (14 % по оценкам Московской биржи), и, соответственно, акционеров Компании.



Структура акционерного капитала

>11,5 тыс.

юридических и физических лиц числится среди акционеров Компании

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА, %

Акционер	Доля, %
Воробьев Максим Юрьевич	47,67
ООО «УК «Свинин и Партнеры», Д. У. ЗПИФ комбинированный «Ризлти Капитал»	24,99
ООО «Си-Эф-Си Прямые Инвестиции» Д. У. ЗПИФ комбинированный «Развитие»	9,4
Прочие акционеры	17,94

в 19 раз

увеличилось количество акционеров Компании

14 %

акций Компании находится в свободном обращении (free-float), по оценкам Московской биржи

Дивиденды и дивидендная политика

Компания обеспечивает прозрачность механизма распределения прибыли, а также защиту прав и интересов своих акционеров в данном вопросе. С этой целью в 2019 г. Советом директоров Компании (Протокол № 266 от 1 апреля 2019 г.) было утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «Русская Аквакультура».

Целью дивидендной политики Компании является обеспечение устойчивых дивидендных выплат ее акционерам.

Дивидендная политика Компании основывается на следующих принципах:

- соблюдение прав и интересов акционеров, их оптимальное сочетание с интересами Компании;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании;
- стремление к принятию экономически взвешенных решений о выплате дивидендов в целях обеспечения баланса краткосрочных и долгосрочных интересов акционеров и инвестиционных потребностей Компании;

ИСТОРИЯ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ ЗА ПОСЛЕДНИЕ ПЯТЬ ЛЕТ

Дивидендный период	Размер дивиденда на одну обыкновенную акцию, руб.	Форма выплаты	Дата, на которую были определены лица, имеющие право на получение дивидендов	Общая сумма выплаченных дивидендов, млн руб.
2016 г.	–	–	–	–
2017 г.	–	–	–	–
2018 г.	–	–	–	–
2019 г.	–	–	–	–
Шесть месяцев 2020 г.	5,00	Денежная	11.09.2020	439,4

- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Компании;
- доступность информации о дивидендной политике Компании.

Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров Компании исходя из финансовых результатов деятельности. Окончательное решение о размере дивидендов принимается Общим собранием акционеров Компании.

31 августа 2020 г. внеочередное Общее собрание акционеров впервые приняло решение (Протокол № 60 от 31 августа 2020 г.) о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Компании из чистой прибыли Компании по итогам первого полугодия 2020 г. в денежной форме в размере 5 руб. 00 коп. на одну обыкновенную акцию.



ПОЛОЖЕНИЕ О ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКЕ
ПРЕДСТАВЛЕНО НА ВЕБ-САЙТЕ КОМПАНИИ
В СЕТИ ИНТЕРНЕТ ПО АДРЕСУ:
<https://russaquaculture.ru/shareholders-and-investors/dividend-policy/>

Сведения о реестродержателе

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «НЕЗАВИСИМАЯ РЕГИСТРАТОРСКАЯ КОМПАНИЯ Р.О.С.Т.»

Адрес: 107076, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, пом. IX
Тел./факс: +7 (495) 780-73-63, +7 (495) 989-76-50
Веб-сайт: <http://rrost.ru>
Адрес электронной почты: info@rrost.ru

Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра от 3 декабря 2002 г. № 045-13976-000001
Срок действия: бессрочно

Сведения об аудиторе

Годовым Общим собранием акционеров в качестве аудитора, осуществляющего аудит российской бухгалтерской отчетности Компании за 2020 г., утверждено общество с ограниченной ответственностью «Фирма Финаудит».

В качестве аудитора, осуществляющего аудит консолидированной финансовой отчетности Компании за 2020 г. в соответствии с требованиями Международных стандартов финансовой отчетности, утверждено АО «Делойт и Туш СНГ».

ООО «ФИРМА ФИНАУДИТ»

Адрес: 115172, Москва, Котельническая наб., д. 25, стр. 1
Тел./факс: +7 (495) 721-83-80, +7 (495) 721-83-80
Веб-сайт: <http://finaudit.ru>
Адрес электронной почты: audit@finaudit.ru

Лицензия: ООО «Фирма Финаудит» – член НП «Российская коллегия аудиторов»

Полное наименование: Саморегулируемая организация аудиторов Некоммерческое партнерство «Российская коллегия аудиторов»

Место нахождения: 107045, Москва, Колокольников пер., д. 2, корп. 6, стр. 1

Свидетельство о членстве № 0608-ю от 28 ноября 2006 г.

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ДЕЛОЙТ И ТУШ СНГ»

Адрес: 125047, Москва, ул. Лесная, д. 5
Тел./факс: +7 (495) 787-06-00, +7 (495) 787-06-01
Веб-сайт: <https://www2.deloitte.com/ru/ru.html>
Адрес электронной почты: moscow@deloitte.ru

Лицензия: член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество», ОРНЗ 12006020384

Место нахождения: 107031, Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2

Основной регистрационный номер записи: 11603080484

6

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

> 60

Система
управления
устойчивым
развитием

> 61

Управление
персоналом

↑ 15 %

рост средней численности
персонала Группы компаний



Система управления устойчивым развитием

В области устойчивого развития выделяются три приоритетных направления: социальное развитие, забота об экологии и высокое качество корпоративного управления. Их реализация является неотъемлемой частью стратегии развития Компании.



БОЛЕЕ ПОДРОБНО
ЧИТАЙТЕ НА СТР. 60

“

С каждым годом в мире и России все больше внимания уделяется вопросам устойчивого развития (ESG). 2020 год и связанная с пандемией COVID-19 турбулентность мировой экономики подчеркнули актуальность всех ESG-аспектов и важность их интеграции в общую стратегию развития бизнеса. Осознавая постоянно растущую значимость ESG-вопросов, Компания интенсифицировала работу по всем аспектам ESG и планирует в ближайшие несколько лет существенно увеличить объем раскрытия информации в этой области.



МАКСИМ ВОРОБЬЕВ

Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»

↑ **15 %**
рост средней численности
персонала Группы компаний

Система управления устойчивым развитием

Устойчивость бизнеса Компании необходима для поддержания продовольственной безопасности и независимости страны от импортного продовольствия

Компания нацелена на долгосрочный рост и ответственное ведение бизнеса, учитывающее интересы всех заинтересованных сторон.

В рамках повестки в области устойчивого развития выделяются три направления усилий: социальное развитие, забота об экологии и высокое качество корпоративного управления. Их реализация является неотъемлемой частью стратегии развития Компании, разрабатываемой на пятилетний период и подлежащей ежегодному пересмотру. В 2021 г. Компания планирует привлечь независимого консультанта для разработки стратегии устойчивого развития как единого комплексного документа, а также для изучения возможностей улучшения качества управления устойчивым развитием и раскрытия нефинансовой информации.

Приоритетные направления усилий Компании в рамках повестки устойчивого развития

СОЦИАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ



- Обучение и карьерное развитие
- Безопасные условия труда
- Равные права и возможности
- Финансовая мотивация и социальная поддержка
- Привлекательный бренд работодателя
- Низкая текучесть и высокая вовлеченность кадров
- Эффективная корпоративная культура
- Поддержка местных сообществ

ЗАБОТА ОБ ЭКОЛОГИИ



- Потребление воды и управление сточными водами
- Обращение с твердыми и жидкими отходами
- Выбросы парниковых газов и загрязняющих веществ
- Биологическая и ветеринарная безопасность
- Энергоэффективность и энергосбережение
- Использование экоупаковки, пригодной для вторичной переработки
- Вторичная переработка отходов, безотходное производство

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



- Прозрачная структура собственности
- Регулярный пересмотр стратегии развития Компании
- Соблюдение интересов акционеров
- Адекватное вознаграждение топ-менеджеров
- Система внутреннего аудита и контроля рисками
- Раскрытие финансовой и нефинансовой информации
- Управление в области устойчивого развития
- Ответственная цепочка поставок
- Корпоративная этика и борьба с коррупцией

Управление персоналом



В целях выполнения основных задач кадровой политики в отчетном году были осуществлены следующие мероприятия

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТОЙНОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И СОЦИАЛЬНОЙ ЗАЩИЩЕННОСТИ РАБОТНИКОВ

В Компании действует конкурентоспособная прозрачная система оплаты труда и материальной мотивации в иных формах. Для ПАО «Русская Аквакультура» предельно важно выполнять все финансовые обещания и социальные гарантии работникам. Соблюдение данных принципов дает каждому работнику и его семье уверенность в завтрашнем дне, а равно мы получаем долгосрочное, эффективное сотрудничество.

Приоритетными направлениями кадровой политики ПАО «Русская Аквакультура» в 2020 г. являлись сохранение имеющегося кадрового потенциала и его развитие, а также сохранение жизни и здоровья работников в условиях пандемии новой коронавирусной инфекции

↑ 15 %

450 человек

составила средняя численность группы компаний ПАО «Русская Аквакультура» в 2020 г. Численность увеличилась в связи с вводом в эксплуатацию новых рыбоводных комплексов

СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И НЕМАТЕРИАЛЬНАЯ МОТИВАЦИЯ

Для удержания работников в Компании важно не только достойное материальное вознаграждение, но также эффективная социальная политика и нематериальная мотивация.

УПРАВЛЕНИЕ ТАЛАНТАМИ

- Приоритетное замещение вакантных позиций внутренними ресурсами/кандидатами;
- привлечение молодых специалистов и их обучение (в большей степени применимо для работников садковых комплексов);
- формирование кадрового резерва из числа наиболее успешных и компетентных работников Компании.



СПЕЦИАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

Уже много лет в Компании действуют:

- система поощрений (добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев, предоставление корпоративного транспорта и жилья, ценные подарки к праздникам работникам и их детям, организация социальных и корпоративных мероприятий, ежегодное награждение лучших работников);
- программы по поддержке работников в тяжелых жизненных ситуациях;
- программы приобщения подрастающего поколения к проблемам экологии (детские конкурсы и другие мероприятия).

С 2017 г. для работников Мурманской области был запущен проект «Темные ночи». Целью данного проекта является облегчение психологического состояния работников в период зимы и в особенности полярной ночи.

Проект включает в себя:

- социально-культурные мероприятия (на основании анализа интересов работников приобретались билеты в театры, на концерты и другие мероприятия);
- спортивные мероприятия (для работников приобретались абонементы в бассейны и спортивные клубы, спонсировались командные игры работников – футбол, хоккей и различные марафоны);
- еженедельное обеспечение работников свежими овощами и фруктами;
- улучшение бытовых условий на удаленных объектах.



ПАО «Русская Аквакультура» активно сотрудничает со школой управления СКОЛКОВО, крупными тренинговыми центрами в России и за рубежом. Это инвестиция в будущее не только работников, но и Компании в целом.

ОБУЧЕНИЕ

➤ Ключевые компетенции в рыбоводстве

Более четырех лет партнером Компании в области развития ключевых компетенций в рыбоводстве является норвежский колледж VAL, куда ежегодно в марте – апреле направляются новые работники садковых комплексов для получения теоретических и практических навыков.

Биологическая служба Компании ежегодно получает теоретические и практические знания в области биологической безопасности, профилактики здоровья рыб, диагностирования заболеваний у норвежских партнеров, а также в российских учебных заведениях.

➤ Развитие управленческих компетенций и профессиональных навыков

Современные бизнес-процессы не стоят на месте, и с приходом новых технологий компетенции и навыки менеджмента и специалистов должны постоянно совершенствоваться. Компания активно сотрудничает со школой управления СКОЛКОВО, крупными тренинговыми центрами в России и за рубежом. Это инвестиция в будущее не только работников, но и Компании в целом.



ОБЯЗАТЕЛЬНОЕ ОБУЧЕНИЕ

Бизнес ПАО «Русская Аквакультура» очень специфичен, в нем задействованы высококвалифицированные специалисты различных областей, многие из которых в обязательном порядке должны периодически подтверждать свою квалификацию и проходить дополнительное обучение. В первую очередь это безопасность самих работников при выполнении рискованных работ на воде и под водой, а также ответственность бизнеса.

В условиях пандемии новой коронавирусной инфекции предпочтение отдавалось дистанционным формам обучения.



БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

Это приоритет социальной ответственности Компании. ПАО «Русская Аквакультура» осуществляет значительные финансовые вложения в безопасность труда, обеспечение охраны труда (безопасные рабочие места, обеспечение качественной спецодеждой, обучение работников, автоматизация ручного труда, бережное отношение к природе и ресурсам). В Компании на постоянной основе действует программа снижения травматизма.

КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА

- Эффективность: решение поставленных задач, а не трата времени на поиск причин, стремление к развитию и инновации бизнес-процессов, выполнение большего количества операций меньшими ресурсами, обеспечение прозрачности бизнес-процессов.
- Бережливое отношение ко времени и ресурсам: к своему рабочему времени и времени коллег и партнеров, соблюдение сроков выполнения задач, эффективное использование ресурсов Компании.
- Стабильность: соблюдение финансовых обязательств перед работниками и партнерами, правил и стандартов Компании.



С началом пандемии COVID-19 работникам Компании выдавались средства индивидуальной защиты и антисептики, в офисах и на предприятиях проводилась дополнительная дезинфекция всех поверхностей и мест общего пользования.

ЗАЩИТА ПЕРСОНАЛА ОТ ПАНДЕМИИ COVID-19

В связи с необходимостью обеспечения продовольственной безопасности России возможности по переходу работников Компании на удаленную работу были ограничены. Однако ПАО «Русская Аквакультура» сделало все возможное, чтобы увеличить долю работников, работающих дистанционно.

С началом пандемии COVID-19 в Компании был введен строгий запрет на все командировки по России и за рубеж и очные встречи с подрядчиками. Все внутренние совещания были переведены в режим скайп-звонков, а доступ на все производственные площадки был ограничен.

В регионах присутствия Компании были назначены ответственные за взаимодействие со штабами оперативного реагирования на уровне региональных властей, которые следили за развитием ситуации и разрабатывали антикризисные меры.

Всем работникам Компании выдавались средства индивидуальной защиты и антисептики, в офисах и на предприятиях проводилась дополнительная дезинфекция всех поверхностей и мест общего пользования. При работе соблюдалась социальная дистанция, для допуска к работе требовалось пройти обязательную процедуру измерения температуры тела.

Для информирования персонала на предприятиях была проведена комплексная коммуникационная кампания (рассылки, плакаты). Были разработаны и утверждены локальные акты в соответствии с рекомендациями Роспотребнадзора и указами глав регионов присутствия Компании, а также рекомендации по повышению безопасности труда.

Кроме того, в рамках борьбы с коронавирусной инфекцией Компания оказала поддержку медицинским учреждениям Мурманской области – им были переданы закупленные аппараты ИВЛ, тесты и средства индивидуальной защиты.



7

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

➤ 68

Основные факторы риска,
связанные с деятельностью
Компании

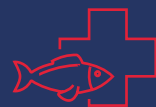


Риск-менеджмент

Компания выделяет значительные ресурсы для идентификации, оценки и учета рисков в процессе принятия бизнес-решений.

ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ РИСКА

- › Операционные риски
- › Патогенные риски
- › Биологические риски
- › Риски воздействия окружающей среды
- › Финансовые риски
- › Социальные риски
- › Правовые риски
- › Маркетинговые риски
- › Коммерческие риски



В Компании разрабатываются все более эффективные и экономичные методы борьбы с заболеваниями рыб, помогающие предотвратить риск их возникновения и исключаящие применение химических веществ, что оказывает меньшее влияние на окружающую среду.

 БОЛЕЕ ПОДРОБНО
ЧИТАЙТЕ НА СТР. 71

“

2020 г. стал беспрецедентным с точки зрения вызовов устойчивости бизнеса под влиянием пандемии COVID-19. Тем не менее Компании удалось пройти этот период без перебоев в операционной деятельности и потери эффективности и продемонстрировать сильные операционные и финансовые результаты, несмотря на сложную конъюнктуру мирового рынка лосося.



МАКСИМ ВОРОБЬЕВ

Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»

Основные факторы риска, связанные с деятельностью Компании

Компания выделяет значительные ресурсы для идентификации, оценки и учета рисков в процессе принятия бизнес-решений

Компания стремится соответствовать национальным и международным стандартам риск-менеджмента: на постоянной основе осуществляет мониторинг рисков и актуализирует собственный инструментарий управления рисками с целью максимизации стоимости Компании и снижения потенциального негативного воздействия в случае их реализации.

Компания выделяет девять основных видов рисков, которые оказывают наибольшее влияние на результаты ее деятельности.

В 2020 г. также была проведена оценка влияния пандемии COVID-19 на результаты Компании.

Операционные риски

Описание риска	Метод минимизации
Недостаточное планирование	Анализ и учет опыта прошлых лет при планировании Проработка альтернативных вариантов при планировании
Недостаточное проектирование	Тщательная проработка всех возможных вариантов проекта, определение их положительных и негативных сторон Допущение возможности внесения корректировок в проект
Риск невыхода на планируемые мощности и низкой эффективности производства	Обучение персонала на садковых хозяйствах в Норвегии Акцент на оптимизации рабочего процесса по лучшим практикам Регламенты и нормативы по основным производственным процессам Тендерные процедуры по всем крупным закупкам Планирование объемов производства с учетом всех влияющих на результат факторов, своевременное корректирование планов, информирование клиентов об изменении объемов производства
Риск уничтожения рыбы хищниками	Установка антитолленевого оборудования
Риск непреднамеренной порчи или поломки основного оборудования, что может существенно повлиять на ход процесса производства	Допуск к работе только обученного персонала Страхование оборудования, закупка оборудования только со сроком длительной гарантии Обязательное наличие на предприятии комплекта запасных частей, в особенности составных частей несущих конструкций и крепежей

Патогенные риски, вспышки эпизоотии

Описание риска	Метод минимизации
Патогенные риски, вспышки эпизоотии	Соблюдение общих рекомендуемых объемов выращивания, расположение участков на достаточном удалении друг от друга, концентрация наибольших объемов биомассы на участках с большими глубинами Регулярные внутренние и внешние ветеринарные обследования ферм Объем и плотность зарыбления обоснованы научными учреждениями На соседних фермах в рамках одного фьорда – рыба из одного поколения Парование ферм после убоя очередного поколения рыбы Страхование рыбы

Биологические риски

Описание риска	Метод минимизации
Риск переноса заболеваний от дикой рыбы	Постоянный контроль производства
Риск внедрения инородных патогенных организмов	Анализ нормативных показателей качества воды, количества естественного отхода Установка современной системы очистки
Риск генетических изменений стад рыбы, естественно населяющей воды, ввиду утечки аквакультурного лосося из садков	Использование специальных защитных сетей и антитолленевых ультразвуковых отпугивающих комплексов

Риски воздействия окружающей среды

Описание риска	Метод минимизации
Риск наступления аномальных погодных явлений зимой или летом	Вероятность наступления риска подобного рода очень низкая. Имеющиеся изменения климатических условий и океанических течений не представляют угрозы. В случае же существенных изменений температуры воды и хода подводных течений под вопрос ставится существование всей рыбоводной деятельности региона, а не отдельного хозяйства Компании
Риск изменения океанических течений	

Финансовые риски

Описание риска	Метод минимизации
Изменение рыночной конъюнктуры	Риски данной группы могут быть снижены уменьшением зависимости от иностранных поставщиков
Резкое снижение цены продажи продукции ввиду превалирующего положения иностранного поставщика лососевых видов рыб на российском рынке	Рассмотрение альтернативы российского производителя корма
Недостаточное финансирование	Планирование бюджета с учетом возможного увеличения стоимости основных материалов, а также прогнозов изменения курсов валют
Колебание курсов валют	



Социальные риски

Описание риска	Метод минимизации
Недостаток компетенции работников	Поощрение за результаты работы наиболее ответственных и отличившихся работников
Переманивание ключевых работников конкурентами	Увеличение сроков договоров и размера оплаты труда для зарекомендовавших себя работников
Невыход персонала на работу после отпусков	Рассмотрение возможности перевода их в постоянный штат
Травмы на производстве	Обучение всего персонала технике безопасности и ее соблюдению Строгий контроль к допуску на производство только хорошо обученных и знающих технологию работников, а также недопущение на производство и к выходу в смену работников, находящихся в состоянии алкогольного опьянения Проектирование производства с учетом безопасности для персонала
Риск хищения продукции местным населением, браконьерство, намеренная порча садков	Создание штата работников службы безопасности Круглосуточный контроль всех участков Установка оборудования видеонаблюдения Проведение работ и бесед с работниками Компании об ответственности за кражу и пособничество в организации кражи

Правовые риски

Описание риска	Метод минимизации
Изменения в законодательстве (в том числе изменение налоговых ставок, увеличение различных сборов и пошлин)	Мониторинг и активное участие в обсуждении законодательных инициатив Увеличение запаса финансовой прочности

Маркетинговые риски

Описание риска	Метод минимизации
Отсутствие ожидаемого и прогнозируемого спроса	Заключение долгосрочных контрактов с заказчиками на поставку продукции. Таким образом, планирование объемов производства облегчается, и риски, связанные с реализацией готовой продукции, минимизируются
Риски, связанные с недооценкой уровня конкуренции (распространение ложных, искаженных сведений, которые могут причинить убытки Компании или нанести вред ее деловой репутации, а также введение в заблуждение в отношении характера, способа и места производства, потребительских свойств и качества продукции фирмы)	Создание и поддержание максимально дружественных и партнерских отношений с предприятиями отрасли
Негативный имидж	Пропаганда значимости аквакультуры и технологий, применяемых в ней Обращение особого внимания на экологичность производства Активное сотрудничество с местными фермерами и основными предприятиями региона, определение общих проблем и вопросов Инициация и участие в конференциях, посвященных важности и необходимости развития аквакультуры

Коммерческие риски

Описание риска	Метод минимизации
Нарушение или невыполнение обязательств со стороны поставщиков сырья и материалов	Штрафные санкции, предусматриваемые в контрактах с поставщиками Наличие заранее проработанного альтернативного списка поставщиков

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПРОВЕДЕНИЯ ОЦЕНКИ И РАНЖИРОВАНИЯ РИСКОВ ПОЛУЧЕНА СЛЕДУЮЩАЯ КАРТА РИСКОВ

Название риска	Вероятность наступления	Значение для предприятия	Оценка	Ранг
Операционные риски	0,2	0,7	0,14	4
Патогенные риски	0,2	0,8	0,16	2
Биологические риски	0,1	0,5	0,05	6
Риски воздействия окружающей среды	0,05	0,8	0,04	7
Финансовые риски	0,3	0,6	0,18	1
Коммерческие риски	0,3	0,5	0,15	3
Социальные риски	0,2	0,4	0,08	5
Правовые риски	0,4	0,4	0,16	2
Маркетинговые риски	0,05	0,3	0,015	8

Для компании, ведущей деятельность в аквакультуре, наиболее вероятными и серьезными по величине последствий являются финансовые и патогенные риски. В первую очередь нужно уделить внимание качеству работы с поставщиками, чтобы исключить срывы поставок, а также проводить тщательное планирование и бюджетирование с учетом всех возможных колебаний финансовых рынков и возможного повышения цен.

Для всей отрасли товарного разведения атлантического лосося большая угроза риска – развитие эпизоотии. Это главный момент, которому уделяется большое внимание в данной сфере. Поэтому из года в год разрабатываются все более эффективные и одновременно экономичные методы борьбы с заболеваниями, помогающие предотвратить риск их возникновения и исключаяющие применение химических веществ, что оказывает меньшее влияние на окружающую среду.

Особое внимание уделяется и операционным рискам. Важно соблюдать правила и методики выполнения всех производственных операций, применять практику ведущих предприятий отрасли. В отношении проектирования необходимо особое внимание уделять прогнозированию на основе имеющегося опыта, а также опыта коллег по производству, в том числе зарубежных. Необходимо качественное обучение персонала для работы на садковых комплексах, где требуется одновременно и высокая выносливость, и аккуратность при выполнении операций.

Социальные, маркетинговые, правовые риски могут причинить меньший ущерб организации, тем не менее вероятность их наступления гораздо выше, так как они связаны с внешними факторами, которые трудно предвидеть.

8

ПРИЛОЖЕНИЯ

> 74

Приложение 1. Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и аудиторское заключение независимого аудитора

> 142

Ограничение ответственности

> 124

Приложение 2. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
РАСКРЫВАЕТСЯ НА РЕГУЛЯРНОЙ ОСНОВЕ
НА ВЕБ-САЙТЕ КОМПАНИИ В РАЗДЕЛЕ
«АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ»:
<https://russaquaculture.ru/>

КОНСОЛИДИРОВАННАЯ
ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ
31 ДЕКАБРЯ 2020 ГОДА,
И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ
НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА



- 74 Заявление руководства об ответственности за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года
- 75 Аудиторское заключение независимого аудитора
- 78 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 79 Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе
- 80 Консолидированный отчет о движении денежных средств
- 82 Консолидированный отчет об изменениях капитала
- 83 Примечания к консолидированной финансовой отчетности

“

В 2021 г. и ближайшие годы мы продолжим работу по повышению качества взаимодействия с инвесторами, увеличению ликвидности акций Компании, направленную на максимально полную реализацию потенциала роста их стоимости в интересах всех сегодняшних и будущих акционеров.



МАКСИМ ВОРОБЬЕВ

Председатель Совета директоров
ПАО «Русская Аквакультура»



ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ
РАСКРЫВАЕТСЯ НА РЕГУЛЯРНОЙ ОСНОВЕ
НА ВЕБ-САЙТЕ КОМПАНИИ В РАЗДЕЛЕ
«АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТИТОРАМ»:
<https://russaquaculture.ru/>

Приложение 1.

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, и аудиторское заключение независимого аудитора

Заявление руководства об ответственности за подготовку и утверждение консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение ПАО «Русская Аквакультура» («Компания») и его дочерних предприятий (вместе – «Группа») по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также консолидированные результаты ее деятельности, движение денежных средств и изменения в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в т.ч. данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований МСФО оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия оказывают на консолидированное финансовое положение и консолидированные финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

И. СОСНОВ
Генеральный директор

Руководство также несет ответственность:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить сделки Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета тех стран, в которых предприятия Группы ведут свою деятельность;
- принятие всех разумно возможных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, была утверждена руководством 5 апреля 2021 года.

А. БАРАНОВ
Заместитель генерального директора по экономике и финансам

Аудиторское заключение независимого аудитора

Совету Директоров и Акционерам
ПАО «Русская Аквакультура»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Русская Аквакультура» («Компания») и ее дочерних предприятий (вместе – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях капитала и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2020 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2020 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

Почему мы считаем вопрос ключевым для аудита?	Что было сделано в ходе аудита?
ОЦЕНКА БИОЛОГИЧЕСКИХ АКТИВОВ По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость биологических активов, представленных запасами лосося и форели, составила 9,967,703 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 года: 6,840,305 тыс. руб.). Биологические активы учитываются по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. Мы считаем оценку справедливой стоимости биологических активов ключевым вопросом нашего аудита в связи с тем, что методы оценки с использованием моделей требуют применения субъективных допущений и значительных суждений со стороны руководства. Допущения, к которым модели оценки были наиболее чувствительны и которые с большей степенью вероятности могли привести к существенным ошибкам в оценке, включали следующие: - коэффициенты маржинальности продажи озёрной форели весом 700–1,700 граммов и морской форели и лосося весом 1,000–4,000 граммов; - коэффициент ожидаемой смертности озёрной форели весом 700–1,700 граммов и морской форели и лосося весом 1,000–4,000 граммов. Более подробная информация представлена в Примечании 2.24 «Биологические активы и сельскохозяйственная продукция», Примечании 4 «Существенные допущения, используемые в бухгалтерском учете, и основные источники неопределенности оценочных значений» и Примечании 10 «Биологические активы» к консолидированной финансовой отчетности.	 Мы получили понимание контрольных процедур, связанных с оценкой справедливой стоимости биологических активов, в частности, контрольных процедур за проверкой корректности модели и используемых в модели допущений. Наши аудиторские процедуры включали критический анализ основных предпосылок и допущений, использованных в моделях оценки справедливой стоимости биологических активов. Мы проанализировали обоснованность допущений, использованных руководством в моделях оценки, сравнили их с данными за прошлые периоды и определили, находятся ли допущения в пределах разумного диапазона значений. Мы провели сравнительный анализ текущих показателей деятельности до даты выпуска аудиторского заключения с данными, использованными для оценки, чтобы убедиться, что допущения, использованные в моделях, не противоречат фактическим данным. Мы проверили модели оценки на предмет их арифметической точности, а также выполнили аудиторские процедуры в отношении проведенных руководством расчетов показателей чувствительности. Мы провели проверку полноты и достоверности раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности, в частности, в отношении информации по основным ненаблюдаемым исходным данным, а также по анализу чувствительности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс») и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевой вопрос аудита

Ключевой вопрос аудита – это вопрос, который, согласно нашему профессиональному суждению, являлся наиболее значимым для аудита консолидированной финансовой отчетности за отчетный период. Этот вопрос был рассмотрен в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этому вопросу.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация представляет собой информацию в годовом отчете, за исключением консолидированной финансовой отчетности и нашего аудиторского заключения по ней. Мы предполагаем, что годовой отчет будет предоставлен нам после даты данного аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем выражать какой-либо формы уверенности по данной информации.

В связи с проведением аудита консолидированной финансовой отчетности мы обязаны ознакомиться с прочей информацией, когда она будет нам предоставлена. В ходе ознакомления мы рассматриваем прочую информацию на предмет существенных несоответствий консолидированной финансовой отчетности, знаниям, полученным нами в ходе аудита, а также иных возможных существенных искажений. Если при ознакомлении с годовым отчетом мы придем к выводу, что прочая информация в нем существенно искажена, мы обязаны проинформировать об этом лиц, отвечающих за корпоративное управление.

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства, относящиеся к финансовой информации организаций или деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

МЕТЕЛКИН Егор Александрович
руководитель задания

5 апреля 2021 г.

Компания: ПАО «Русская Аквакультура»

Свидетельство о государственной регистрации 78 № 006024638, выдано 10.12.2007 г.

Основной государственный регистрационный номер: 1079847122332

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: №7157746005080, выдано 24.03.2015 г. Межрайонной Инспекцией ФНС России № 46 по г. Москва.

Место нахождения: 121353, Россия, Москва, ул. Беловожская, д. 4.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление, заявление о соблюдении нами всех применимых этических требований в отношении аудиторской независимости и информируем их обо всех вопросах, которые можно обоснованно считать влияющими на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о принятых мерах предосторожности.

Из числа вопросов, о которых мы проинформировали лиц, отвечающих за корпоративное управление, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Аудиторская организация: АО «Делойт и Туш СНГ»

Свидетельство о государственной регистрации № 018.482, выдано Московской регистрационной палатой 30.10.1992 г.

Основной государственный регистрационный номер: 1027700425444

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ: серия 77 № 004840299, выдано 13.11.2002 г. Межрайонной Инспекцией МНС России № 39 по г. Москва.

Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество», ОРНЗ 12006020384.

Консолидированный отчет о финансовом положении
на 31 декабря 2020 года

В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

	Примечание	31.12.2020	31.12.2019
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	6 369 612	4 783 866
Активы в форме права пользования	7	160 020	122 256
Гудвил	8	423 004	32 633
Денежные средства, ограниченные в использовании	14	32 644	26 437
Инвестиции в ассоциированные компании	30	–	158 157
Долгосрочные финансовые вложения		22 097	20 080
Авансы, выданные поставщикам основных средств	6	203 646	377 822
Нематериальные активы		18 668	16 412
Прочие внеоборотные активы		19 833	29 786
Отложенные налоговые активы	24	11 367	8 362
		7 260 891	5 575 811
Оборотные активы			
Товарно-материальные запасы	9	930 142	620 943
Биологические активы	10	9 967 703	6 840 305
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	11	560 108	632 101
НДС к возмещению		27 988	37 839
Авансы, выданные поставщикам, нетто	12	409 959	232 672
Краткосрочные финансовые вложения		12 713	300
Предоплата по налогу на прибыль		16 039	10 588
Денежные средства и их эквиваленты	13	627 884	84 981
		12 552 536	8 459 729
Итого активы		19 813 427	14 035 540
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	25	8 787 665	8 787 665
Эмиссионный доход	25	14 866	14 866
Собственные выкупленные акции		(463 123)	(227 679)
Трансляционная разница		188 232	(37 599)
Нераспределенная прибыль		3 198 756	527 408
		11 726 396	9 064 661
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	16	1 548 332	1 933 576
Долгосрочные арендные обязательства		75 035	64 871
Отложенные налоговые обязательства	24	108 964	74 727
		1 732 331	2 073 174
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	16	5 174 041	2 190 389
Краткосрочные арендные обязательства		32 181	19 117
Торговая кредиторская задолженность	15	439 296	255 294
Задолженность за приобретение дочерних компаний	30	313 095	–
Прочая кредиторская задолженность		163 635	126 727
Авансы, полученные от покупателей		69 105	70 170
НДС и прочие налоги к уплате	17	163 347	236 008
		6 354 700	2 897 705
Итого обязательства		8 087 031	4 970 879
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		19 813 427	14 035 540

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, была утверждена руководством 5 апреля 2021 года:

И. СОСНОВ

Генеральный директор

А. БАРАНОВ

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

→ ПРИМЕЧАНИЯ НА СТР. 83–123 ЯВЛЯЮТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ДАННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем
совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

	Примечание	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019 (пересмотрено) ¹
Выручка	18	8 335 917	8 798 302
Себестоимость реализации	19	(4 996 862)	(4 841 921)
Валовая прибыль до переоценки биологических активов		3 339 055	3 956 381
Убыток от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции)		(12 752)	(5 409)
Прибыль от переоценки биологических активов	10	468 215	669 958
Валовая прибыль после переоценки биологических активов		3 794 518	4 620 930
Коммерческие расходы	20	(172 997)	(117 753)
Управленческие расходы	21	(525 953)	(535 908)
Прибыль от участия в ассоциированных компаниях		18 081	50 313
Прочие операционные доходы	22	634 367	38 397
Прочие операционные расходы	23	(403 947)	(469 335)
Процентные доходы		12 130	30 456
Процентные расходы	16	(258 845)	(285 928)
Прибыль / (убыток) от курсовых разниц		51 460	(46 598)
Прибыль до налога на прибыль		3 148 814	3 284 574
Расход по налогу на прибыль	24	(36 185)	(26 595)
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД		3 112 629	3 257 979
Прочий совокупный доход и прочий совокупный убыток			
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибылей и убытков:</i>			
Курсовые разницы от пересчета зарубежной деятельности в валюту отчетности		225 831	(77 655)
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ ДОХОД ЗА ГОД		3 338 460	3 180 324
Базовая и разводненная прибыль на акцию (российских рублей)	26	36,15	37,38

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, была утверждена руководством 5 апреля 2021 года:

И. СОСНОВ

Генеральный директор

А. БАРАНОВ

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

¹ Сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2019 года, была ретроспективно пересмотрена для целей отражения изменения учетной политики в отношении классификации определенных типов доходов и расходов (Примечание 2.25).

→ ПРИМЕЧАНИЯ НА СТР. 83–123 ЯВЛЯЮТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ДАННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019 (пересмотрено) ¹
Движение денежных средств от операционной деятельности		
Прибыль до налога на прибыль	3 148 814	3 284 574
Корректировки для приведения показателя прибыли до налога на прибыль к показателю полученных денежных средств от операционной деятельности		
Амортизация основных средств (примечания 19, 21, 23)	456 629	418 070
Амортизация активов в форме права пользования (примечания 19, 21)	36 247	13 908
Амортизация нематериальных активов (примечания 19, 21)	5 871	3 056
Процентные доходы	(12 130)	(30 456)
Процентные расходы (примечание 16)	258 845	285 928
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц	(51 460)	46 598
Убыток от выбытия основных средств	5 945	2 249
Прибыль от участия в ассоциированных компаниях	(18 081)	(50 313)
(Излишки)/недостачи по результатам инвентаризации и списание биологических активов в результате гибели рыбы (примечания 22, 23)	(95 801)	428 133
Убыток от выбытия материалов и прочих активов	14 391	(73)
Изменения в резерве по ожидаемым кредитным убыткам	(1 771)	1 251
Восстановление резерва под обесценение авансов выданных	(557)	(25 891)
Выплаты на основе долевого инструмента	–	80 189
Убыток от переоценки готовой продукции	12 752	5 409
Прибыль от переоценки биологических активов	(468 215)	(669 958)
Прочие неденежные корректировки	10 972	23 634
Операционная прибыль до изменений в оборотном капитале	3 302 451	3 816 308
Изменения оборотного капитала		
Увеличение товарно-материальных запасов	(329 744)	(248 555)
Увеличение биологических активов	(2 221 641)	(529 897)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей дебиторской задолженности	94 578	(323 826)
(Уменьшение)/увеличение НДС к возмещению	955	(15 044)
Увеличение авансов, выданных поставщикам, нетто	(177 583)	(22 557)
Увеличение/(уменьшение) кредиторской задолженности	105 684	(16 710)
Увеличение/(уменьшение) прочей кредиторской задолженности	55 111	(8 676)
(Уменьшение)/увеличение авансов, полученных от покупателей	(1 065)	34 461
(Уменьшение)/увеличение прочих налогов к уплате	(72 661)	44 629
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	756 085	2 730 133

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019 (пересмотрено) ¹
Налог на прибыль уплаченный	(3 253)	(4 759)
Проценты полученные	8 676	42 459
Субсидии полученные	102 908	133 311
Проценты уплаченные	(360 559)	(431 915)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	503 857	2 469 229
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности		
Приобретение основных средств	(1 831 887)	(2 532 314)
Поступления от выбытия основных средств	1 449	1 453
Приобретение нематериальных активов	(8 127)	(4 580)
Чистое выбытие денежных средств по приобретению дочерних компаний (примечание 30)	(28 315)	–
Поступления дивидендов от ассоциированных компаний	25 752	16 806
Займы выданные	(16 515)	(19 980)
Займы погашенные	6 621	165
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 851 022)	(2 538 450)
Движение денежных средств от финансовой деятельности		
Приобретение собственных акций	(249 604)	(219 122)
Поступления от реализации собственных акций	20 337	23 212
Выплаты акционерам	(38 107)	(16 500)
Дивиденды выплаченные	(429 162)	–
Возврат депонированных денежных средств в качестве гарантийных вкладов по долгосрочным кредитам	–	450 000
Депонирование денежных средств в качестве гарантийных вкладов по долгосрочным кредитам	–	(26 437)
Погашение арендных обязательств	(38 783)	(10 245)
Поступления от кредитов и займов	7 040 073	3 482 141
Погашение кредитов и займов	(4 494 734)	(3 660 345)
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	1 810 020	22 704
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	462 855	(46 517)
Влияние изменений обменного курса на денежные средства и их эквиваленты	80 048	26 796
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	84 981	104 702
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	627 884	84 981

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, была утверждена руководством 5 апреля 2021 года:

И. СОСНОВ

Генеральный директор

А. БАРАНОВ

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

¹ Сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., была ретроспективно пересмотрена для целей отражения изменения учетной политики в отношении классификации определенных типов доходов и расходов (примечание 2.25).

→ ПРИМЕЧАНИЯ НА СТР. 83–123 ЯВЛЯЮТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ДАННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

¹ Сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., была ретроспективно пересмотрена для целей отражения изменения учетной политики в отношении классификации определенных типов доходов и расходов (примечание 2.25).

→ ПРИМЕЧАНИЯ НА СТР. 83–123 ЯВЛЯЮТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ДАННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

Консолидированный отчет об изменениях капитала за год, закончившийся 31 декабря 2020 года

В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ

	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные выкупленные акции	Трансляционная разница	Нераспределенная прибыль / (непокрытый убыток)	Итого капитал
Баланс на 01.01.2019	8 787 665	791 232	(81 397)	40 056	(3 534 702)	6 002 854
Итого чистая прибыль за год	–	–	–	–	3 257 979	3 257 979
Изменение трансляционной разницы	–	–	–	(77 655)	–	(77 655)
Итого совокупный доход за год	–	–	–	(77 655)	3 257 979	3 180 324
Покрытие непокрытого убытка ¹	–	(776 366)	–	–	776 366	–
Распределение денежных средств акционерам ²	–	–	–	–	(33 000)	(33 000)
Приобретение собственных выкупленных акций (примечание 25)	–	–	(219 122)	–	–	(219 122)
Реализация собственных выкупленных акций (примечание 25)	–	–	72 840	–	60 765	133 605
Баланс на 31.12.2019	8 787 665	14 866	(227 679)	(37 599)	527 408	9 064 661
Итого чистая прибыль за год	–	–	–	–	3 112 629	3 112 629
Изменение трансляционной разницы	–	–	–	225 831	–	225 831
Итого совокупный доход за год	–	–	–	225 831	3 112 629	3 338 460
Распределение денежных средств акционерам ²	–	–	–	–	(24 870)	(24 870)
Приобретение собственных выкупленных акций (примечание 25)	–	–	(249 604)	–	–	(249 604)
Реализация собственных выкупленных акций (примечание 25)	–	–	14 160	–	12 751	26 911
Дивиденды (примечание 25)	–	–	–	–	(429 162)	(429 162)
Баланс на 31.12.2020	8 787 665	14 866	(463 123)	188 232	3 198 756	11 726 396

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 года, была утверждена руководством 5 апреля 2021 года:

И. СОСНОВ

Генеральный директор

А. БАРАНОВ

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

¹ В соответствии с решением Совета директоров Компании от 25 июня 2019 г. часть сформированного эмиссионного дохода Компании была направлена на частичное покрытие непокрытого убытка.

² Распределение денежных средств акционерам представляет собой вознаграждение в счет предоставления Банку А акций в залог в качестве обеспечения по кредитным договорам с Банком.

→ ПРИМЕЧАНИЯ НА СТР. 83–123 ЯВЛЯЮТСЯ НЕОТЪЕМЛЕМОЙ ЧАСТЬЮ ДАННОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ.

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

ВСЕ СУММЫ УКАЗАНЫ В ТЫСЯЧАХ РОССИЙСКИХ РУБЛЕЙ, ЕСЛИ НЕ УКАЗАНО ИНОЕ

1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена Публичным акционерным обществом (ПАО) «Русская Аквакультура». Основные виды деятельности ПАО «Русская Аквакультура» (Компания) и его дочерних предприятий (в дальнейшем совместно именуемых «Группа») включают разведение рыбы и оптовую продажу рыбы и икры.

Предприятия Группы расположены на территории Российской Федерации, за исключением Oyralaks AS («Ойралакс АС»), Villa Smolt AS («Вилла Смолт АС»), Oldenselskapene AS («Олденсэлскапене АС»), Olden Oppdrettsanlegg AS («Олден Оппдреттсанlegg АС»), которые зарегистрированы и находятся в Норвегии.

Компания зарегистрирована в соответствии с законодательством Российской Федерации в Москве. Адрес центрального офиса Компании: 121353, Россия, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4, бизнес-центр «Западные ворота».

По состоянию на 31 декабря 2020 г. ЗПИФ комбинированный «Риэлти Кэпитал», находящийся под управлением ООО «УК Свиныйн и партнеры» (компания, зарегистрированная на территории Российской Федерации), и Максим Воробьев (гражданин Российской Федерации) являлись прямыми акционерами Группы, владея 24,99 % и 47,67 % акций соответственно (по состоянию на 31 декабря 2019 г. – 25,00 % и 48,00 % акций соответственно). На 31 декабря 2020 г. 28,09 % акций принадлежали прочим акционерам, 2,33 % были выкуплены Группой (на 31 декабря 2019 г. – 25,8 % и 1,2 % акций соответственно). Таким образом, у Группы нет единого контролирующего акционера.

В таблице ниже представлены основные виды деятельности предприятий Группы, а также доля собственности и процент голосующих акций по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г.

Наименование	Основной вид деятельности	Доля собственности или процент голосующих акций, %	
		31.12.2020	31.12.2019
ПАО «Русская Аквакультура»	Холдинговая/управляющая компания	Не применимо	Не применимо
ООО «Аквакультура»	Не ведет деятельности	100	100
ООО «Русское море — Аквакультура»	Рыборазведение	100	100
Oyralaks AS	Управляющая компания	100	100
Villa Smolt AS	Рыборазведение	100	100
Oldenselskapene AS	Управляющая компания	100	100
Olden Oppdrettsanlegg AS	Рыборазведение	100	100
ООО «Мурманрыбпром» (примечание 4.1)	Переработка	40	–
ООО «Три Ручья» (примечание 4.1)	Аренда	40	–

2. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

2.1. Принципы подготовки отчетности

Данная консолидированная финансовая отчетность ПАО «Русская Аквакультура» и его дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., была подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Компания и ее дочерние предприятия ведут бухгалтерский учет в российских рублях (далее – руб.), за исключением компаний, расположенных в Норвегии (функциональная валюта – норвежская крона), и составляют финансовую отчетность в соответствии с законодательными актами, регулирующими бухгалтерский учет и отчетность в Российской Федерации (РСБУ) и Норвегии. В финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с РСБУ, были внесены корректировки, необходимые для представления консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО. Основные корректировки относятся к оценке и износу основных средств, переоценке биологических активов, резервам, учету объединения компаний по методу покупки и возникающему в результате влиянию на налог на прибыль.

Консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе принципа исторической стоимости, за исключением оценки финансовых инструментов, оценка которых производится согласно международным стандартам финансовой отчетности МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 13 «Оценка справедливой стоимости», оценки биологических активов, которые оцениваются согласно МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство», и активов и обязательств дочерних предприятий, приобретенных и отраженных в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединения бизнесов».

Справедливая стоимость определяется как сумма, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства, в рамках добровольной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от непосредственной наблюдаемости этой стоимости или ее определения по иной методике. При оценке актива или обязательства по справедливой стоимости Группа принимает во внимание характеристики актива или обязательства, как если бы их приняли во внимание участники рынка. Для оценок и раскрытий в данной отчетности справедливая стоимость определяется указанным выше образом, за исключением оценок, сравнимых, но не равных справедливой стоимости, таких как чистая возможная стоимость реализации при оценке запасов по МСФО (IAS) 2 «Запасы», арендных операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 16 «Аренда», или ценность использования при оценке обесценения по МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Кроме того, для целей подготовки финансовой отчетности оценка справедливой стоимости классифицируется на основании иерархии справедливой стоимости (уровень 1, 2 или 3). Уровни соответствуют возможности прямого определения справедливой стоимости на основе рыночных данных и отражают значимость исходных данных, использованных при оценке справедливой стоимости в целом:

- ▶ исходные данные уровня 1 представляют собой не требующие корректировок котировки на активных рынках идентичных активов или обязательств, к которым предприятие имеет доступ на дату оценки;
- ▶ исходные данные уровня 2 не являются котировками, определенными для уровня 1, но являются наблюдаемыми на рынке для актива или обязательства либо напрямую, либо косвенно;
- ▶ исходные данные уровня 3 представляют собой ненаблюдаемые исходные данные по активу или обязательству.
- ▶ Если не указано иное, настоящая консолидированная финансовая отчетность представлена в национальной валюте Российской Федерации (российских рублях), являющейся функциональной валютой Компании и ее дочерних предприятий, за исключением компаний, расположенных в Норвегии (функциональной валютой для которых является норвежская крона).

2.2. Операционная среда и принцип непрерывности деятельности

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, судебным и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их произвольной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов, а также изменений политической ситуации в стране.

В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ. В марте 2020 г. мировые цены на нефть резко упали более чем на 40 %, что привело к немедленному ослаблению курса российского рубля по отношению к основным валютам.

Начиная с 2014 г. США и Евросоюз вводят пакеты санкций в отношении ряда российских чиновников, бизнесменов и организаций. Эти события затруднили доступ российского бизнеса к международным рынкам капитала.

Влияние изменений в экономической ситуации на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы может оказаться значительным.

Помимо этого, в начале 2020 г. в мире стал очень быстро распространяться новый коронавирус (COVID-19), что привело к тому, что Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ) в марте 2020 г. объявила начало пандемии. Меры, применяемые многими странами для сдерживания распространения вируса COVID-19, привели к существенным операционным трудностям для многих компаний и оказали существенное влияние на мировые финансовые рынки.

Предприятия Группы продолжили работу во время пандемии, в то время как менеджмент предпринял ряд мер по обеспечению бесперебойной работы производства и безопасности работников и продукции. Данные меры, среди прочего, включали в себя усиленный контроль за гигиеной и дезинфекцией и ограничение доступа на производственные площадки. Все эти меры предосторожности, а также другие шаги, предпринятые руководством, позволили Группе избежать серьезных сбоев в работе. На момент утверждения к выпуску данной консолидированной финансовой отчетности руководство полагает, что эффект пандемии COVID-19 не оказал существенного влияния на деятельность Группы. В дальнейшем значительность влияния пандемии COVID-19 на операции Группы в большой степени будет зависеть от продолжительности и распространенности влияния вируса на мировую и российскую экономику.

Данная консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основании допущения о том, что Группа будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем, ее активы будут реализовываться, а обязательства – погашаться в ходе обычной деятельности.

Группа продолжает проводить мониторинг существующей потребности в ликвидности на постоянной основе. Руководство Группы полагает, что операционные денежные потоки и кредитоспособность Группы будут достаточными для продолжения деятельности в обозримом будущем.

2.3. Дочерние предприятия

Данная консолидированная отчетность включает финансовую отчетность Компании и предприятий, контролируемых Компанией, и ее дочерних компаний. Контроль присутствует, если Компания:

- ▶ обладает властными полномочиями над предприятием;
- ▶ несет риски / обладает правами на переменные результаты деятельности предприятия;
- ▶ может использовать властные полномочия для влияния на переменные результаты.

Компания заново оценивает наличие или отсутствие контроля, если факты и обстоятельства указывают на изменение одного или нескольких элементов контроля.

Компания контролирует предприятие, не имея большинства прав голоса, если имеющиеся права голоса дают ей практическую возможность единолично управлять значимой деятельностью предприятия. При оценке достаточности прав голоса для контроля Компания рассматривает все значимые для властных полномочий факты и обстоятельства, включая:

- ▶ долю прав голоса Компании по сравнению с долями и распределением долей других держателей прав голоса;
- ▶ потенциальные права голоса, принадлежащие Компании, другим держателям прав голоса и иным лицам;
- ▶ права, вытекающие из договоров;
- ▶ любые дополнительные факты и обстоятельства, указывающие на то, обладает ли Компания возможностью управлять значимой деятельностью на момент, когда необходимо принять управленческое решение по этой деятельности, включая данные о распределении голосов на предыдущих собраниях акционеров.

Консолидация дочерних компаний начинается с момента приобретения и заканчивается в момент потери Компанией контроля над ними. В частности, доходы и расходы дочерних компаний, приобретенных или проданных в течение года, включаются в консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе с даты получения до даты прекращения контроля.

Прибыли и убытки и каждый компонент прочего совокупного дохода распределяются между собственниками Компании и неконтрольными долями участия. Общий совокупный доход дочерней компании распределяется между акционерами Компании и неконтрольными долями, даже если это ведет к возникновению отрицательного остатка по неконтрольной доле.

При необходимости в отчетность дочерних компаний вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

Все активы и обязательства, капитал, прибыли и убытки и потоки денежных средств между предприятиями Группы от сделок между ними при консолидации исключаются. Нереализованные доходы по операциям между компаниями Группы исключаются, нереализованные убытки также исключаются, если отсутствуют признаки обесценения переданного актива.

2.4. Сделки по приобретению бизнеса

Сделки по объединению бизнесов учитываются по методу приобретения. Возмещение, уплачиваемое при объединении бизнеса, оценивается по справедливой стоимости, рассчитываемой как сумма справедливой стоимости на дату приобретения активов, переданных Группой, обязательств, принятых Группой перед бывшими владельцами приобретаемого бизнеса, а также долевых ценных бумаг, выпущенных Группой в обмен на получение контроля над бизнесом. Все связанные с этим расходы, как правило, отражаются в прибылях и убытках в момент возникновения.

- Идентифицируемые приобретенные активы и принятые обязательства признаются по справедливой стоимости на дату приобретения, за следующими исключениями:
- отложенные налоговые обязательства и активы, а также активы (обязательства) по выплате вознаграждений работникам признаются и оцениваются в соответствии с МСФО (IAS) 12 и МСФО (IAS) 19 соответственно;
 - обязательства или долевые ценные бумаги, связанные с соглашениями приобретаемого бизнеса по выплатам, основанным на акциях (BOA), или с соглашениями Группы по BOA, заключенными взамен соглашений приобретаемого бизнеса по таким выплатам, оцениваются в соответствии с МСФО (IFRS) 2 на дату приобретения;
 - активы (или группы выбывающих активов), классифицированные как предназначенные для продажи в соответствии с МСФО (IFRS) 5 «Долгосрочные активы, предназначенные для продажи, и прекращенная деятельность», оцениваются в соответствии с МСФО (IFRS) 5.

Гудвилл рассчитывается как превышение стоимости приобретения, стоимости неконтрольных долей в приобретенном предприятии и справедливой стоимости ранее принадлежавшей покупателю доли (при наличии таковой) в капитале приобретенного предприятия над величиной его чистых идентифицируемых активов и обязательств на дату приобретения. Если после повторной оценки чистая стоимость приобретенных идентифицируемых чистых активов на дату приобретения превышает сумму переданного возмещения, стоимости неконтрольной доли в приобретенном предприятии и справедливой стоимости ранее имевшейся у покупателя доли (при наличии таковой) в капитале приобретенного предприятия, такое превышение относится в прибыль или убыток как доход от приобретения доли по цене ниже справедливой стоимости.

При поэтапном объединении бизнесов ранее принадлежавшие Группе доли участия в приобретенной организации (включая совместные операции) переоцениваются по справедливой стоимости на дату приобретения контроля, а возникающая разница отражается в прибыли или убытке.

Если первоначальный учет сделки объединения бизнесов не завершен на конец периода, в котором происходит объединение бизнесов, в отчетности представляются оценочные величины по статьям, оценка которых не завершена. Эти оценочные величины корректируются (также могут признаваться дополнительные активы или обязательства) в течение периода оценки по мере выяснения фактов и обстоятельств, существовавших на дату приобретения, которые оказали бы влияние на суммы, признанные в отчетности на эту дату, если бы они были известны в то время.

2.5. Гудвилл

Гудвилл от приобретения бизнеса учитывается по стоимости приобретения, установленной на дату приобретения бизнеса, за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Для оценки обесценения гудвилл распределяется между единицами, генерирующими денежные средства (ЕГДС) или группами ЕГДС, которые предположительно получают выгоды синергии от объединения.

Оценка обесценения ЕГДС, между которыми был распределен гудвилл, проводится ежегодно или чаще, если есть признаки обесценения такой ЕГДС. Если возмещаемая стоимость ЕГДС оказывается ниже ее балансовой стоимости, убыток от обесценения сначала уменьшает балансовую стоимость гудвилла данной ЕГДС, а затем остальных активов ЕГДС пропорционально балансовой стоимости каждого актива. Убытки от обесценения гудвилла признаются непосредственно в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупной доходе. Убыток от обесценения гудвилла не подлежит восстановлению в последующих периодах.

При выбытии ЕГДС соответствующая сумма гудвилла учитывается при определении прибыли или убытка от выбытия.

2.6. Инвестиции в ассоциированные предприятия

Организация считается ассоциированной, если Группа оказывает существенное влияние на ее финансовую и операционную деятельность. Существенное влияние предполагает право участвовать в принятии решений, касающихся финансовой и операционной деятельности предприятия, но не предполагает контроля или совместного контроля над такой деятельностью.

Группа отражает свою долю участия в ассоциированном предприятии в соответствии с методом долевого участия, при этом инвестиции в ассоциированное предприятие первоначально признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по стоимости приобретения и впоследствии корректируются с учетом доли Группы в прибыли или убытке и прочем совокупном доходе ассоциированного предприятия. В случаях, когда доля Группы в убытках ассоциированного предприятия превышает вложения Группы в такое ассоциированное предприятие (включая любые долгосрочные вложения, которые по сути составляют часть чистых инвестиций Группы в ассоциированное предприятие), Группа прекращает признавать свою долю в дальнейших убытках. Дополнительные убытки признаются только в том случае, если у Группы по закону или в соответствии с нормами делового оборота возникает обязательство возместить соответствующую долю убытков или если Группа произвела платежи от имени ассоциированного предприятия.

Инвестиции в ассоциированное предприятие учитываются с использованием метода долевого участия, начиная с даты, когда предприятие становится зависимым или совместным.

При необходимости балансовая стоимость инвестиции (в том числе гудвилл) тестируется на предмет обесценения согласно МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» целиком путем сопоставления ее возмещаемой суммы (наибольшего значения из эксплуатационной ценности и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с ее балансовой стоимостью. Признанный убыток от обесценения входит в состав балансовой стоимости инвестиции. Восстановление такого убытка от обесценения признается в соответствии с МСФО 36 в случаях, когда возмещаемая стоимость инвестиции впоследствии увеличивается.

В операциях предприятий Группы с ассоциированным предприятием прибыли или убытки, возникающие в результате операций с ассоциированным предприятием, признаются в консолидированной финансовой отчетности Группы только в пределах доли в предприятии, не принадлежащей Группе.

2.7. Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты в консолидированном отчете о финансовом положении включают денежные средства в банках и наличные денежные средства, а также краткосрочные депозиты с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

2.8. Финансовые инструменты

Финансовые активы и финансовые обязательства признаются, когда Группа становится стороной договорных отношений по соответствующему финансовому инструменту.

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально оцениваются по справедливой стоимости. Транзакционные издержки, напрямую связанные с приобретением или выпуском финансовых активов и финансовых обязательств (кроме финансовых активов и финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убытки), соответственно увеличивают или уменьшают справедливую стоимость финансовых активов или финансовых обязательств при первоначальном признании. Транзакционные издержки, напрямую относящиеся к приобретению финансовых активов или финансовых обязательств, отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убытки, относятся непосредственно на прибыль или убыток.

Финансовые активы

Сделки по приобретению или продаже финансовых активов на стандартных условиях отражаются в отчетности и прекращают признание на дату совершения сделки. Сделки по приобретению или продаже на стандартных условиях представляют собой покупку или продажу финансовых активов, требующую поставки активов в пределах срока, установленного правилами или соглашениями, принятыми на соответствующем рынке.

Все признанные финансовые активы впоследствии полностью оцениваются либо по амортизированной, либо по справедливой стоимости в зависимости от классификации финансовых активов.

Классификация финансовых активов

Долговые инструменты, для которых выполняются оба условия, должны впоследствии оцениваться по амортизированной стоимости:

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание финансовых активов для получения предусмотренных договором денежных потоков;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

Долговые инструменты, которые соответствуют следующим условиям, оцениваются впоследствии по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССЧПСД):

- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов;
- договорные условия финансового актива обуславливают получение денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

По умолчанию все остальные финансовые активы оцениваются по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССЧПУ).

Несмотря на сказанное выше, Группа может при первоначальном признании финансового актива классифицировать его без права последующей реклассификации следующим образом:

- принять решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения стоимости долевых инструментов в составе прочего совокупного дохода при соблюдении определенных критериев (смотрите пункт (iii) ниже);
- Группа может классифицировать, без права последующей отмены, инвестицию в долговой инструмент, которая соответствует критериям оценки по амортизированной стоимости или ССЧПСД, как ОССЧПУ, если такая классификация исключает или значительно снижает вероятность возникновения учетного несоответствия (смотрите пункт (iii) ниже).

(i) Метод амортизированной стоимости и эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки представляет собой метод для расчета амортизированной стоимости долгового инструмента и распределения процентных доходов в течение соответствующего периода.

Для финансовых активов, кроме приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов (то есть активов, являющихся кредитно-обесцененными при первоначальном признании), эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования ожидаемых будущих денежных поступлений (включая все полученные или сделанные платежи по долговому инструменту, являющиеся неотъемлемой частью эффективной процентной ставки, затраты по сделке и прочие премии или дисконты), исключая ожидаемые кредитные убытки на ожидаемый срок до погашения долгового инструмента или (если применимо) на более короткий срок до балансовой стоимости на момент первоначального признания долгового инструмента. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов эффективная процентная ставка, скорректированная с учетом кредитного риска, рассчитывается посредством дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков, включая ожидаемые кредитные убытки, до амортизированной стоимости долгового инструмента на момент его первоначального признания.

Амортизированная стоимость финансового инструмента представляет собой сумму, в которой оценивается финансовый актив при первоначальном признании, минус платежи в счет основной суммы долга, плюс величина накопленной амортизации, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки – разницы между указанной первоначальной суммой и суммой к выплате при наступлении срока погашения, скорректированной с учетом оценочного резерва под убытки. Валовая балансовая стоимость финансового актива представляет собой амортизированную стоимость финансового актива до корректировки с учетом резервов под возможные убытки.

Процентный доход признается с использованием метода эффективной процентной ставки для долговых инструментов, впоследствии оцениваемых по амортизированной стоимости и по ССЧПСД. Процентный доход по финансовым активам, кроме приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов, рассчитывается посредством применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансового актива, за исключением финансовых активов, которые впоследствии стали кредитно-обесцененными (смотрите ниже). Процентный доход по финансовым активам, которые впоследствии стали кредитно-обесцененными, признается посредством применения эффективной процентной ставки к амортизированной стоимости финансового актива. Если в последующие отчетные периоды кредитный риск по кредитно-обесцененным финансовым активам уменьшается настолько, что финансовый актив более не является кредитно-обесцененным, процентный доход признается путем применения эффективной процентной ставки к валовой балансовой стоимости финансового инструмента.

Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов Группа признает процентный доход путем применения эффективной процентной ставки, скорректированной с учетом кредитного риска, к амортизированной стоимости финансового актива с момента первоначального признания. Расчет не производится на валовой основе, даже если кредитный риск по финансовым активам уменьшается настолько, что финансовый актив более не является кредитно-обесцененным.

Процентный доход признается в составе прибылей и убытков.

(ii) Финансовые активы категории ОССЧПУ

Финансовые активы, не соответствующие критериям оценки по амортизированной стоимости или ССЧПСД, оцениваются по ССЧПУ.

Финансовые активы категории ОССЧПУ оцениваются по справедливой стоимости в конце каждого отчетного периода, и прибыли или убытки от изменения справедливой стоимости признаются в составе прибылей или убытков. Чистые прибыли или убытки, признанные в составе прибылей и убытков, включают дивиденды и проценты, полученные по финансовому активу, и отражаются по строке «Прочие прибыли и убытки».

Прибыли и убытки по курсовым разницам

Балансовая стоимость финансовых активов в иностранной валюте определяется в той же валюте и пересчитывается по курсу спот на конец каждого отчетного периода.

Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочные резервы по ожидаемым кредитным убыткам в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности. Сумма ожидаемого кредитного убытка (далее – ОКУ) обновляется на каждую отчетную дату для целей отражения изменений в кредитном риске с момента первоначального признания соответствующего финансового инструмента.

Группа всегда признает кредитные убытки, ожидаемые за весь срок действия финансового инструмента, для торговой и прочей дебиторской задолженности. ОКУ по этим финансовым инструментам определяется на основании истории кредитных убытков Группы, скорректированной на специфичные для дебитора факторы, общую экономическую ситуацию и оценку как текущих, так и прогнозируемых обстоятельств на отчетную дату, включая временную стоимость денег, где это необходимо.

Для всех остальных финансовых инструментов Группа признает кредитные убытки, ожидаемые за весь срок действия финансового инструмента, в момент существенного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания финансового инструмента. Если кредитный риск по финансовому инструменту не возрос существенно с момента первоначального признания, Группа определяет оценочный резерв по такому финансовому инструменту в размере, равном величине кредитных убытков, ожидаемых в течение последующих 12 месяцев. Оценка необходимости признания ожидаемых кредитных убытков за весь срок действия финансового инструмента основывается на значительном увеличении вероятности или риска дефолта, произошедшего с момента первоначального признания, а не на доказательствах обесценения финансового актива на отчетную дату или при фактическом дефолте. Группа считает, что дефолт произошел, когда финансовый актив просрочен более чем на 90 дней, если только Группа не располагает разумной и подтвержденной информацией, что более низкий уровень дефолта является в большей степени уместным. ОКУ за весь срок действия финансового инструмента представляет собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие всех возможных случаев неисполнения обязательств по инструменту в течение срока его действия. Кредитные убытки, ожидаемые в течение последующих 12 месяцев, представляют собой ожидаемые кредитные убытки, которые возникают вследствие случаев неисполнения обязательств по инструменту, могущих возникнуть в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Оценка ожидаемых кредитных убытков основывается на оценке вероятности возникновения дефолта, убытков в случае дефолта (например, величине убытков в случае дефолта) и подверженности дефолту. Оценка вероятности возникновения дефолта и убытков от дефолта основывается на исторической и прогнозной информации.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признание финансовых активов только в случае прекращения договорных прав по ним на денежные потоки или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой стороне. При списании финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, разница между балансовой стоимостью актива и суммой полученного и причитающегося к получению вознаграждения относится на прибыль или убыток.

Финансовые обязательства

Все признанные в учете финансовые обязательства после первоначального признания оцениваются либо по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента, либо по справедливой стоимости через прибыль и убыток (ССЧПУ). По состоянию на отчетную дату Группа имела только финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости

Финансовые обязательства, которые не являются (1) условным обязательством покупателя при объединении бизнеса, (2) удерживаемым для торговли или (3) обозначенным как ССЧПУ, впоследствии оцениваются по амортизированной

стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости финансового обязательства и распределения процентных расходов на соответствующий период. Эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования ожидаемых будущих денежных выплат (включая все полученные или сделанные платежи по финансовому обязательству, являющиеся неотъемлемой частью эффективной ставки процента, затраты по оформлению сделки и прочие премии или дисконты) на ожидаемый срок до погашения долгового инструмента или (если применимо) на более короткий срок до балансовой стоимости на момент принятия долгового инструмента к учету.

Прекращение признания финансовых обязательств

Группа списывает финансовые обязательства только в случае их погашения, аннулирования или истечения срока требования по ним. Разница между балансовой стоимостью финансового обязательства, признание которого прекращается, и уплаченным или причитающимся к уплате вознаграждением признается в прибыли или убытке.

2.9. Налог на добавленную стоимость

В соответствии с налоговым законодательством налог на добавленную стоимость (НДС) по приобретенным товарам и услугам подлежит возмещению путем зачета против суммы задолженности по НДС, начисляемому на реализуемую продукцию и услуги Группы.

НДС подлежит уплате в государственный бюджет после реализации продукции и услуг и выставления счетов-фактур, а также после получения предоплаты от покупателей и заказчиков. НДС по приобретенным товарам и услугам вычитается из суммы задолженности по НДС, даже если расчеты по ним не были завершены на отчетную дату.

При создании резерва под снижение стоимости дебиторской задолженности резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

НДС к возмещению возникает, когда сумма НДС по приобретенным товарам и услугам превышает НДС, относящийся к реализации товаров и услуг.

2.10. Товарно-материальные запасы

Товарно-материальные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости и чистой цены возможной реализации. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции включает стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов, но не включает затраты по займам. Чистая цена возможной реализации – это предполагаемая цена реализации при совершении сделки в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных расходов на выполнение работ и завершение реализации.

2.11. Основные средства

Основные средства, используемые в производстве и для поставки товаров и услуг или для административных целей, отражаются по первоначальной стоимости или предполагаемой первоначальной стоимости на дату перехода к МСФО (далее по тексту – стоимость) за вычетом сумм накопленной амортизации и убытка от обесценения.

Объекты незавершенного строительства, возводимые для последующего использования в производственных или административных целях, учитываются по стоимости строительства за вычетом любых признанных убытков от обесценения. Стоимость строительства включает стоимость профессиональных услуг, а также, для квалифицируемых активов, затраты по займам, капитализируемые в соответствии с учетной политикой Группы. Такие объекты основных средств относятся в соответствующие категории основных средств на момент завершения строительства

или готовности к целевому использованию. Начисление амортизации по данным активам, так же, как и по прочим объектам недвижимости, начинается с момента готовности активов к запланированному использованию.

Амортизация начисляется линейным способом. Ниже приведены сроки амортизационных периодов, соответствующие расчетным срокам полезной службы активов.

	Количество лет
Здания и сооружения	7–50
Машины и оборудование	2–10
Прочее	3–7

Остаточная стоимость, сроки полезного использования и методы начисления амортизации анализируются и при необходимости корректируются на конец каждого финансового года.

Амортизация на земельные участки, принадлежащие на праве собственности, не начисляется.

Затраты по ремонту и техническому обслуживанию относятся на расходы по мере возникновения. Затраты на модернизацию и капитальный ремонт капитализируются, а выбывающие основные средства заменяются и списываются с баланса. Прибыли и убытки, возникающие в результате выбытия объектов основных средств, отражаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе по мере возникновения.

2.12. Оценочные обязательства и резервы

Резервы отражаются в учете, когда у Группы есть существующие обязательства (юридические или обусловленные нормами делового оборота), возникшие в результате прошлых событий, и существует высокая вероятность того, что Группа должна будет погасить данные обязательства, а размер таких обязательств может быть оценен.

Величина резерва, отражаемая в учете, представляет собой наилучшую оценку суммы, необходимой для погашения обязательств, определенную на отчетную дату с учетом рисков и неопределенностей, характерных для данных обязательств. Если величина резерва рассчитывается на основании предполагаемых денежных потоков по погашению обязательств, то резерв предстоящих расходов определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков (если влияние изменения стоимости денег во времени является существенным).

Если ожидается, что выплаты, необходимые для погашения обязательств, будут частично или полностью возмещены третьей стороной, соответствующая дебиторская задолженность отражается в качестве актива при условии полной уверенности в том, что возмещение будет получено и при возможности надежной оценки суммы этой дебиторской задолженности.

2.13. Государственные субсидии

В соответствии с российским законодательством компании, участвующие в сельскохозяйственной деятельности, получают определенные государственные субсидии.

Государственные субсидии признаются в момент получения денежных средств.

Часть государственных субсидий относится к возмещению процентных расходов по кредитам, предоставленным под квалифицируемые активы (процентные субсидии). Такие субсидии включаются в стоимость квалифицируемых активов. По остальным субсидиям Группа показывает процентные субсидии свернуто с процентными расходами в том периоде, к которому они относятся.

2.14. Налог на прибыль

Налог на прибыль представляет собой сумму текущего и отложенного налога. Текущий налог представляет собой налог, подлежащий уплате, и рассчитанный исходя из налогооблагаемой прибыли за период и налоговых ставок, которые действуют на дату составления отчетности, и включает в себя корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Отложенный налог на прибыль рассчитывается по всем временным разницам, возникающим между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в соответствии с финансовой отчетностью, за исключением случаев, когда отложенный налог возникает в результате первоначального признания гудвилла или актива или обязательства по результатам операции, не представляющей собой объединения предприятий, которая на момент ее проведения не оказывает влияния на прибыль для целей бухгалтерского учета или прибыль (убыток) для целей налогообложения.

Отложенный налоговый актив отражается в той степени, в какой существует вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы временные вычитаемые разницы. Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль определяются с использованием ставок налогообложения, которые, как предполагается, будут применимы в том периоде, когда отложенные налоговые активы будут реализованы, а отложенные налоговые обязательства погашены, основываясь на ставках налогообложения, которые фактически установлены на отчетную дату.

Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства показываются свернуто (нетто), только если: (а) у компании Группы имеется юридически закрепленное право проводить зачет текущих налоговых активов против текущих налоговых обязательств; и (б) отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства относятся к налогам на прибыль, взимаемым одним и тем же налоговым органом: (1) с одного и того же налогооблагаемого юридического лица либо (2) разных налогооблагаемых юридических лиц, намеренных либо погасить текущие налоговые обязательства и требования взаимозачетом, или реализовать активы и погасить обязательства одновременно в каждом будущем периоде, в котором предполагается погасить или возместить значительные суммы отложенных налоговых обязательств и активов.

Отложенные налоговые обязательства отражаются с учетом налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние, совместные и зависимые предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать сроки реализации временной разницы и представляется вероятным, что данная разница не изменится в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на конец каждого отчетного периода и уменьшается в той мере, в которой больше не существует достаточной уверенности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения актива.

2.15. Нематериальные активы

Нематериальные активы первоначально оцениваются по фактической стоимости. После первоначального признания нематериальные активы отражаются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Нематериальные активы с ограниченным сроком амортизируются равномерно в течение срока полезного использования, который оценивается в 1–7 лет. При этом в случае наличия признаков возможного обесценения нематериального актива производится оценка активов на обесценение. Сроки и методы начисления амортизации по нематериальным активам пересматриваются не реже, чем на конец каждого отчетного периода. Изменения ожидаемого срока полезного использования или предполагаемой схемы получения экономических выгод от использования актива в будущем отражаются путем корректировки срока либо метода амортизации, применяемого к такому активу. При этом такая корректировка рассматривается как изменение бухгалтерских оценок. Амортизационные отчисления по нематериальным активам относятся на прибыль или убыток по статье расходов, соответствующей назначению соответствующего нематериального актива.

2.16. Аренда

Для контрактов, заключенных после 1 января 2019 г., Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды в момент заключения договора. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде в отношении всех договоров аренды (включая субаренду), если по этим договорам передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение, кроме краткосрочной аренды (со сроком менее 12 месяцев) и аренды малоценных активов. По такой аренде Группа признает арендные платежи в качестве операционного расхода линейным методом в течение срока аренды.

Активы в форме права пользования включают первоначальную оценку соответствующего обязательства по аренде, арендных платежей, произведенных в день или до дня вступления договора аренды в силу, за вычетом любых полученных стимулирующих платежей по аренде и любых первоначальных прямых затрат. Впоследствии они оцениваются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Активы в форме права пользования амортизируются линейным методом в течение срока аренды, который варьируется в промежутке от 3 до 49 лет.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на эту дату. Впоследствии обязательство по аренде корректируется с учетом начисленных процентов и арендных платежей, а также влияния модификации договоров аренды. Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, не учитываются при оценке обязательства по аренде и отражаются в составе прибыли или убытка.

2.17. Уставный капитал

Обыкновенные акции классифицируются как капитал.

2.18. Дивиденды

Объявленные дивиденды признаются в качестве обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы к выплате до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения к выпуску консолидированной финансовой отчетности.

2.19. Собственные акции, выкупленные у акционеров

Собственные долевые инструменты, выкупленные Группой (собственные акции, выкупленные у акционеров), признаются по стоимости приобретения и вычитаются из величины капитала. Продажа собственных долевых инструментов Компании не признается в составе прибыли или убытка. Разница между балансовой стоимостью проданных собственных акций, определенной по методу ФИФО, и полученным вознаграждением признается в составе нераспределенной прибыли / непокрытого убытка.

В случае выплаты вознаграждения работникам в виде собственных акций разница между балансовой стоимостью акций и их справедливой стоимостью относится в состав нераспределенной прибыли / непокрытого убытка.

2.20. Признание выручки

Группа получает выручку от продажи рыбы и икры. Выручка признается в момент, когда контроль над товарами передан. Согласно стандартным условиям продаж Группы, право собственности на товар и риски, связанные с владением товаром, переходят к заказчику в момент отгрузки. Однако согласно договорам, заключенным с некоторыми крупными розничными сетями, контроль переходит к заказчику в момент доставки. Доставка происходит, когда товар доставляется

в указанное место, риски обесценения и потерь передаются заказчику, и либо заказчик принял товар в соответствии с договором купли-продажи, либо время приемки товара истекло, либо Группа имеет объективные доказательства того, что все критерии для принятия товара были выполнены.

Выручка от реализации товаров оценивается по справедливой стоимости вознаграждения, полученного или причитающегося к получению за вычетом НДС, предоставленных скидок и возвратов. Элемент финансирования в осуществляемых продажах отсутствует, так как продажи обычно осуществляются с отсрочкой платежа менее 30 дней, что соответствует рыночной практике.

Группа предоставляет гарантию на продукцию, предоставляя контрагентам возможность возвращать поврежденные и не отвечающие требованиям товары, товары первоначально-ненадлежащего качества. Период, в течение которого такие товары могут быть возвращены, обычно ограничивается сроком годности для отгруженных товаров. Возвраты отражаются как занижение выручки в периоде отражения выручки. Накопленный исторический опыт Группы указывает на то, что доля возвращенных товаров незначительна. Таким образом, Группа не признает обязательств, связанных с правом клиента на возврат продукции в течение периода возврата.

2.21. Признание расходов

Расходы признаются в момент фактической отгрузки соответствующих товаров и оказания услуг и перехода связанных с ними рисков и выгод, независимо от момента получения или уплаты денежных средств или их эквивалентов, и отражаются в том периоде, к которому они относятся.

2.22. Операции в иностранной валюте

При подготовке финансовой отчетности отдельных предприятий Группы операции в валюте, отличающейся от функциональной (в иностранной валюте), отражаются по курсу на дату совершения операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в функциональную валюту по курсу на отчетную дату. Все курсовые разницы относятся на прибыль или убыток. Неденежные статьи, отраженные по первоначальной стоимости, выраженной в иностранной валюте, пересчитываются по курсу на дату первоначальной операции.

Для цели представления консолидированной финансовой отчетности активы и обязательства по иностранным операциям Группы пересчитываются по обменным курсам на отчетную дату. Статьи доходов и расходов пересчитываются по средним обменным курсам за период, если обменные курсы существенно не менялись в течение этого периода, в противном случае используются обменные курсы на дату совершения сделок. Возникающие курсовые разницы признаются в прочем совокупном доходе и накапливаются в отдельном компоненте в составе резерва трансляционных разниц.

2.23. Обесценение нефинансовых активов

Группа проводит проверку наличия индикаторов обесценения балансовой стоимости нефинансовых активов на каждую отчетную дату. Такая проверка проводится в первую очередь в отношении объектов основных средств. В случае обнаружения таких признаков рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда невозможно оценить возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей единицы, к которой относится такой актив.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию и ценности использования. При оценке эксплуатационной ценности ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием коэффициента дисконтирования до налогообложения, отражающего текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу, в отношении которых оценка будущих денежных потоков не корректировалась.

Если возмещаемая стоимость актива (или генерирующей единицы) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (генерирующей единицы) уменьшается до возмещаемой стоимости. Убытки от обесценения сразу отражаются в прибылях и убытках, за исключением случаев, когда актив подлежит регулярной переоценке. В этом случае убыток от обесценения учитывается как уменьшение резерва по переоценке.

2.24. Биологические активы и сельскохозяйственная продукция

Биологические активы Группы представляют собой живую рыбу, а именно атлантического лосося, морскую и озерную форель. Порядок учета живой рыбы регулируется МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство». Основным принцип заключается в том, что такие активы должны оцениваться по справедливой стоимости.

Сельскохозяйственная деятельность определяется руководством как управление биотрансформацией и сбором биологических активов в целях их продажи или переработки в сельскохозяйственную продукцию или производства дополнительных биологических активов. Сельскохозяйственная продукция представлена продукцией, полученной с биологических активов предприятия, а биологические активы Группы представлены живой рыбой. Группа определила следующие виды биологических активов: живая рыба (форель и лосось) и малек.

В соответствии с МСФО (IAS) 41 до момента сбора биологические активы, связанные с сельскохозяйственной деятельностью, оцениваются по справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов на продажу, любые изменения в справедливой стоимости признаются в составе прибыли или убытка, кроме тех случаев, когда справедливая стоимость не может быть надежно измерена. Расходы на продажу включают в себя все расходы, которые непосредственно связаны с продажей актива. При незначительной биологической трансформации с момента осуществления первоначальных затрат биологические активы оцениваются на основании фактических затрат, поэтому малек оценивается по первоначальной стоимости. Себестоимость включает прямые затраты, связанные с биологической трансформацией биологических активов: расходы на приобретение малька, кормов, расходы на оплату труда работников, непосредственно участвующих в процессе производства, амортизация основных средств и соответствующие производственные накладные расходы.

Сельскохозяйственная продукция, полученная от биологических активов Группы, оценивается по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу на момент сбора и впоследствии учитывается в составе запасов и оценивается в соответствии с МСФО (IAS) 2 (примечание 2.10).

Прибыль или убыток, возникающие при первоначальном признании сельскохозяйственной продукции по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу, отражаются в составе прибыли от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции) в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Прибыль или убыток от переоценки биологического актива по справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов на продажу и при последующем изменении в справедливой стоимости за вычетом предполагаемых затрат на продажу биологического актива признаются в составе прибыли от переоценки биологических активов в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Детали модели оценки представлены в примечании 4.2.

2.25. Изменения в учетной политике

В течение 2020 г. Группа изменила учетную политику в отношении классификации ряда доходов и расходов в консолидированном отчете о совокупном доходе, в частности:

- расходов по налогу на имущество;
- расходов на оплату труда коммерческого департамента, включая расходы на социальное страхование;
- доходов/(расходов) от признания излишков/недостач по результатам инвентаризаций запасов;

- прибыли от переоценки биологических активов до справедливой стоимости по рыбе, оцененной на конец предыдущего отчетного периода и снятой (реализованной и погибшей) в течение текущего отчетного периода;
- прибыли от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции) до справедливой стоимости, оцененной на конец предыдущего отчетного периода и реализованной в течение текущего отчетного периода.

В соответствии с пересмотренной политикой в настоящее время Группа представляет расходы по налогу на имущество в составе себестоимости, расходы на оплату труда коммерческого департамента, включая расходы на социальное страхование, – в составе коммерческих расходов, доходы/расходы от признания излишков/недостач по результатам инвентаризаций запасов – в составе прочих операционных расходов, все результаты переоценки биологических активов и готовой продукции – в статьях консолидированного отчета о совокупном доходе «Прибыль от переоценки биологических активов» и «Прибыль от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции)», соответственно, без дальнейшей реклассификации данных прибылей/убытков в состав других статей. Руководство считает, что измененная презентация лучше отражает экономическую суть данных оборотов и, следовательно, повышает качество консолидированной финансовой отчетности, предоставляя более релевантную информацию об операциях Группы.

Группа ретроспективно применила новую учетную политику, поэтому сравнительная информация была ретроспективно пересмотрена. Влияние изменений в учетной политике на консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., было следующим.

Год, закончившийся 31.12.2019	До пересмотра	Эффект изменения учетной политики в части классификации				Пересмотрено
		Расходы по налогу на имущество	Доходы/(расходы) от признания излишков/недостач по результатам инвентаризаций запасов	Прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов и сельско-хозяйственной продукции (в составе готовой продукции)	Расходы на оплату труда коммерческого департамента, включая расходы на социальное страхование	
Себестоимость реализации	(6 639 694)	(16 091)	–	1 813 864	–	(4 841 921)
Валовая прибыль до переоценки биологических активов	2 158 608	(16 091)	–	1 813 864	–	3 956 381
Прибыль/(убыток) от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции)	18 572	–	–	(23 981)	–	(5 409)
Прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов	2 580 239	–	–	(1 910 281)	–	669 958
Валовая прибыль после переоценки биологических активов	4 757 419	(16 091)	–	(120 398)	–	4 620 930
Коммерческие расходы	(70 442)	–	(73)	–	(47 238)	(117 753)
Общехозяйственные и административные расходы	(599 237)	16 091	–	–	47 238	(535 908)
Прочие операционные доходы	38 324	–	73	–	–	38 397
Прочие операционные расходы	(589 733)	–	–	120 398	–	(469 335)
Прибыль до налога на прибыль	3 284 574	–	–	–	–	3 284 574

Влияние изменений в учетной политике на консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., было следующим:

- сумма по статье «Себестоимость реализации» увеличилась на 2 457 452 тыс. руб.;
- сумма по статье «Прибыль/(убыток) от переоценки биологических активов» уменьшилась на 2 655 238 тыс. руб.;
- сумма по статье «Прибыль/(убыток) от переоценки сельскохозяйственной продукции (в составе готовой продукции)» уменьшилась на 18 572 тыс. руб.;
- сумма по статье «Коммерческие расходы» уменьшилась на 44 850 тыс. руб.;
- сумма по статье «Управленческие расходы» увеличилась на 82 959 тыс. руб.;
- сумма по статье «Прочие операционные расходы» увеличилась на 178 249 тыс. руб.

3. ПРИМЕНЕНИЕ НОВЫХ И ПЕРЕСМОТРЕННЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ СТАНДАРТОВ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

3.1. Интерпретации МСФО и КИМСФО, принятые в текущем году

Группа применила все стандарты МСФО и интерпретации, которые относятся к ее операционной деятельности и действуют в отношении отчетных периодов, начинающихся 1 января 2020 г. (поправки к МСФО (IFRS) 3, поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, поправки к МСФО (IAS) 1, МСФО (IAS) 8 и поправки, относящиеся к Концептуальным основам стандартов МСФО). Применение указанных стандартов и поправок не оказало влияния на финансовое положение, результаты деятельности и движение денежных средств Группы.

3.2. Интерпретации МСФО и КРМФО, выпущенные, но не вступившие в силу

На момент утверждения настоящей консолидированной финансовой отчетности были опубликованы следующие стандарты и интерпретации, которые являются обязательными для отчетных периодов Группы, начинающихся не ранее 1 января 2021 г. или после этой даты, и которые Группа не применила досрочно.

Стандарты и интерпретации	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее
МСФО (IFRS) 17 «Договоры страхования»	01.01.2021
Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 «Продажа или передача активов между инвестором и его ассоциированной организацией или в рамках совместного предприятия»	Дата будет определена КИМСФО
Поправки к МСФО (IAS) 1 «Классификация обязательств в качестве краткосрочных или долгосрочных»	01.01.2023
Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Ссылки на Концептуальные основы»	01.01.2022
Поправки к МСФО (IAS) 16 «Основные средства – поступления от продажи продукции, произведенной до использования основных средств в соответствии с намерениями руководства»	01.01.2022
Поправки к МСФО (IAS) 37 «Обременительные договоры – затраты на исполнение договора»	01.01.2022
Поправки к МСФО (IFRS) 16 «Аренда» – «Уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19»	01.01.2021
Ежегодные улучшения МСФО, период 2018–2020 гг.	01.01.2022
Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IAS) 39, МСФО (IFRS) 7, МСФО (IFRS) 4 и МСФО (IFRS) 16 «Реформа базовых процентных ставок (фаза 2)»	01.01.2021
Поправки к МСФО (IAS) 1 «Раскрытие учетных политик»	01.01.2023
Поправки к МСФО (IAS) 8 «Определение учетных оценок»	01.01.2023

Руководство Группы не ожидает, что применение данных стандартов и поправок в будущем окажет существенный эффект на консолидированную финансовую отчетность Группы.

4. СУЩЕСТВЕННЫЕ ДОПУЩЕНИЯ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ, И ОСНОВНЫЕ ИСТОЧНИКИ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ ОЦЕНОЧНЫХ ЗНАЧЕНИЙ

В процессе применения положений учетной политики Группы, изложенных в примечании 2, руководство использует суждения (помимо суждений, связанных с оценками), которые оказывают значительное влияние на признанные в отчетности суммы, и формирует оценки и допущения в отношении балансовой стоимости активов и обязательств, которые не являются очевидными из других источников. Оценки и лежащие в их основе допущения формируются исходя из прошлого опыта и прочих факторов, которые считаются уместными в конкретных обстоятельствах. Фактические результаты могут отличаться от данных оценок.

Оценки и связанные с ними допущения регулярно пересматриваются. Изменения в оценочных значениях признаются в том периоде, в котором оценка была пересмотрена, если изменение влияет только на этот период, либо в том периоде, к которому относится изменение, и в будущих периодах, если изменение влияет как на текущие, так и на будущие периоды.

Существенные суждения в применении учетной политики Группы

Нижe перечислены существенные суждения, кроме суждений, связанных с оценками (которые представлены отдельно ниже), которые руководство использовало при применении учетной политики Группы и которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, признанные в финансовой отчетности.

4.1. Контроль над дочерними предприятиями ООО «Мурманрыбпром» и ООО «Три Ручья»

В сентябре 2020 г. Группа заключила опционные соглашения на приобретение 60 % долей в ассоциированных организациях ООО «Мурманрыбпром» и ООО «Три Ручья». По условиям данных соглашений Группа имеет право в срок до 1 октября 2021 г. приобрести 60 % доли в ООО «Мурманрыбпром» за вознаграждение в размере 1 204 906 долл. США и 60 % доли в ООО «Три Ручья» за вознаграждение в размере 3 614 718 долл. США (итого 379 712 тыс. руб. по курсу на 30 сентября 2020 г.), обязательства оферентов по опционным соглашениям являются безотзывными в течение всего срока их действия.

Руководство Компании провело оценку факторов наличия у Группы контроля по факту заключения опционных соглашений. При выработке суждения руководство рассматривало вопросы наличия реальных прав и практической возможности их реализации, в частности, наличие каких-либо барьеров, препятствующих реализации прав, необходимости согласия нескольких сторон и наличие экономических выгод при реализации прав, цену их исполнения. По результатам проведенной оценки руководство пришло к выводу, что Группа обладает практической возможностью реализовать свои права и, следовательно, осуществляет контроль над компаниями.

Руководство Компании также провело оценку факторов наличия у Группы доступа к доходу компаний, связанному со 100 % долей участия в компаниях. При выработке суждения руководство рассматривало вопросы возможности исполнения опционных соглашений и цену их исполнения, а также вопрос, получает ли Группа все или практически все доходы, на которые Группа имела бы право при фактическом владении 100 % долей. По результатам проведенной оценки руководство пришло к выводу, что Группа обладает доступом к доходу компаний, связанному с 100 % долей участия в компаниях.

Основные источники неопределенности в оценках

Нижe приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках на отчетный период, которые с большой долей вероятности могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года.

4.2. Биологические активы

До момента сбора биологические активы, связанные с сельскохозяйственной деятельностью, оцениваются по справедливой стоимости за вычетом предполагаемых расходов на продажу, любые изменения в справедливой стоимости признаются в составе прибылей или убытков. Расходы на продажу включают в себя все расходы, которые непосредственно связаны с продажей актива.

Справедливая стоимость живой рыбы определяется с помощью разработанной модели оценки, поскольку котированные цены на живую рыбу отсутствуют.

- Справедливая стоимость биологических активов на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. определена с помощью следующих ключевых допущений:
- наилучшей оценкой справедливой стоимости малька лосося и морской форели весом до 1 000 г и озерной форели весом до 700 г являются фактические затраты (первоначальная стоимость);
 - наилучшей оценкой справедливой стоимости лосося и морской форели весом 1 000–4 000 г и озерной форели весом 700–1 700 г является первоначальная стоимость, скорректированная на пропорциональную ожидаемую маржинальность в размере 42 % для лосося и морской форели и 24 % для озерной форели по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 48 % для лосося и морской форели и 13 % для озерной форели по состоянию на 31 декабря 2019 г.;
 - к массе лосося и морской форели весом 1 000–4 000 г и озерной форели весом 700–1 700 г были применены коэффициенты фактических и ожидаемых потерь: коэффициент потрошения (потеря веса при потрошении – 15 % на 31 декабря 2020 г. (15 % на 31 декабря 2019 г.)) и коэффициент ожидаемой смертности (13 % для лосося и морской форели и 11 % для озерной форели по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 14 % для лосося и морской форели и 6 % для озерной форели по состоянию на 31 декабря 2019 г.). Ожидаемая смертность рассчитана с учетом исторических данных по среднему фактическому отходу за прошлые периоды и отражает накопленный ожидаемый отход, рассчитанный с отчетной даты до планируемой даты вылова рыбы;
 - наилучшей оценкой справедливой стоимости лосося и морской форели весом более 4 000 г и озерной форели весом более 1 700 г является фактическая цена продажи, скорректированная на ожидаемые расходы на продажу, которые включают в себя стоимость потрошения и упаковки товара;
 - фактические рыночные цены в размере 514 руб/кг для лосося и морской форели и 391 руб/кг для озерной форели были использованы для оценки по состоянию на 31 декабря 2020 г. (31 декабря 2019 г. – 577 руб/кг для лосося и морской форели и 351 руб/кг для озерной форели);
 - к массе лосося и морской форели весом более 4 000 г и озерной форели весом более 1 700 г был применен коэффициент потрошения в размере 15 % на 31 декабря 2020 г. (15 % на 31 декабря 2019 г.).

Для определения справедливой стоимости живой рыбы были использованы данные уровня 3 в иерархии справедливой стоимости.

В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы до налога на прибыль к возможным изменениям основных предпосылок модели переоценки биологических активов до справедливой стоимости, при сохранении всех остальных переменных показателей на том же уровне.

	Увеличение/уменьшение показателя	Влияние на прибыль до налога на прибыль, тыс. руб.
Коэффициент потрошения	+5 п. п.	(336 029)
Коэффициент потрошения	–5 п. п.	330 365
Цена продажи	+5 %	305 999
Цена продажи	–5 %	(308 500)
Коэффициент ожидаемой смертности	+5 п. п.	(76 606)
Коэффициент ожидаемой смертности	–5 п. п.	75 848
Коэффициент маржинальности	+5 п. п.	168 678
Коэффициент маржинальности	–5 п. п.	(150 640)

4.3. Коэффициенты отхода рыбы

Ежедневный отход биологических активов за период с момента зарыбления рыбоводного участка по достижении рыбы навески в размере 500 г определяется с использованием утвержденных руководством коэффициентов, определенных на основании исторических и рыночных показателей отхода. Использование данных коэффициентов является необходимостью по причине невозможности определения фактического отхода с высокой степенью достоверности из-за небольшого размера рыбы. Общий фактический отход по рыбоводному участку определяется в момент полного съема рыбы и может отличаться от учтенных ранее расчетных значений, что формирует доходы/расходы по результатам инвентаризации биологических активов (примечания 22, 23).

5. РАСЧЕТЫ И ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Связанные стороны включают акционеров, ключевой управленческий персонал, предприятия, находящиеся в общей собственности и под общим контролем, а также предприятия, в отношении которых у Группы имеется существенное влияние.

Характер отношений со связанными сторонами, с которыми Группа заключала сделки за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., и за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., или имела остатки в расчетах по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г., раскрывается ниже.

Остатки по расчетам со связанными сторонами

Описание	Торговая и прочая дебиторская задолженность	Торговая кредиторская задолженность	Авансы полученные
31.12.2020			
Ассоциированные компании	–	–	–
31.12.2019			
Ассоциированные компании	375	19 036	80

Операции со связанными сторонами

Описание	Вид отношений	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Себестоимость	Ассоциированные компании	216 820	346 869
Коммерческие расходы	Ассоциированные компании	92	2 024
Общехозяйственные и административные расходы	Ассоциированные компании	–	1 315
Прочие операционные доходы	Ассоциированные компании	6 498	8 664
Прочие операционные расходы	Ассоциированные компании	–	2 213
Управленческие расходы	Вознаграждения членам Совета директоров	11 025	9 765
Дивиденды	Выплаты акционерам	429 162	–
Распределение денежных средств акционерам (в составе капитала)	Выплаты акционерам	24 870	33 000

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и на 31 декабря 2019 г. в состав ключевого руководящего персонала входили два человека. Общая сумма вознаграждения ключевому управленческому персоналу, полностью состоящего из краткосрочного вознаграждения работникам (ежемесячная заработная плата и премии), включенного в управленческие расходы в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, составила 93 197 тыс. руб. за год, закончившийся 31 декабря 2020 г. (99 119 тыс. руб. – за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.).

Акционеры Группы

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. следующие зарегистрированные акционеры ПАО «Русская Аквакультура» владели следующими пакетами акций.

	31.12.2020, %	31.12.2019, %
Максим Воробьев	47,67	48,00
ЗПИФ комбинированный «Риэлти Кэпитал», находящийся под управлением ООО «УК Свинын и партнеры»	24,99	25,00
ЗПИФ комбинированный «Развитие», находящийся под управлением ООО «Си-Эф-Си Прямые Инвестиции»	9,40	–
ПАО «Совкомбанк»	–	13,93
Акции в свободном обращении, прочие миноритарные акционеры и менеджмент Компании	15,61	11,87
Собственные выкупленные акции	2,33	1,20
	100,00	100,00

Все акции обладают равными правами голоса.

6. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства и соответствующая накопленная амортизация представлены следующим образом.

	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
На 01.01.2020	970 490	4 792 655	211 723	274 481	6 249 349
Приобретение дочерних предприятий (примечание 30)	42 521	15 155	36 541	164	94 381
Приобретение основных средств	122 171	1 751 164	73 400	40 138	1 986 873
Выбытия	–	(2 761)	(6 515)	(5 942)	(15 218)
Влияние изменения курса	207 854	65 472	9 755	1 664	284 745
На 31.12.2020	1 343 036	6 621 685	324 904	310 505	8 600 130
Накопленная амортизация					
На 01.01.2020	(69 781)	(1 316 505)	(79 197)	–	(1 465 483)
Начисленная амортизация	(49 605)	(627 750)	(27 634)	–	(704 989)
Амортизация по выбывшим основным средствам	–	1 927	5 896	–	7 823
Влияние изменения курса	(23 735)	(41 392)	(2 742)	–	(67 869)
На 31.12.2020	(143 121)	(1 983 720)	(103 677)	–	(2 230 518)
Остаточная стоимость					
На 01.01.2020	900 709	3 476 150	132 526	274 481	4 783 866
На 31.12.2020	1 199 915	4 637 965	221 227	310 505	6 369 612

	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Прочее	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость					
На 01.01.2019	394 449	3 197 064	152 522	379 170	4 123 205
Приобретения	637 454	1 661 121	65 865	(99 954)	2 264 486
Выбытия	–	(31 146)	(2 905)	–	(34 051)
Влияние изменения курса	(61 413)	(34 384)	(3 759)	(4 735)	(104 291)
На 31.12.2019	970 490	4 792 655	211 723	274 481	6 249 349
Накопленная амортизация					
На 01.01.2019	(59 122)	(937 876)	(61 277)	–	(1 058 275)
Начисленная амортизация	(22 936)	(429 080)	(21 548)	–	(473 564)
Амортизация по выбывшим основным средствам	–	27 817	2 193	–	30 010
Влияние изменения курса	12 277	22 634	1 435	–	36 346
На 31.12.2019	(69 781)	(1 316 505)	(79 197)	–	(1 465 483)
Остаточная стоимость					
На 01.01.2019	335 327	2 259 188	91 245	379 170	3 064 930
На 31.12.2019	900 709	3 476 150	132 526	274 481	4 783 866

Авансы, выданные поставщикам основных средств в сумме 203 646 тыс. руб. на 31 декабря 2020 г., представлены главным образом авансом под поставку передвижных суден с плановой поставкой в феврале – марте 2021 г. и авансом под приобретение баржи (на 31 декабря 2019 г. – 377 822 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. основные средства на сумму 538 518 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г. – 634 802 тыс. руб.) были заложены в качестве обеспечения по кредитам и займам Группы (примечание 16).

7. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

Движение активов в форме права пользования представлено следующим образом.

	Рыбоводные участки	Здания и сооружения	Земля	Итого
Первоначальная стоимость				
На 01.01.2020	41 932	94 232	–	136 164
Приобретение арендных договоров	12 000	–	–	12 000
Новые арендные договоры и модификации имеющихся арендных договоров	12 065	46 478	3 468	62 011
На 31.12.2020	65 997	140 710	3 468	210 175
Накопленная амортизация				
На 01.01.2020	(2 645)	(11 263)	–	(13 908)
Начисленная амортизация	(4 019)	(32 223)	(5)	(36 247)
На 31.12.2020	(6 664)	(43 486)	(5)	(50 155)
Остаточная стоимость				
На 01.01.2020	39 287	82 969	–	122 256
На 31.12.2020	59 333	97 224	3 463	160 020

	Рыбоводные участки	Здания и сооружения	Итого
Первоначальная стоимость			
На 01.01.2019	40 843	28 766	69 609
Новые арендные договоры и модификации имеющихся арендных договоров	1 089	65 466	66 555
На 31.12.2019	41 932	94 232	136 164
Накопленная амортизация			
На 01.01.2019	–	–	–
Начисленная амортизация	(2 645)	(11 263)	(13 908)
На 31.12.2019	(2 645)	(11 263)	(13 908)
Остаточная стоимость			
На 01.01.2019	40 843	28 766	69 609
На 31.12.2019	39 287	82 969	122 256

8. ГУДВИЛЛ

Для целей тестирования на обесценение гудвилл был распределен на следующие единицы, генерирующие денежные средства, отражающие самый низкий уровень мониторинга гудвилла на предмет обесценения со стороны руководства.

	31.12.2020	31.12.2019
Выращивание малька	32 633	32 633
Переработка	390 371	–
Итого гудвилл	423 004	32 633

Гудвилл, отнесенный на ЕГДС «Переработка», возник при приобретении дочерних компаний в Мурманске, является предварительным значением и может быть изменен по результатам завершения оценки приобретенных активов и обязательств (примечание 30). Руководством Группы было принято решение об оценке гудвилла на предмет обесценения. Возмещаемая стоимость ЕГДС «Переработка» определялась на основании расчета ценности использования с применением прогнозируемых денежных потоков на основании бюджетов на пятилетний период и с использованием ставки дисконтирования после налогообложения в размере 18 %. Денежные потоки после окончания этого периода были экстраполированы исходя из постоянного темпа роста 1,5 % в год. По мнению руководства, любое разумно возможное изменение в ключевых допущениях, лежащих в основе расчета возмещаемой стоимости, не приведет к превышению общей балансовой стоимости генерирующей единицы над ее возмещаемой стоимостью.

9. ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЗАПАСЫ

	31.12.2020	31.12.2019
Сырье и материалы	831 681	550 984
Готовая продукция	98 461	69 959
	930 142	620 943

По состоянию на 31 декабря 2020 г. готовая продукция включает в себя прибыль от первоначального признания сельскохозяйственной продукции по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу на сумму 5 819 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г. – 18 572 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и на 31 декабря 2019 г. товарно-материальные запасы не были заложены в качестве обеспечения по кредитам и займам.

10. БИОЛОГИЧЕСКИЕ АКТИВЫ

Биологические активы на 31 декабря 2020 г. состояли из 27 564 т доступной к реализации рыбы (на 31 декабря 2019 г. – 14 168 т) и 635 т малька (на 31 декабря 2019 г. – 2 037 т).

тонн	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Баланс на начало года	16 205	17 156
Увеличение в связи с понесенными расходами	31 033	21 539
Перевод в товарно-материальные запасы	(18 216)	(19 101)
Потери в результате инвентаризации и гибели рыбы	(823)	(3 389)
Итого	28 199	16 205

тыс. руб.	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019 ¹
Баланс на начало года	6 840 305	6 050 823
Увеличение в связи с понесенными расходами (по стоимости выращивания)	7 249 416	4 721 148
Перевод в товарно-материальные запасы (по справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу на момент сбора)	(7 824 890)	(8 194 156)
Потери в результате инвентаризации и гибели рыбы (по стоимости выращивания)	95 801	(428 133)
Прибыль от изменения справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу	3 607 071	4 690 623
	9 967 703	6 840 305

Расшифровка чистого изменения справедливой стоимости биологических активов представлена следующим образом.

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Корректировка до справедливой стоимости на начало года (биологических активов, переведенных в запасы и проданных впоследствии)	(2 682 110)	(2 012 152)
Корректировка до справедливой стоимости на конец года (биологических активов)	3 150 325	2 682 110
	468 215	669 958

Детали биологической трансформации лосося и морской форели на 31 декабря 2020 г. представлены ниже.

Статус биологических активов на 31.12.2020	Количество рыбы	Биологические активы, т	тыс. руб.		
			Стоимость выращивания	Корректировка справедливой стоимости	Итого стоимость
Малек / лосось / морская форель с весом <1 000 г	4 420 298	318	303 331	–	303 331
Лосось / морская форель с весом 1 000–4 000 г	6 698 501	14 349	3 439 048	912 673	4 351 721
Лосось / морская форель с весом >4 000 г	2 242 468	11 581	2 600 636	2 055 749	4 656 385
	13 361 267	26 248	6 343 015	2 968 422	9 311 437

¹ Сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., была ретроспективно изменена для целей отражения изменений в презентации раскрытия по движению биологических активов.

Детали биологической трансформации озерной форели (включая красную икру) на 31 декабря 2020 г. представлены ниже.

Статус биологических активов на 31.12.2020	Количество рыбы	Биологические активы, т	тыс. руб.		Итого стоимость
			Стоимость выращивания	Корректировка справедливой стоимости	
Малек / озерная форель с весом <700 г	666 215	317	97 961	–	97 961
Озерная форель с весом 700–1 700 г	375 043	338	85 500	1 097	86 597
Озерная форель с весом >1 700 г	526 432	1 296	290 902	180 806	471 708
	1 567 690	1 951	474 363	181 903	656 266

Детали биологической трансформации лосося и морской форели на 31 декабря 2019 г. представлены ниже.

Статус биологических активов на 31.12.2019	Количество рыбы	Биологические активы, т	тыс. руб.		Итого стоимость
			Стоимость выращивания	Корректировка справедливой стоимости	
Малек / лосось / морская форель с весом <1 000 г	7 150 733	1 694	980 191	–	980 191
Лосось / морская форель с весом 1 000–4 000 г	2 749 132	4 084	1 059 671	177 978	1 237 649
Лосось / морская форель с весом >4 000 г	1 777 097	9 261	1 837 747	2 442 317	4 280 064
	11 676 962	15 039	3 877 609	2 620 295	6 497 904

Детали биологической трансформации озерной форели (включая красную икру) на 31 декабря 2019 г. представлены ниже.

Статус биологических активов на 31.12.2019	Количество рыбы	Биологические активы, т	тыс. руб.		Итого стоимость
			Стоимость выращивания	Корректировка справедливой стоимости	
Малек / озерная форель с весом <700 г	767 006	343	111 305	–	111 305
Озерная форель с весом 700–1 700 г	224 446	175	38 008	219	38 227
Озерная форель с весом >1 700 г	286 589	647	131 273	61 596	192 869
	1 278 041	1 165	280 586	61 815	342 401

По состоянию на 31 декабря 2020 г. общая сумма будущих обязательств по договорам покупки биологических активов (малька) составляла 1 411 268 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г. – 661 770 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. биологические активы не были заложены в качестве обеспечения по кредитам и займам. По состоянию на 31 декабря 2019 г. биологические активы были заложены на сумму 3 672 408 тыс. руб. (примечание 16).

11. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, НЕТТО

	31.12.2020	31.12.2019
Торговая дебиторская задолженность	457 968	579 004
Прочая дебиторская задолженность	28 543	25 454
Задолженность по процентам	4 556	1 102
За вычетом резерва по ожидаемым кредитным убыткам	(1 035)	(2 806)
Итого финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости	490 032	602 754
Расчеты с таможенными органами	57 848	19 584
Переплата по прочим налогам и обязательным взносам	12 228	9 763
Итого нефинансовые активы	70 076	29 347
	560 108	632 101

В приведенной ниже таблице представлены изменения резерва по ожидаемым кредитным убыткам за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., и за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Остаток на начало года	2 806	1 555
Восстановление резерва	(2 767)	(987)
Признание резерва по ожидаемым кредитным убыткам	996	2 238
Остаток на конец года	1 035	2 806

Проценты по торговой дебиторской задолженности не начисляются. Как правило, торговая дебиторская задолженность подлежит погашению в течение 30 дней.

Сроки погашения торговой и прочей дебиторской задолженности приводятся в примечании 29.6.

12. АВАНСЫ, ВЫДАННЫЕ ПОСТАВЩИКАМ, НЕТТО

	31.12.2020	31.12.2019
Авансы под поставку корма и малька	339 890	184 284
Прочие авансы выданные	74 947	53 823
За вычетом резерва под обесценение авансов выданных	(4 878)	(5 435)
	409 959	232 672

В приведенной ниже таблице представлены изменения резерва под обесценение авансов, выданных за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., и за год, закончившийся 31 декабря 2019 г.

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Остаток на начало года	5 435	31 326
Восстановление резерва	(1 541)	(28 302)
Признание резерва под обесценение авансов выданных	984	2 411
Остаток на конец года	4 878	5 435

13. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31.12.2020	31.12.2019
Депозиты, выраженные в рублях	345 500	525
Денежные средства в валюте на расчетных счетах:	233 227	30 830
<i>норвежская крона</i>	21 628	30 760
<i>евро</i>	211 599	70
Депозиты в валюте:	–	14 906
<i>доллар США</i>	–	14 906
Денежные средства в рублях на расчетных счетах и в кассе	49 157	37 871
Денежные средства с ограничениями по использованию	–	849
	627 884	84 981

На денежные средства, размещенные на счетах в банках, кроме депозитных, проценты не начисляются.

Депозиты размещены на срок 11–33 дня. Процентная ставка по депозитам составила 2,25–3,6 %.

14. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА, ОГРАНИЧЕННЫЕ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. денежные средства, ограниченные в использовании, были представлены обеспечительным депозитом в Банк С (примечание 16).

Банк	31.12.2020	31.12.2019	Срок погашения	Ставка депозита
Банк С	32 644	26 437	Январь 2024 г.	1,292 %
	32 644	26 437		

15. ТОРГОВАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31.12.2020	31.12.2019
Торговая кредиторская задолженность перед поставщиками товаров, работ и услуг	439 296	255 294
	439 296	255 294

Средний период кредитования составляет 30 дней на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. В течение или по окончании периода кредитования проценты на сумму непогашенной торговой кредиторской задолженности не начисляются.

16. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы были деноминированы в российских рублях (Банк А, Банк Д, Банк Е, Банк Ф, Банк Г, Банк Ш, Банк И, Банк Ж) и норвежских кронах (Банк Б и Банк С) и представлены следующим образом.

Банк	Срок погашения	Лимит кредитной линии	31.12.2020		31.12.2019	
			Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные
Банк А	Март 2021 г. – октябрь 2022 г.	5 750 000	1 361 111	1 534 655	1 685 900	1 819 655
Банк Б	Декабрь 2021 г. – октябрь 2025 г.	237 717	118 858	65 459	186 841	–
Банк С	Декабрь 2021 г. – февраль 2025 г.	97 654	68 363	16 100	60 835	7 734
Банк Д	–	300 000	–	–	–	63 000

Банк	Срок погашения	Лимит кредитной линии	31.12.2020		31.12.2019	
			Долгосрочные	Краткосрочные	Долгосрочные	Краткосрочные
Банк Е	Сентябрь 2021 г. – ноябрь 2021 г.	500 000	–	500 000	–	300 000
Банк Ф	Февраль 2021 г. – апрель 2021 г.	500 000	–	500 000	–	–
Банк Г	Июнь 2021 г. – октябрь 2021 г.	1 500 000	–	1 500 000	–	–
Банк Ш	Июнь 2021 г.	300 000	–	282 827	–	–
Банк И	Март 2021 г.	300 000	–	300 000	–	–
Банк Ж	Ноябрь 2021 г.	500 000	–	475 000	–	–
Итого		9 985 371	1 548 332	5 174 041	1 933 576	2 190 389

По состоянию на 31 декабря 2020 г. банковские кредиты с переменной ставкой процента составляли 5 370 766 тыс. руб., кредиты с фиксированной ставкой процента составляли 1 351 607 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г. – 3 868 555 тыс. руб. с переменной ставкой и 255 410 тыс. руб. с фиксированной).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. кредитные линии, предоставленные Банком А, были обеспечены:

- залогом основных средств на сумму 538 518 тыс. руб.;
- залогом доли в уставном капитале ООО «Аквакультура»;
- поручительством ООО «Аквакультура»;
- поручительством ПАО «Русская Аквакультура».

По состоянию на 31 декабря 2020 г. кредитные линии, предоставленные Банком С, были обеспечены гарантийным депозитом на сумму 32 644 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г. – 26 437 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2019 г. кредитные линии, предоставленные Банком А, были обеспечены:

- залогом биомассы на сумму 3 672 408 тыс. руб. (по стоимости выращивания);
- залогом основных средств на сумму 634 802 тыс. руб.;
- залогом доли в уставном капитале ООО «Аквакультура»;
- поручительством ООО «Аквакультура»;
- поручительством ПАО «Русская Аквакультура».

Эффективная процентная ставка по кредитам в рублях за 2020 г. составила 6,95 %, диапазон ставок – 3,00–8,99 % (2019 г. – 9,64 %, диапазон ставок – 8,25–10,75 %).

Эффективная процентная ставка по кредитам в рублях, скорректированная на эффект государственных субсидий, за 2020 г. составила 4,85 % (2019 г. – 6,59 %).

Эффективная процентная ставка по кредитам в норвежских кронах за 2020 г. составила 5,49 %, диапазон ставок – 4,15–13,20 % (2019 г. – 5,06 %, диапазон ставок – 4,15–6,00 %).

Процентные расходы за вычетом полученных государственных субсидий представлены ниже.

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Процентные расходы	363 091	429 591
Государственные субсидии	(102 908)	(133 311)
За вычетом процентов, включенных в состав квалифицируемых активов	(1 338)	(10 352)
	258 845	285 928

Кредитные договоры с Банком А предусматривают наличие ограничительных условий (ковенант). По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. Группа выполнила все ограничительные условия кредитных договоров.

Сверка обязательств по финансовой деятельности

Таблица ниже показывает сверку обязательств Группы по финансовой деятельности, включая денежные и неденежные изменения. Обязательства по финансовой деятельности – это обязательства, денежные потоки по которым были или будущие денежные потоки будут классифицированы в консолидированной отчетности Группы в денежных потоках по финансовой деятельности.

	01.01.2020	Денежные потоки по финансовой деятельности	Неденежные изменения	Начисления процентов	Выплаты процентов	31.12.2020
Кредиты и займы	4 123 965	2 545 339	53 069	351 258	(351 258)	6 722 373
Арендные обязательства	83 988	(38 783)	62 011	9 301	(9 301)	107 216

	01.01.2019	Денежные потоки по финансовой деятельности	Неденежные изменения	Начисления процентов	Выплаты процентов	31.12.2019
Кредиты и займы	4 302 168	(178 203)	–	426 435	(426 435)	4 123 965
Арендные обязательства	28 766	(10 245)	65 467	3 156	(3 156)	83 988

Неденежные изменения по кредитам и займам и арендным обязательствам представляют собой влияние изменения курсов валют и поступление новых и модификации имеющихся арендных договоров соответственно.

17. НДС И ПРОЧИЕ НАЛОГИ К УПЛАТЕ

	31.12.2020	31.12.2019
НДС к уплате	122 878	208 328
Взносы во внебюджетные фонды к уплате	31 550	22 195
Налог на имущество	8 867	5 485
Прочие операционные налоги	52	–
Итого	163 347	236 008

18. ВЫРУЧКА

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Выручка от продажи лосося	4 919 818	5 445 744
Выручка от продажи форели	3 311 577	3 311 883
Выручка от продажи красной икры	74 960	20 782
Выручка от продажи прочей продукции	29 562	19 893
Итого	8 335 917	8 798 302

Группа осуществляет продажи только на территории Российской Федерации.

19. СЕБЕСТОИМОСТЬ

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Материалы и сырье, использованные в выращивании и производстве	3 487 394	3 141 432
Производственные накладные расходы (услуги по переработке, коммунальные услуги и прочие услуги и расходы)	714 981	951 069
Амортизация основных средств и нематериальных активов	421 217	394 026
Расходы на оплату труда, включая расходы на социальное страхование	359 033	343 356
Амортизация активов в форме права пользования	14 237	12 038
	4 996 862	4 841 921

20. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Транспортные расходы	92 649	45 169
Расходы на оплату труда, включая расходы на социальное страхование	53 640	47 238
Рекламные расходы	16 289	14 444
Прочее	10 419	10 902
	172 997	117 753

21. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Расходы на оплату труда, включая расходы на социальное страхование	347 469	342 711
Аудиторские и консультационные услуги	31 305	40 481
Командировочные расходы	18 297	42 177
Расходы на обучение работников и прочие расходы на персонал	10 417	13 582
Амортизация основных средств и нематериальных активов	20 754	7 170
Амортизация активов в форме права пользования	22 010	1 870
Банковские комиссии	12 660	14 411
Вознаграждения членам Совета директоров	11 025	9 765
Расходы на корпоративные мероприятия	5 161	17 067
Расходы на аренду и техническое обслуживание зданий	8 022	3 933
Транспорт	7 669	10 420
Хозяйственные расходы	6 388	5 138
Услуги связи	4 859	7 945
Налоги, кроме налога на прибыль	2 271	3 516
Страхование	795	1 175
Прочее	16 851	14 547
	525 953	535 908

22. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Доходы по результатам инвентаризации биологических активов	374 285	–
Страховое возмещение	237 257	–
Возмещение претензий	888	161
Доходы от сдачи оборудования в аренду	7 220	8 268
Доходы по результатам инвентаризации ТМЦ и материалов	–	73
Возмещения от таможенных органов	–	22 802
Прочее	14 717	7 093
	634 367	38 397

Страховое возмещение было получено по факту признания страховым случаем гибели более 350 тыс. голов радужной форели в результате наступления стихийного бедствия в конце 2019 г. – начале 2020 г. (образования внутриводного льда (шуги) в акватории Сегозерского водохранилища).

Доходы по результатам инвентаризации биологических активов были признаны по факту съема биологических активов на рыбоводных участках Еретик и Кильдин Западный и стали результатом различий между фактическим отходом малька в период зарыбления участков и примененными в этот период коэффициентами отхода (примечание 4.3).

23. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Потери биологических активов	278 484	389 971
Благотворительность	44 634	6 683
Амортизация основных средств, сданных в аренду	20 529	19 930
Расходы по результатам инвентаризации ТМЦ и материалов	14 391	–
Чрезвычайные расходы	14 046	–
Списание НДС	11 593	–
Штрафы и пени	3 538	7 275
Расходы по результатам инвентаризации биологических активов	–	38 162
Прочее	16 732	7 314
	403 947	469 335

24. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Расход по налогу на прибыль – текущий	(19 366)	(2 431)
Отложенный налог на прибыль – возникновение и восстановление временных разниц	(16 819)	(24 164)
Расход по налогу на прибыль	(36 185)	(26 595)

Компании, находящиеся на территории России, которые не имеют статуса сельскохозяйственного производителя, подлежат обложению налогом на прибыль по ставке 20 %. Компании, находящиеся на территории России, которые имеют статус сельскохозяйственного производителя, освобождены от уплаты налога на прибыль с прибыли, полученной от продажи сельскохозяйственной продукции. ООО «Русское море – Аквакультура» имеет статус сельскохозяйственного производителя, что дает ему право освобождения от уплаты налога на прибыль.

Дочерние компании, зарегистрированные в Норвегии, облагаются корпоративным подоходным налогом с доходов. Ставка корпоративного подоходного налога составляет 22 %.

Расчет расхода по налогу на прибыль, отраженного в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе Группы, с использованием теоретического налога на прибыль по ставке 20 % представлен ниже.

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Прибыль до налога на прибыль	3 148 814	3 284 574
Условный расход по налогу на прибыль по установленной ставке (20 %)	(629 763)	(656 915)
<i>Налоговый эффект статей, не уменьшающих налогооблагаемую базу или не включаемых в расчет налогооблагаемой прибыли</i>		
Эффект от применения другой налоговой ставки по дочерним предприятиям, имеющим статус сельскохозяйственного производителя	594 395	628 639
Прочее	(817)	1 681
Расход по налогу на прибыль	(36 185)	(26 595)

Движение по статьям отложенных налоговых активов и обязательств представлено следующим образом.

	31.12.2019	Возникновение и реализация разниц, нетто	Влияние изменения курса	31.12.2020
Налоговый эффект временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу – актив/ (обязательство)				
Арендные обязательства	16 387	(6 997)	–	9 390
Прочие активы	477	357	–	834
Нематериальные активы	119	(66)	–	53
Товарно-материальные запасы	386	(386)	–	–
Основные средства и активы в форме права пользования	(84 223)	(16 613)	(14 413)	(115 249)
Убытки для целей налогообложения, переносимые на будущие периоды	489	6 886	–	7 375
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(66 365)	(16 819)	(14 413)	(97 597)

	31.12.2018	Возникновение и реализация разниц, нетто	31.12.2019
Налоговый эффект временных разниц, уменьшающих налогооблагаемую базу – актив/(обязательство)			
Арендные обязательства	3 795	12 592	16 387
Прочие активы	(22)	499	477
Нематериальные активы	185	(66)	119
Товарно-материальные запасы	265	121	386
Основные средства и активы в форме права пользования	(49 710)	(34 513)	(84 223)
Убытки для целей налогообложения, переносимые на будущие периоды	3 286	(2 797)	489
Итого чистые отложенные налоговые обязательства	(42 201)	(24 164)	(66 365)

По состоянию на 31 декабря 2020 г. отложенные налоговые активы, относящиеся к убыткам для целей налогообложения, переносимым на будущее, составили 7 375 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г. – 489 тыс. руб.), при этом руководство сочло, что отложенные налоговые активы будут реализованы в полной сумме, и уверено, что любые оставшиеся неиспользованными налоговые убытки будут использованы в будущем.

Начиная с 2017 г. Группа может зачесть не более 50 % налогооблагаемой прибыли каждого дочернего предприятия против накопленных убытков, перенесенных на будущие периоды, и срок возможного использования налоговых убытков Группы, перенесенных на будущие периоды, не ограничен (после внесения поправок в Налоговый кодекс Российской Федерации, действующих с 1 января 2017 г.). В результате этого Группа не ожидает эффекта от своей позиции по отложенным налогам.

25. КАПИТАЛ

Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. уставный капитал Компании состоял из 87 876 649 акций.

Изменения в долях владения основных акционеров Группы отражены в примечании 5.

В течение 2020 г. Группа приобрела 1 107 830 акций компании ПАО «Русская Аквакультура» общей стоимостью 249 604 тыс. руб., изменение в балансе собственных акций было отражено по статье «Собственные выкупленные акции» консолидированного отчета о движении капитала.

В течение 2019 г. Группа приобрела 982 941 акцию компании ПАО «Русская Аквакультура» общей стоимостью 219 122 тыс. руб., изменение в балансе собственных акций было отражено по статье «Собственные выкупленные акции» консолидированного отчета о движении капитала.

В течение 2019 г. Совет директоров Компании утвердил заключение соглашений с работниками Группы на продажу 800 тыс. акций компании ПАО «Русская Аквакультура» по льготным условиям. Разница между справедливой стоимостью акций и ценой их продажи работникам на общую сумму 80 189 тыс. руб. была отражена в качестве расходов на оплату труда в составе статьи «Управленческие расходы» консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2019 г. В течение 2020 г. Группа реализовала 118 тыс. таких акций согласно данным соглашениям (2019 г. – 607 тыс. акций), разница между справедливой стоимостью акций (рыночной ценой акции на дату сделки) и их балансовой стоимостью была отражена в составе статьи «Нераспределенная прибыль / непокрытый убыток» консолидированного отчета об изменениях капитала за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., в сумме 12 751 тыс. руб. (2019 г. – 60 765 тыс. руб.).

Дивиденды

Согласно российскому законодательству, распределение дивидендов может производиться только из прибыли ПАО «Русская Аквакультура», рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и выраженной в местной валюте.

В августе 2020 г. дивиденды в размере 5,00 руб. за акцию (в сумме 429 162 тыс. руб.) были утверждены на внеочередном Общем собрании акционеров и выплачены в полном размере до 31 декабря 2020 г.

26. ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Прибыль на акцию рассчитывается путем деления чистой прибыли, относящейся к владельцам обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение указанного периода, за исключением выкупленных собственных акций. У Группы отсутствует разводняющий эффект потенциальных обыкновенных акций, таким образом, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Показатель прибыли на акцию за представленные периоды рассчитан следующим образом.

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении, шт.	86 093 080	87 149 090
Прибыль за год, тыс. руб.	3 112 629	3 257 979
Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	36,15	37,38

27. КЛЮЧЕВОЙ ПОКАЗАТЕЛЬ ОЦЕНКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для целей управления деятельность Группы не подразделяется на операционные сегменты, поскольку основные компании Группы заняты только рыборазведением.

Руководство Группы оценивает результаты деятельности Группы на основании скорректированного показателя EBITDA, являющегося критерием для оценки прибыльности Группы. Этот показатель представляется главному должностному лицу, ответственному за принятие решений по операционной деятельности, для целей распределения ресурсов и оценки результатов деятельности Группы.

Руководство Группы определяет скорректированный показатель EBITDA как сумму следующих показателей:

- прибыль/(убыток) до налога на прибыль;
- (прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто;
- процентные (доходы)/расходы, нетто;
- амортизация основных средств и нематериальных активов, а также амортизация активов в форме права пользования;
- (прибыль)/убыток от переоценки биологических активов¹;
- расход от продажи акций работникам по льготным условиям.

Сверка скорректированного показателя EBITDA к показателю прибыли до налогообложения представлена ниже.

	За год, закончившийся 31.12.2020	За год, закончившийся 31.12.2019 (пересмотрено) ¹
Прибыль до налога на прибыль	3 148 814	3 284 574
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц, нетто	(51 460)	46 598
Процентные (доходы)/расходы, нетто	246 715	255 472
Амортизация основных средств и нематериальных активов, а также амортизация активов в форме права пользования	498 747	435 034
Прибыль от переоценки биологических активов ¹	(468 215)	(669 958)
Расход от продажи акций работникам по льготным условиям	–	80 189
Скорректированный показатель EBITDA	3 374 601	3 431 909

Показатель скорректированной EBITDA не является стандартным расчетом в соответствии с МСФО и не требуется для раскрытия в соответствии с МСФО. Показатель скорректированной EBITDA не должен использоваться в качестве альтернативы чистой прибыли за год, валовой прибыли за год или любого другого показателя деятельности по МСФО или альтернативы показателю чистых денежных средств, полученных от операционной деятельности.

¹ Сравнительная информация за год, закончившийся 31 декабря 2019 г., была ретроспективно пересмотрена для целей отражения изменения учетной политики в отношении классификации прибыли от переоценки биологических активов до справедливой стоимости по рыбе, оцененной на конец предыдущего отчетного периода и снятой (реализованной и погибшей) в течение текущего отчетного периода (примечание 2.25).

28. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, ДОГОВОРНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

28.1. Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Руководство Группы, основываясь на своей трактовке налогового законодательства, полагает, что все применимые налоги были начислены. Тем не менее налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на консолидированную финансовую отчетность.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. руководство оценило, что возможные последствия в отношении налоговых рисков в случае их реализации не превысят 3 % от итогового совокупного дохода Группы за 2020 г. Если российские налоговые органы примут решение о предъявлении претензии и в судебном порядке докажут правомерность своих претензий, они получают право на взыскание суммы, в отношении которой была предъявлена претензия, а также на взыскание штрафов в размере 20 % от данной суммы и процентов по ставке 1/300 от ставки Центрального банка Российской Федерации за каждый день просрочки платежа указанной суммы. Руководство считает, что вероятность возникновения обязательств вследствие данных событий низка, поэтому резерв под данные условные обязательства в данной консолидированной финансовой отчетности не отражался.

28.2. Обязательства по капитальным затратам

По состоянию на 31 декабря 2020 г. общая сумма будущих обязательств по договорам купли-продажи в отношении приобретения имущества, машин и оборудования составила 1 103 288 тыс. руб. (на 31 декабря 2019 г. – 627 662 тыс. руб.).

28.3. Биологический риск

Биологические активы Группы подвержены влиянию биологического риска – риска гибели живой рыбы в результате вспышек заболеваний различного происхождения, а также значительного ухудшения погодных условий. В целях снижения вероятности наступления данных рисков Группа осуществляет постоянный контроль за соблюдением установленных внутренних правил биобезопасности и постоянный мониторинг акватории; также Группа регулярно производит отбор проб воды с целью своевременного выявления неблагоприятных изменений и на регулярной основе заключает договоры страхования в отношении риска гибели живой рыбы. На 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. все биологические активы Группы были застрахованы.

28.4. Страхование

Группа заключила договоры страхования всех биологических активов от риска гибели, а также существенных объектов основных средств.

28.5. Охрана окружающей среды

Руководство полагает, что деятельность Группы соответствует применимому законодательству по охране окружающей среды, и ему неизвестно о каких-либо возможных нарушениях законодательства в этой области. Таким образом, отчетность по состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. не содержит информации о связанных с этим обязательствах.

29. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

29.1. Справедливая стоимость

Ниже приводится сравнительный анализ балансовой и справедливой стоимости всех финансовых инструментов Группы с разбивкой по категориям.

	31.12.2020		31.12.2019	
	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости				
Учитываемые по амортизированной стоимости				
Денежные средства и их эквиваленты (примечание 13)	627 884	627 884	84 981	84 981
Торговая и прочая дебиторская задолженность (примечание 11)	490 032	490 032	602 754	602 754
Денежные средства, ограниченные в использовании (примечание 14)	32 644	32 644	26 437	26 437
Долгосрочные финансовые вложения	22 097	22 097	20 080	20 080
Прочие внеоборотные активы	19 833	19 833	29 786	29 786
Краткосрочные финансовые вложения	12 713	12 713	300	300
Итого	1 205 203	1 205 203	764 338	764 338

	31.12.2020		31.12.2019	
	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости				
Учитываемые по амортизированной стоимости				
Долгосрочные кредиты и займы (примечание 16)	1 548 332	1 548 332	1 933 576	1 933 576
Долгосрочные арендные обязательства	75 035	75 035	64 871	64 871
Торговая кредиторская задолженность (примечание 15)	439 296	439 296	255 294	255 294
Задолженность за приобретение дочерних компаний (примечание 30)	313 095	313 095	–	–
Прочая кредиторская задолженность	163 635	163 635	126 727	126 727
Краткосрочные кредиты и займы (примечание 16)	5 174 041	5 174 041	2 190 389	2 190 389
Краткосрочные арендные обязательства	32 181	32 181	19 117	19 117
Итого	7 745 615	7 745 615	4 589 974	4 589 974

29.2. Цели и политика в области управления финансовыми рисками

Финансовые инструменты Группы в основном представлены банковскими кредитами, а также денежными средствами и их эквивалентами. Основной целью этих финансовых инструментов является привлечение финансирования, необходимого для деятельности Группы.

Группа имеет ряд других финансовых активов и обязательств (таких как торговая дебиторская задолженность, краткосрочные и долгосрочные финансовые активы и торговая кредиторская задолженность), которые непосредственно связаны с хозяйственной деятельностью Группы. В течение отчетного года Группа не осуществляла активных торговых операций с финансовыми инструментами.

Основные риски, связанные с финансовыми инструментами Группы, включают риск ликвидности, валютный риск, кредитный риск, риск изменения процентных ставок и риск концентрации. Руководство проводит анализ и утверждение принципов управления каждым из этих рисков, краткое описание которых приведено ниже.

29.3. Валютный риск

Балансовая стоимость деноминированных в иностранной валюте денежных активов и обязательств Группы по состоянию на отчетную дату представлена следующим образом.

	Долл. США		Евро		Норвежские кроны	
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2019
Активы						
Денежные средства и их эквиваленты	–	14 906	211 599	69	8	–
Дебиторская задолженность	–	6 627	299	–	3 178	–
Итого активы	–	21 533	211 898	69	3 186	–
Обязательства						
Торговая и прочая кредиторская задолженность, задолженность за приобретение дочерних компаний	(313 095)	(39)	(189 661)	(81 424)	(48 925)	(393)
Итого обязательства	(313 095)	(39)	(189 661)	(81 424)	(48 925)	(393)
Итого чистые активы / (обязательства)	(313 095)	21 494	22 237	(81 355)	(45 739)	(393)

Группа имеет существенную торговую кредиторскую задолженность и денежные средства на расчетных счетах, выраженных в евро, следовательно, Группа подвержена валютному риску.

Группа осуществляет мониторинг валютного риска посредством отслеживания изменений курсов валют, в которых выражены ее финансовые инструменты, деноминированные в иностранной валюте.

В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы до налога на прибыль к возможным изменениям курсов доллара США, евро и норвежской кроны при сохранении всех остальных переменных показателей на том же уровне.

	Увеличение/ уменьшение курса долл. США, %	Влияние на прибыль до налога на прибыль
На 31.12.2020		
Обменный курс долл. США / руб.	+20	(62 619)
Обменный курс долл. США / руб.	–20	62 619
На 31.12.2019		
Обменный курс долл. США / руб.	+20	4 284
Обменный курс долл. США / руб.	–20	(4 284)

	Увеличение/ уменьшение курса евро, %	Влияние на прибыль до налога на прибыль
На 31.12.2020		
Обменный курс евро/руб.	+20	4 461
Обменный курс евро/руб.	–20	(4 461)
На 31.12.2019		
Обменный курс евро/руб.	+20	(16 271)
Обменный курс евро/руб.	–20	16 271

	Увеличение/ уменьшение курса норвежской кроны, %	Влияние на прибыль до налога на прибыль
На 31.12.2020		
Обменный курс норвежской кроны / руб.	+20	(9 148)
Обменный курс норвежской кроны / руб.	–20	9 148
На 31.12.2019		
Обменный курс норвежской кроны / руб.	+20	(79)
Обменный курс норвежской кроны / руб.	–20	79

29.4. Риск изменения процентной ставки

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. Группа была подвержена риску изменения процентных ставок, поскольку Группа имеет кредитные договоры с плавающей процентной ставкой по состоянию на эти даты (примечание 16).

В приведенной ниже таблице показана чувствительность прибыли Группы до налога на прибыль к возможным изменениям средневзвешенной процентной ставки.

	Увеличение/ уменьшение процентной ставки	Влияние на прибыль до налога на прибыль
На 31.12.2020		
Процентная ставка	+1 п. п.	(44 266)
Процентная ставка	–1 п. п.	44 266
На 31.12.2019		
Процентная ставка	+1 п. п.	(42 733)
Процентная ставка	–1 п. п.	42 733

29.5. Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их погашения. Подход Группы к управлению ликвидностью направлен на обеспечение, в максимально возможных пределах, достаточной ликвидности для выполнения обязательств при наступлении их сроков, как в обычных, так и в стрессовых условиях, без возникновения неприемлемых убытков или нанесения ущерба репутации Группы.

Для выполнения своих операционных и финансовых обязательств Группа поддерживает на достаточном уровне денежные средства и их эквиваленты либо обеспечивает наличие доступных кредитных ресурсов в необходимом объеме. Группа осуществляет непрерывный мониторинг риска нехватки денежных средств и непрерывный мониторинг своевременного выполнения своих финансовых обязательств. Группа на ежегодной, ежемесячной и ежедневной основе осуществляет процедуры планирования и контроля денежных средств.

В следующей таблице представлены сроки погашения производных финансовых обязательств Группы, исходя из недисконтированных платежей в соответствии с договорными условиями (с учетом процентов).

31 декабря 2020 г.

	Итого	Менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев
Торговая кредиторская задолженность	439 296	439 296	–	–
Задолженность за приобретение дочерних компаний	313 095	–	313 095	–
Прочая кредиторская задолженность	163 635	163 635	–	–
Краткосрочные арендные обязательства	40 324	10 007	10 106	20 211
Краткосрочные кредиты и займы	5 435 319	1 161 132	1 278 668	2 995 519
Итого	6 391 669	1 774 070	1 601 869	3 015 730

	Итого	1–2 года	От 2 до 3 лет	Свыше 3 лет
Долгосрочные арендные обязательства	82 333	29 819	25 597	26 917
Долгосрочные кредиты и займы	1 616 093	1 478 433	63 377	74 283
Итого	1 698 426	1 508 252	88 974	101 200

31 декабря 2019 г.

	Итого	Менее 3 месяцев	От 3 до 6 месяцев	От 6 до 12 месяцев
Торговая кредиторская задолженность	255 294	255 294	–	–
Прочая кредиторская задолженность	126 727	126 727	–	–
Краткосрочные арендные обязательства	26 768	6 692	6 692	13 384
Краткосрочные кредиты и займы	2 456 095	333 769	258 524	1 863 802
Итого	2 864 884	722 482	265 216	1 877 186

	Итого	1–2 года	От 2 до 3 лет	Свыше 3 лет
Долгосрочные арендные обязательства	85 883	26 768	26 768	32 347
Долгосрочные кредиты и займы	2 076 876	1 440 759	383 751	252 366
Итого	2 162 759	1 467 527	410 519	284 713

Сумма долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов, а также обязательств по аренде, раскрытая в таблице выше, включает будущие процентные расходы по данным кредитам и займам и обязательствам по аренде в соответствии с договорными сроками погашения, независимо от факта досрочного погашения основной суммы долга.

29.6. Кредитный риск

Финансовые активы, потенциально подверженные кредитному риску, в основном состоят из торговой дебиторской задолженности и долгосрочных финансовых активов, включающих в себя займы, выданные третьим лицам, и денежные средства, ограниченные в использовании. Группой разработаны процедуры, направленные на то, чтобы реализация товаров производилась только покупателям с соответствующей кредитной историей. Реализация товаров покупателям осуществляется в соответствии с ежегодно утверждаемой политикой в области маркетинга и кредитования. Группа осуществляет регулярный мониторинг условий реализации и состояния дебиторской задолженности, используя эффективные процедуры внутреннего контроля.

Балансовая стоимость дебиторской задолженности за вычетом резерва под ожидаемые кредитные убытки и балансовая стоимость денежных средств, ограниченных в использовании, представляют собой максимальную величину кредитного риска. Хотя на получение Группой дебиторской задолженности могут влиять экономические факторы, руководство считает, что риск возникновения убытков, превышающих уже начисленные резервы, незначителен.

В отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договорам Группа применила упрощенный подход, предусмотренный МСФО (IFRS) 9, для оценки резерва под убытки в размере ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Группа определяет ожидаемые кредитные убытки по таким статьям посредством использования матрицы оценочных резервов на основе прошлого опыта возникновения кредитных убытков, исходя из статуса просроченных платежей должников, соответствующим образом скорректированного для отражения текущих условий и оценок будущих экономических условий. Соответственно, профиль кредитного риска таких активов представлен на основе статуса просроченных платежей за прошлые периоды в контексте матрицы оценочных резервов.

	Коэффициент ожидаемых кредитных убытков, %	31.12.2020	31.12.2019
Не просроченная и не обесцененная	–	490 436	602 609
Просрочка от 1 до 90 дней	–	–	–
Просрочка от 91 до 180 дней	–	–	–
Просрочка от 180 до 365 дней	79	94	694
Просрочка свыше 365 дней	100	537	2 257
Итого		491 067	605 560

Ниже представлена структура долгосрочных финансовых активов (в составе статей «Долгосрочные финансовые активы» и «Прочие внеоборотные активы») Группы в соответствии со сроками погашения.

	Итого	Не обесцененная и не просроченная	1–2 года	От 2 до 3 лет	Свыше 3 лет
31.12.2020	41 930	41 930	22 097	–	19 833
31.12.2019	49 866	49 866	100	19 980	29 786

29.7. Риск концентрации

Группа подвержена значительному влиянию кредитного риска со стороны своего крупнейшего покупателя – АО «Русская рыбная компания». За год, закончившийся 31 декабря 2020 г., выручка от АО «Русская рыбная компания» составила 4 142 749 тыс. руб. (50 %), дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2020 г. составила 231 180 тыс. руб. (41 %). За год, закончившийся 31 декабря 2019 г., выручка от АО «Русская рыбная компания» составила 5 618 990 тыс. руб. (64 %), дебиторская задолженность по состоянию на 31 декабря 2019 г. составляла 487 478 тыс. руб. (77 %). Группа планирует существенное сокращение зависимости и кредитного риска со стороны данного покупателя.

29.8. Управление риском капитала

Капитал представляет собой чистые активы Группы после вычета всех обязательств. Цели Группы при управлении капиталом включают обеспечение продолжения деятельности Группы в обозримом будущем с целью получения прибыли для акционеров, а также поддержание оптимальной структуры капитала с целью снижения стоимости капитала. Группа осуществляет управление структурой капитала и производит соответствующие корректировки в свете изменений экономических условий. С целью поддержания или изменения структуры капитала Группа может корректировать сумму дивидендов, выплачиваемых акционерам, вернуть капитал акционерам, выпустить новые акции или продать активы с целью сокращения размера задолженности.

30. ПРИОБРЕТЕНИЯ

В сентябре 2020 г. Группа заключила опционные соглашения на приобретение 60 % долей в ООО «Мурманрыбпром» и ООО «Три Ручья» – компаниях, расположенных в Мурманске и занимающихся арендой и управлением недвижимым имуществом (ООО «Три Ручья») и переработкой и консервированием рыбы, ракообразных и моллюсков (ООО «Мурманрыбпром»), за общее вознаграждение в размере 4 819 624 долл. США (379 712 тыс. руб. по курсу на 30 сентября 2020 г.). 40 млн руб. вознаграждения были выплачены денежными средствами в течение четвертого квартала 2020 г. Данные приобретения позволят повысить качество продукции, обеспечить оптимальное месторасположение производственного этапа переработки и расширить вертикальную интеграцию Группы.

Как указано в примечании 4.1, руководство Группы сделало вывод о наличии контроля над компаниями, таким образом, в консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., описываемые транзакции были отражены в качестве сделок по приобретению бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Приобретения бизнеса». Приобретенные активы и обязательства были учтены по определенной в течение 2019 г. справедливой стоимости, справедливая стоимость ранее принадлежавших Группе долей участия в приобретаемых организациях была приравнена к балансовой стоимости на дату заключения опционных соглашений. Группа находится в процессе оценки значений выше, которая проводится третьей стороной, и, соответственно, эти значения являются предварительными и могут быть изменены.

Разница между суммой вознаграждения к уплате и стоимостью ранее принадлежавших Группе долей участия в приобретаемых организациях и стоимостью приобретенных чистых активов была предварительно отнесена на гудвилл.

Предварительная стоимость приобретения ООО «Мурманрыбпром» была распределена следующим образом.

	По предварительной оценке (на дату приобретения)
Основные средства	14 513
Прочие внеоборотные активы	3 920
Запасы	6 598
Торговая и прочая дебиторская задолженность	28 086
Денежные средства	8 925
Прочие оборотные активы	50
Торговая кредиторская задолженность	(12 761)
Прочие оборотные обязательства	(1 488)
Итого приобретенные активы и принятые обязательства	47 843
Итого вознаграждение к уплате	94 928
Стоимость ранее принадлежавшей Группе доли участия	19 901
За минусом: итого приобретенные активы и принятые обязательства	(47 843)
Гудвилл, признанный при приобретении	66 986

Предварительная стоимость приобретения ООО «Три Ручья» была распределена следующим образом.

	По предварительной оценке (на дату приобретения)
Основные средства	79 868
Торговая и прочая дебиторская задолженность	12 294
Денежные средства	2 760
Прочие оборотные активы	1 264
Торговая кредиторская задолженность	(3 217)
Прочие внеоборотные обязательства	(985)
Итого приобретенные активы и принятые обязательства	91 984
Итого вознаграждение к уплате	284 784
Стоимость ранее принадлежавшей Группе доли участия	130 585
За минусом: итого приобретенные активы и принятые обязательства	(91 984)
Гудвилл, признанный при приобретении	323 385

Чистый отток денежных средств и денежных эквивалентов при приобретении компаний составил:

	31.12.2020
Вознаграждение к уплате за приобретение ООО «Мурманрыбпром» и ООО «Три Ручья»	379 712
За минусом: неуплаченное по состоянию на 31.12.2020 вознаграждение	(313 095)
За минусом: влияние курсовых разниц за период с 30.09.2020 по 31.12.2020	(26 617)
За минусом: денежные средства и денежные эквиваленты приобретенных дочерних предприятий	(11 685)
	28 315

Следующая условная финансовая информация представляет собой консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, составленный таким образом, как если бы приобретения состоялись на начало отчетного периода. При определении условных сумм все нетипичные расходы были признаны несущественными.

Условная финансовая информация	За год, закончившийся 31.12.2020 (не аудировано)
Выручка	8 335 917
Чистая прибыль за период	3 155 648

Фактические финансовые результаты приобретенных дочерних компаний включены в данную консолидированную финансовую отчетность только с даты приобретения и представлены следующим образом.

Фактические финансовые результаты с даты приобретения (01.10.2020) по 31.12.2020	
Чистая прибыль за период	50 967

31. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

В марте 2021 г. Группа разместила 2 999 500 облигаций в рублях по номинальной стоимости (1 тыс. руб. на дату выпуска) со сроком погашения в марте 2024 г. Ставка купона по облигациям, уплачиваемая один раз в полугодие, установлена на уровне 9,5 % годовых.

Консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2020 г., была утверждена руководством 5 апреля 2021 г.

И. СОСНОВ
Генеральный директор

А. БАРАНОВ
Заместитель генерального директора
по экономике и финансам

Приложение 2.

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	☐ Соблюдается ☒ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	Не соблюдается критерий 3. Рассматриваемые рекомендации не соблюдены Компанией в части рассмотрения Советом директоров вопроса об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях, поскольку Компанией не разработаны технические требования к организации такого доступа и не утверждены соответствующие документы. Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса. Советом директоров Компании при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, будет определяться способ направления и (или) заполнения бюллетеней. Компания планирует в будущем реализовывать форму участия в Общем собрании путем заполнения электронной формы бюллетеня.
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества				
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.4 В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.5 Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров				
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	○ Соблюдается ● Соблюдается частично ○ Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. На отчетную дату Председателем Совета директоров не был независимый директор, старший независимый директор не определен. Председатель Совета директор не всегда может являться независимым директором. В соответствии с внутренними документами и сложившейся практикой Компании Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Компании из их числа большинством голосов от общего числа голосов членов Совета директоров, Совет директоров вправе в любое время переизбрать Председателя Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров Компании. Компания стремится к соблюдению рекомендации Кодекса, в связи с чем информирует независимых директоров о возможности избрания старшего независимого директора. Компания планирует при следующем изменении Положения о Совете директоров Компании включить в него норму о возможности избрания старшего независимого директора, а также установить его роль, права и обязанности в деятельности Совета директоров Компании.
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности				
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров				
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	○ Соблюдается ● Соблюдается частично ○ Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. В течение отчетного года в состав Комитета по аудиту входили два независимых директора. На отчетную дату Комитет по аудиту не состоял исключительно из независимых директоров. В состав входили два независимых директора, обладающие опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, один из которых является Председателем Комитета по аудиту, и два директора, не являющиеся независимыми. Компания стремится выполнять рекомендации Кодекса и уведомляет членов Совета директоров (перед избранием Комитета) о рекомендациях Кодекса и требованиях Правил листинга ПАО Московская Биржа.
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	○ Соблюдается ● Соблюдается частично ○ Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. Советом директоров создан Комитет по назначениям и вознаграждению, в состав которого по состоянию на отчетную дату входили два независимых директора, один из которых являлся его Председателем и не являлся Председателем Совета директоров. Компания стремится выполнять рекомендации Кодекса и уведомляет членов Совета директоров (перед избранием Комитета) о рекомендациях Кодекса и требованиях Правил листинга ПАО Московская Биржа.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, комитет по безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	● Соблюдается ○ Соблюдается частично ○ Не соблюдается	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	○ Соблюдается ● Соблюдается частично ○ Не соблюдается	Соблюдается частично критерий 1. Отчет о деятельности комитетов за 2019 г. отдельно Советом директоров не рассматривался. Тем не менее в соответствии с нормами внутренних документов Компании, регулирующих деятельность комитетов, Совет директоров Компании имеет право в любой момент потребовать у комитета отчет о текущей деятельности комитета. Сроки подготовки и представления такого отчета определяются отдельными решениями Совета директоров. В связи с тем, что в отчетном году Советом директоров не принималось решение о необходимости рассмотрения отчетов комитетов, указанные отчеты не рассматривались. Компания стремится соблюдать рекомендации Кодекса и планирует включить вопросы о рассмотрении отчетов комитетов в план работы Совета директоров.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	☐ Соблюдается ☒ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	Не соблюдается критерий 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, не были рассмотрены на очном заседании Совета директоров. Рассмотрение результатов оценки состоялось после отчетной даты в рамках заочного голосования.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☐ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☒ Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. В соответствии со ст. 2.9.2 Кодекса оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров должна осуществляться на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров рекомендуется периодически – не реже одного раза в три года – привлекать внешнюю организацию (консультанта). Компания стремится исполнять рекомендации Кодекса, в связи с чем в 2017 г. была разработана и утверждена Методика оценки эффективности работы Совета директоров и комитетов Совета директоров Компании. Компания планирует проводить оценку с использованием указанной Методики.
3.1	Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров			
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	Соблюдается частично критерий 1. Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Русская Аквакультура» вознаграждений и компенсаций не предусматривает предоставление акций Компании членам Совета директоров Компании. Компания стремится к исполнению рекомендации Кодекса и планирует рассмотреть возможность утверждения документов, содержащих правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	Не соблюдается критерий 3. В Компании не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Компании премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Компании (в случае подтверждения такого факта), осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, согласно которому данная процедура может быть обеспечена только вследствие счетной ошибки и при наличии согласия работника. Компания стремится к исполнению рекомендации Кодекса и планирует формализовать указанную процедуру при разработке соответствующих внутренних документов.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. В Компании действует Положение о внутреннем контроле, которое частично описывает функции различных органов управления и подразделений Компании в системе управления рисками и внутреннего контроля. Компания планирует актуализировать указанный документ.
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	☐ Соблюдается ☒ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. Сведения об оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании не включены в состав Годового отчета Компании. Компания стремится к исполнению рекомендаций Кодекса и планирует включить указанные сведения в отчет за следующий отчетный год.
5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организывает проведение внутреннего аудита				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.2 Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	
6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности				
6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	☒ Соблюдается ☐ Соблюдается частично ☐ Не соблюдается	

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. В Уставе Компании отсутствует понятие существенного корпоративного действия. Обязательная компетенция Совета директоров Компании, предусмотренная законом об акционерных обществах, существенно расширена, в том числе за счет вопросов, которые могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Компании и, соответственно, на положение акционеров. Компания стремится к исполнению рекомендации Кодекса и для подробного отражения данной рекомендации во внутренних документах планирует обобщить практику и подготовить предложения по внесению изменений во внутренние документы.
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. В Уставе Компании отсутствует понятие существенного корпоративного действия. Однако на практике независимые директора озвучивают свою позицию по корпоративным действиям, которые считают существенными, до их одобрения. Компания стремится к исполнению рекомендации Кодекса и для подробного отражения данной рекомендации во внутренних документах планирует обобщить практику и подготовить предложения по внесению изменений во внутренние документы.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	Не соблюдаются критерии 1 и 2. В Уставе Компании отсутствует понятие существенного корпоративного действия. Компания стремится к исполнению рекомендации Кодекса и для подробного отражения данной рекомендации во внутренних документах планирует обобщить практику и подготовить предложения по внесению изменений во внутренние документы. Процедуру одобрения Общим собранием акционеров / предварительного одобрения Советом директоров проходят сделки с заинтересованностью, крупные сделки, решения по возможности участия в инвестиционных проектах, отчуждению активов и прочие (обязательно с учетом позиции профильного комитета).
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	Не соблюдаются критерии 1 и 2. В Уставе Компании отсутствует понятие существенного корпоративного действия. Компания стремится к исполнению рекомендации Кодекса и для подробного отражения данной рекомендации во внутренних документах планирует обобщить практику и подготовить предложения по внесению изменений во внутренние документы.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	Соблюдается Соблюдается частично Не соблюдается	Не соблюдается критерий 1. Внутренние документы Компании не предусматривают процедуры привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества. Компания стремится к исполнению рекомендации Кодекса и для подробного отражения данной рекомендации во внутренних документах планирует обобщить практику и подготовить предложения по внесению соответствующих изменений во внутренние документы. Не соблюдается критерий 3. Внутренние документы Компании не предусматривают расширенного перечня оснований, по которым члены Совета директоров Компании и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Компании, ввиду того, что законом Компании, ввиду того, что законом об акционерных обществах детально определен перечень оснований, по которым члены Совета директоров Компании и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Компании. Компания рассматривает возможность изменения текущей практики в целях соблюдения рекомендаций Кодекса.

Ограничение ответственности

Настоящий Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Компании за 2020 г. и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании, касающихся результатов ее деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли, в которой Компания осуществляет свою деятельность. Для таких прогнозных заявлений по самой их природе характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Компания предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Компании, ее финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой она работает, могут

существенным образом отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в данном Отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Компания не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений, гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий. За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем Годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

ПАО «РУССКАЯ АКВАКУЛЬТУРА»

Адрес: 121353, Москва, ул. Беловежская, д. 4
Телефон: +7 (495) 258-99-28
Email: info@russaquaculture.ru

Дизайн и производство
Годового отчета

ReportDesign

www.reportdesign.ru

INARCTICA[★]

www.inarctica.com